

**AMRAE**  
FORMATION

CATALOGUE

2026

MANAGEMENT

RISQUES

ASSURANCE



**Qualiopi**  
processus certifié

■ RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

La certification qualité a été délivrée  
au titre de la catégorie Actions de Formation

**AMRAE FORMATION**  
36 BOULEVARD DE SÉBASTOPOL  
75004 PARIS

Tél.  
Email  
Site web

01 42 89 33 20  
amrae.formation@amrae.fr  
**www.amrae.fr**

# EDITO

Anticiper, renforcer, innover : Amrae Formation, au cœur de l'évolution des risques

Notre offre de formation atteint aujourd'hui une réelle maturité. Nous maintenons et enrichissons les fondamentaux qui font notre force — un socle solide de compétences en gestion des risques tout en l'actualisant pour répondre aux nouveaux défis.

Cependant, le contexte géopolitique incertain, la transition environnementale et les transformations économiques nous obligent à repenser nos approches. C'est pourquoi nous intégrons cette année de nouvelles formations stratégiques, quelques exemples :

- Une formation inédite consacrée aux risques géopolitiques, devenue essentielle pour anticiper les impacts sur les organisations et leurs chaînes de valeur ;
- Un module dédié à la gestion du risque climat et à l'impact carbone afin d'accompagner les entreprises dans leurs démarches d'atténuation et d'adaptation ;
- Une approche renouvelée des risques financiers, pour comprendre combien un risque peut coûter, mais aussi comment les investisseurs évaluent la résilience et la durabilité d'une entreprise. Notre ambition : éclairer les risk managers et dirigeants sur les logiques d'investissement et de due diligence, dans un monde où la finance durable devient un levier de compétitivité et de crédibilité.
- Pour mieux sécuriser les opérations, nous renforçons notre offre avec des formations sur le risque projet et sur le contrôle interne, en lien direct avec la gestion des risques opérationnels.

Notre ambition demeure inchangée : donner aux professionnels des outils concrets, des compétences actualisées et une vision globale du risque, pour faire de la maîtrise des incertitudes un véritable moteur de performance durable.



**Marie-Elise LORIN**

Présidente du comité formation  
Vice-Présidente AMRAE  
Risk manager, MAIF

# SOMMAIRE

AMRAE FORMATION	2
LE RISK MANAGER À 360°	8
PARCOURS « À LA CARTE » DU RISK MANAGER À 360°	14
FORMATIONS CERTIFIANTES	17
FORMATIONS INTRA-ENTREPRISE ET SUR MESURE	27
FORMATIONS COURTES	31
ERM - Dispositif de gestion des risques	33
Assurance & transfert des risques	53
ESG, climat & reporting	75
Univers des risques	91
Savoir-être & posture du risk manager	115
AMRAE À VOTRE DISPOSITION	124
BULLETIN D'INSCRIPTION	125



# AMRAE > EN CHIFFRES

**AMRAE**

la Maison du risk management

**32**  
années d'existence

**+1994**  
adhérents

**+850**  
entreprises et  
organisations  
représentées

**6**  
publications en  
moyenne/an

**AMRAE**

FORMATION

**22**  
années d'existence

**+1000**  
entreprises nous ont fait  
confiance

**130**  
intervenants, experts  
du métier des risques  
et des assurances  
de l'entreprise

**+80**  
formations et 160 sessions  
proposées en inter par an

**+90%**  
de stagiaires satisfaits \*

(\*) : source étude des évaluations 2024





# AMRAE > MISSIONS

**L'AMRAE** (Association pour le **M**anagement des **R**isques et des **A**ssurances de l'**E**ntreprise) est l'association professionnelle de référence des métiers du risque et des assurances en entreprise.

L'AMRAE soutient les organisations dans l'atteinte de leurs objectifs stratégiques et opérationnels pour leur permettre d'améliorer leurs performances et de maîtriser leurs risques.

**AMRAE l'Association** rassemble les acteurs majeurs des lignes de maîtrise du risque (Risk Management, contrôle et audit internes, assurance, juridique, éthique...).

A travers ses comités scientifiques, ses publications et ses nombreuses manifestations, l'AMRAE produit pour ces experts les contenus qui nourrissent leurs compétences, leur évolution dans leur métier et leur contribution à la réussite de la stratégie de l'entreprise.

**AMRAE Les Rencontres** organise le congrès annuel de référence des métiers du risque et des assurances (plus de 3500 congressistes). Ces trois jours constituent le rendez-vous métier incontournable des acteurs de la maîtrise des risques et de son financement.

Avec **AMRAE Formation**, elle répond à leurs besoins de développement professionnel adapté aux évolutions des organisations, en dispensant des formations de haut niveau.

# UNE ÉQUIPE COMPOSÉE DE PROFESSIONNELS EXPERTS

AMRAE, la référence des métiers du risque regroupe plus de 1994 professionnels du management des risques.

Ayant constitué un partenariat avec les principaux acteurs reconnus en matière de gestion du risque, AMRAE Formation peut ainsi sélectionner les meilleurs intervenants pour contribuer activement à l'animation des programmes.

L'équipe pédagogique allie savamment les concepts qui confèrent du recul, et l'expérience terrain qui garantit l'applicabilité des acquis...

AMRAE  
FORMATION

Parmi nos formateurs, nous avons des :

- **Consultants**
- **Directeurs des risques et assurances**
- **Avocats**
- **Directeurs associés**
- **Experts en management de la continuité d'activité**
- **Consultants en lutte contre la fraude**
- **Spécialistes en financement alternatif des risques**
- **Experts en assurance construction**
- **Spécialistes en gestion de crise**
- **Courtiers**
- **Assureurs**
- **Experts en risque supply chain**
- **Spécialistes en responsabilité civile et dommages aux biens**



# Formation

**Notre mission :** Vous rendre incontournable dans le monde du management des risques avec des formations ciblées, pratiques et à jour. Tous nos programmes s'inspirent des besoins des professionnels, des travaux de nos commissions et des débats lors de nos congrès.

## Formations certifiantes

- **CEFAR :** Devenez un maître en Stratégie de Risk Management
- **ARM :** Élevez votre profil avec la certification Associate in Risk Management

## Formations courtes - 81 options

Plongez dans des sessions thématiques pour affiner vos compétences :

- Expertise pointue sur divers sujets du risk management
- Discussions en direct et cas pratiques pour une expérience complète
- Niveaux base et perfectionnement disponibles
- Intégration directe des concepts appris dans votre milieu professionnel

## Parcours sur-mesure du risk manager

Adaptez votre formation à vos besoins avec notre guide d'orientation personnalisé.

## Formations intra-entreprise

Des solutions taillées sur mesure pour vos équipes, quel que soit votre secteur.

## Flexibilité dans l'apprentissage

Choisissez entre le format en présentiel ou à distance pour certains de nos programmes.

## AMRAE & accessibilité

Nous sommes engagés à rendre nos formations accessibles à tous. Un entretien avec notre référent handicap assure une expérience de formation adaptée à vos besoins.

**Vous êtes en situation de handicap et souhaitez suivre une formation ?**  
contactez notre référent :  
Valentina SIERRAALTA - valentina.sierraalta@amrae.fr

# POURQUOI AMRAE FORMATION EST VOTRE MEILLEUR ALLIÉ EN RISK MANAGEMENT ?

## LEADER EUROPÉEN

Nous sommes le N°1 en formation professionnelle en Risk Management en Europe.

## EXPÉRIENCE ÉPROUVÉE

22 ans à former aux métiers des risques et des assurances en entreprise  
par des professionnels.

## L'EXPERTISE D'UNE RÉFÉRENCE

En tant que filiale de l'association de pointe en risk management et assurances,  
notre crédibilité est inégalée.

## CORPS PROFESSORAL D'ÉLITE

Plus de 100 experts prêts à partager leur solide expérience professionnelle dans les métiers  
du risque et des assurances.

## CURRICULUM D'EXCELLENCE

Nos formations sont calibrées selon le référentiel métier du Risk Manager  
élaboré par AMRAE.

## PERSONNALISATION

Nous créons des formations intra-entreprise et sur mesure pour répondre  
à vos besoins spécifiques.

## QUALITÉ CERTIFIÉE

Répondant aux normes de Qualiopi et éligible au CPF, notre offre garantit une formation  
de qualité supérieure. De plus, avec nos formations DDA, vous remplissez  
vos obligations annuelles de formation.

## SATISFACTION CLIENT

90% de nos apprenants sont satisfaits et prêts à affronter les défis  
du monde des risques.

**N'attendez plus,  
faites le choix de l'excellence en Risk Management  
avec AMRAE Formation !**



(\*) source : évaluation globale des stagiaires de 2024



# AMRAE

FORMATION

“

Avec AMRAE Formation, je souhaite comprendre rapidement les enjeux et les méthodes de ma nouvelle fonction : corporate risk officer.

”

“

Grâce aux formations offertes par AMRAE Formation, je vise à développer les compétences nécessaires pour moderniser les outils actuels de gestion de crise et créer des outils de pilotage permettant un reporting efficace auprès de la direction, tout en enrichissant la stratégie de l'entreprise. De plus, je souhaite acquérir les bonnes pratiques à adopter en tant que risk manager.

”

“

En tant que chargé de comptes production chez un courtier en assurance, je souhaite développer une méthodologie efficace pour analyser et identifier les risques au sein d'une entreprise, afin de mieux comprendre ses attentes et ses contraintes lors du transfert de ces risques sur le marché de l'assurance.

”

“

Intégrer un cursus chez AMRAE Formation me permettra d'acquérir une méthodologie efficace pour mieux évaluer l'exposition aux risques de mon entreprise et identifier les meilleures solutions, qu'elles soient internes ou par transfert externe, en tenant compte de la nature, de la fréquence et de l'intensité des risques. Par ailleurs, je souhaite échanger avec des experts en gestion des risques et comparer mon expérience à celle de mes pairs.

”

“

En tant que souscripteur en réassurance facultative pour la branche dommages, j'analyse quotidiennement les risques industriels et commerciaux. Mon objectif, en suivant les formations proposées par AMRAE Formation, est de développer la capacité à diagnostiquer les risques et à proposer des solutions adaptées, tant en matière de financement que de réduction des risques, afin d'enrichir mes compétences professionnelles.

”



# RISK MANAGER

## A 360°

Le métier de gestionnaire de risques à 360° est une profession aux multiples compétences indispensables à toute entreprise.

### Profil professionnel du gestionnaire de risques

Ce rôle a été consolidé en 2014 avec l'introduction d'un référentiel métier qui unifie diverses fonctions essentielles - comme les directeurs des risques et des assurances, et ceux en charge de la prévention et des programmes internationaux. Voici les points clés de cette profession :

- Un ensemble de 9 activités déclinées en 40 tâches et 140 exigences nécessitant des compétences pointues, des convictions fortes, ainsi qu'une expertise financière et juridique caractérisent la fonction de gestionnaire de risques.
- Une répartition équilibrée entre compétences techniques (50%) et qualités comportementales (50%) est requise, mettant en avant des talents tels que l'écoute, la créativité, l'analyse et la synthèse.
- La mission principale est de conseiller et d'aider l'organisation à prendre des risques de manière éclairée et contrôlée.

### Valeurs ajoutées du gestionnaire de risques

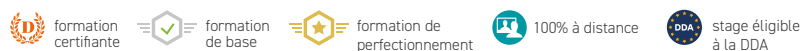
- Une vision exhaustive des menaces et des opportunités est élaborée avec les managers, partagée avec la direction et exposée aux administrateurs.
- Une approche globale de la gestion des risques est adoptée, en intégrant la stratégie globale de gestion et de financement des risques et en représentant la philosophie de l'entreprise en matière de prise de risques.

### Description des activités principales

- A1** | Établissement des missions et structuration du dispositif de gestion des risques.
- A2** | Évaluation du risque incluant son identification, son analyse et sa quantification.
- A3** | Contrôle des risques pour les maintenir à un niveau acceptable.
- A4** | Promotion de la culture du risque au sein de l'organisation.
- A5** | Financement et solutions économiques pour les risques encourus.
- A6** | Gestion des incidents non couverts par les assurances ou non assurables.
- A7** | Gestion des sinistres et des réclamations.
- A8** | Coordination des réponses en situation de crise.
- A9** | Supervision et reporting des activités de gestion des risques.

# CHOISIR SA FORMATION

## EN FONCTION DES ACTIVITÉS DU RÉFÉRENTIEL MÉTIER



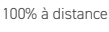
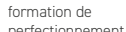
### DESCRIPTION DES ACTIVITÉS

A1 A2 A3 A4 A5 A6 A7 A8 A9

CERTIFICATION										
p. 18	CEFAR - STRATÉGIE RISK MANAGEMENT									
p. 22	RISQUE DANS UN MONDE EN ÉVOLUTION - MODULE DU PROGRAMME ASSOCIATE IN RISK MANAGEMENT									
p. 23	EVALUATION HOLISTIQUE DES RISQUES - MODULE DU PROGRAMME ASSOCIATE IN RISK MANAGEMENT									
p. 24	TRAITEMENT EFFICACE DES RISQUES - MODULE DU PROGRAMME ASSOCIATE IN RISK MANAGEMENT									
ERM - DISPOSITIF DE GESTION DES RISQUES										
p. 34	PASSER DE L'ASSURANCE À LA GESTION DES RISQUES									
p. 35	CONCEVOIR UNE DÉMARCHE DE MANAGEMENT GLOBAL DES RISQUES (ERM)									
p. 36	CONTRÔLE INTERNE ET RISQUES : UNE COLLABORATION EFFICACE									
p. 37	GESTION DES RISQUES POUR LES DIRIGEANTS ET CHEFS D'ENTREPRISE									
p. 38	DYNAMISER SA DÉMARCHE ERM GRÂCE AUX OUTILS STRATÉGIQUES									
p. 39	GÉOPOLITIQUE ET RISK MANAGEMENT : ANTICIPER POUR MIEUX DÉCIDER									
p. 40	PILOTAGE STRATÉGIQUE DES RISQUES SOUS SOLVABILITÉ II									
p. 41	LA GESTION DES RISQUES POUR LES ADMINISTRATEURS									
p. 42	CARTOGRAPHIER LES RISQUES : OUTILS ET MÉTHODE									
p. 43	QUANTIFIER SA CARTOGRAPHIE DES RISQUES : MÉTHODES ET PILOTAGE									
p. 44	RÉDUIRE LES RISQUES ET PILOTER DES PLANS D'ACTION EFFICACES									
p. 45	CARTOGRAPHIER ET MAÎTRISER LES RISQUES DANS LE SECTEUR PUBLIC									
p. 46	ÉVALUATION DES TIERS : STRUCTURER VOTRE DÉMARCHE									
p. 47	ANTICIPER LES CRISES ET ASSURER LA CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ									
p. 48	CRÉER ET ANIMER EFFICACEMENT UN EXERCICE DE CRISE									
p. 49	FACTEURS HUMAINS EN CRISE : MAÎTRISER STRESS ET PERFORMANCE									
p. 50	COMPRENDRE L'ANALYSE FINANCIÈRE/ESG POUR RISK MANAGER									
p. 51	QUANTIFIER SES RISQUES POUR MIEUX NÉGOCIER SES ASSURANCES									
p. 52	RISQUES DES COLLECTIVITÉS : CARTOGRAPHIER, PRÉVENIR, ASSURER									

## CHOISIR SA FORMATION

## EN FONCTION DES ACTIVITÉS DU RÉFÉRENTIEL MÉTIER



## DESCRIPTION DES ACTIVITÉS

## A2

A4
























A6

A8

## ASSURANCE & TRANSFERT DES RISQUES

p. 54	ASSURANCE DES RISQUES D'ENTREPRISE – NIVEAU 1							.	.	.		
p. 55	ASSURANCE DES RISQUES D'ENTREPRISE – NIVEAU 2							.	.	.		
p. 56	PROGRAMMES INTERNATIONAUX D'ASSURANCE : L'ESSENTIEL							.	.			.
p. 57	"MASTER CLASS": LES PROGRAMMES INTERNATIONAUX EN CAS PRATIQUES							.	.			.
p. 58	CONSTRUIRE UNE STRATÉGIE DE FINANCEMENT DES RISQUES							.	.			
p. 59	RISQUES NATURELS ET CYBER : INTÉGRER DES GARANTIES PARAMÉTRIQUES							.	.	.		
p. 60	CRÉER UNE SOCIÉTÉ D'ASSURANCE ET DE RÉASSURANCE - UNE CAPTIVE				.	.		.	.			
p. 61	FAIRE ÉVOLUER SA CAPTIVE : ENJEUX SOLVABILITÉ II ET GOUVERNANCE				.	.		.	.			
p. 62	GOUVERNANCE ET FONCTIONS CLÉS DES CAPTIVES D'ASSURANCE				.	.		.	.			.
p. 64	GÉRER LES RISQUES IMMATÉRIELS : DE L'ANALYSE AU FINANCEMENT				.	.		.				
p. 65	LE TRANSPORT DE MARCHANDISES : UN RISQUE MAJEUR POUR L'ENTREPRISE							.	.	.		
p. 66	RESPONSABILITÉS ET ASSURANCES : L'ESSENTIEL							.	.	.		
p. 67	DOMMAGES AUX BIENS ET PERTES D'EXPLOITATION : LES ESSENTIELS							.	.	.		
p. 68	L'ASSURANCE CONSTRUCTION : L'ESSENTIEL							.	.	.		
p. 69	CONTRACT MANAGEMENT : LES CLAUSES CLÉS DE LA RESPONSABILITÉ							.				
p. 70	OPTIMISER LA GESTION DES SINISTRES AVEC OU SANS ASSUREUR									.		
p. 71	APPEL D'OFFRES : CHOISIR LE BON DISTRIBUTEUR D'ASSURANCE							.	.			
p. 72	ASSURANCES ET RISQUES DANS LA SUPPLY CHAIN NUCLÉAIRE				.			.				
p. 73	L'ASSURANCE GARANTIE DE PASSIF : SÉCURISER VOS TRANSACTIONS				.			.				

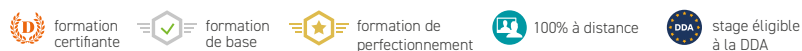
## ESG, CLIMAT & REPORTING

p. 76	RISQUES ENVIRONNEMENTAUX : REPÉRER, ÉVALUER, AGIR	 	•		•				
p. 77	RISK MANAGEMENT & ESG : RELEVER LES NOUVEAUX DÉFIS		•						
p. 78	CHANGEMENT CLIMATIQUE & ESG : CE QUE TOUT RISK MANAGER DOIT SAVOIR	 	•						
p. 79	ADAPTER L'ERM AUX ENJEUX CLIMATIQUES ET ESG	 	•		•				•
p. 80	ADMINISTRATEURS : PILOTEZ LES RISQUES ESG AVEC VISION		•		•				•
p. 81	COMMUNIQUER SUR LES RISQUES CLIMATIQUES : CONVAINCRE EN INTERNE				•				
p. 82	PARCOURS « ADAPTATION AU RISQUE CLIMAT »	 	•	•					
p. 83	RISQUES CLIMATIQUES : COMPRENDRE LES ENJEUX ET SE METTRE EN MOUVEMENT	 	•	•					
p. 84	ATELIER D'ADAPTATION AUX RISQUES CLIMATIQUES		•	•					
p. 85	EXPLOITER LES DONNÉES D'EXPOSITION AUX ALÉAS CLIMATIQUES	 	•	•					
p. 86	ÉVALUATION DES RISQUES NATURELS PAR LA TECHNOLOGIE GÉOSPATIALE	 	•	•					
p. 87	RÉALISER UN AUDIT DES RISQUES CLIMATIQUES SUR SITE	 	•	•					
p. 88	CONSTRUIRE UN SYSTÈME D'ALERTE FACE AUX RISQUES MÉTÉOROLOGIQUES	 	•	•					
p. 89	MESURER ET PILOTER SON IMPACT CARBONE		•						•



# CHOISIR SA FORMATION

## EN FONCTION DES ACTIVITÉS DU RÉFÉRENTIEL MÉTIER



### DESCRIPTION DES ACTIVITÉS

A1 A2 A3 A4 A5 A6 A7 A8 A9

UNIVERS DES RISQUES										
p. 92	LUTTER CONTRE LA FRAUDE INTERNE ET EXTERNE			•	•					
p. 93	PRÉVENIR LE RISQUE PÉNAL DANS LES ENTREPRISES ET COLLECTIVITÉS			•						
p. 94	MAÎTRISER LES RISQUES DE COMPLIANCE ET D'INTÉGRITÉ			•	•					
p. 95	MIEUX PILOTER VOS DISPOSITIFS DE CONFORMITÉ		•	•	•					
p. 96	FAUTE INEXCUSABLE : ANTICIPER ET STRUCTURER LA DÉFENSE DE L'EMPLOYEUR			•	•					
p. 97	SAPIN 2 : CONTRÔLES COMPTABLES ET PILOTAGE EFFICACE									•
p. 98	DEVOIR DE VIGILANCE : DE L'OBLIGATION AU PLAN D'ACTION			•		•				
p. 99	ANTICIPER ET GÉRER LES RISQUES SÉCURITÉ & SURETÉ EN ENTREPRISE			•	•					
p. 100	CARTOGRAPHIER ET PRÉVENIR LES RISQUES RH			•	•					
p. 101	RISQUE RH : PILOTER LA PROTECTION SOCIALE EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER					•	•			
p. 102	AVANTAGES SOCIAUX ASSURABLES : LEVIERS STRATÉGIQUES ET OPTIMISATION		•	•		•	•			
p. 103	MAÎTRISER LES RISQUES OPÉRATIONNELS ET LES PROCESSUS CRITIQUES		•							
p. 104	SÉCURISER SA SUPPLY CHAIN ET RENFORCER SA RÉSILIENCE			•	•					
p. 105	SÉCURISER LES RISQUES FINANCIERS DES ENTREPRISES NON FINANCIÈRES			•	•					
p. 106	CREDIT MANAGEMENT : APPRÉHENDER LES RISQUES ET S'EN PRÉMUNIR			•	•		•			
p. 107	LA GESTION DES RISQUES PROJET : DE L'APPEL D'OFFRE À LA LIVRAISON			•	•					
p. 108	CYBER RISQUES ET CYBERMENACES : MIEUX COMPRENDRE POUR MIEUX AGIR			•	•					
p. 109	MAÎTRISER LES RISQUES CYBER : DE L'ANALYSE AU FINANCEMENT						•	•	•	
p. 110	MAÎTRISER LES PROMPTS ET L'IA POUR OPTIMISER LA GESTION DES RISQUES		•							
p. 111	DATA ET IA AU SERVICE DE L'ASSURANCE ET DU RISK MANAGEMENT		•				•			
p. 112	ANTICIPER ET ENCADRER LES RISQUES LIÉS À L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE			•	•		•			
p. 113	MANAGEMENT DU RISQUE D'INCENDIE EN ENTREPRISE- CYCLE TECHNIQUE INCENDIE									
p. 114	MANAGER DES RISQUES SURETÉ ET MALVEILLANCE - CYCLE TECHNIQUE LUTTE CONTRE LA MALVEILLANCE									
SAVOIR-ÊTRE & POSTURE DU RISK MANAGER										
p. 116	AMÉLIORER SA COMMUNICATION, LEVIER DE PERFORMANCE DU RISK MANAGER					•				•
p. 117	DÉVELOPPER SON LEADERSHIP D'INFLUENCE ET SON AGILITÉ					•				•
p. 118	PRENDRE LA PAROLE ET CONVAINCRE AU SEIN DES INSTANCES DIRIGEANTES					•				•
p. 119	RÉUSSIR SA PRISE DE POSTE DANS LA FONCTION DE RISK MANAGER		•			•				•
p. 120	PERFORMANCE DURABLE : MAÎTRISER ÉNERGIE, CONCENTRATION ET RÉSILIENCE					•				
p. 121	GÉRER LE STRESS POUR MIEUX DÉCIDER EN CONTEXTE À HAUTE PRESSION					•				
p. 122	ADOPTER UN MINDSET POSITIF POUR MIEUX MANAGER EN PÉRIODE DE CRISE					•				•

# AMRAE >FORMATIONS

**AMRAE**  
FORMATION

Acteur majeur de la formation professionnelle en gestion globale des risques  
et des assurances dans les organisations

LE SAVOIR-FAIRE AMRAE FORMATION

## 3 ATOUTS

### Choix complet de solution formation

- Inter entreprises
- Intra-entreprise
- Sur mesure (individuel ou groupe)
- Certification Internationale

**Une certitude : des réponses  
ajustées**

### Une expérience confirmée

- 21 ans au service des entreprises
- Une croissance constante
- Une équipe de plus de 90 intervenants
- Filiale de l'association française des métiers du risque et des assurances des entreprises, la référence

**Une assurance : la fidélité de  
nos clients**

### Une approche du métier à 360°

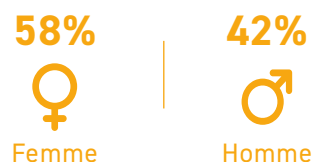
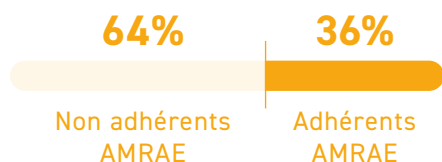
- ERM - Dispositif de gestion des risques
- Assurance & Transfert des risques
- ESG, climat & reporting
- Univers des risques
- Savoir-être & posture du risk manager

**Un résultat : des formations  
toujours opérationnelles**

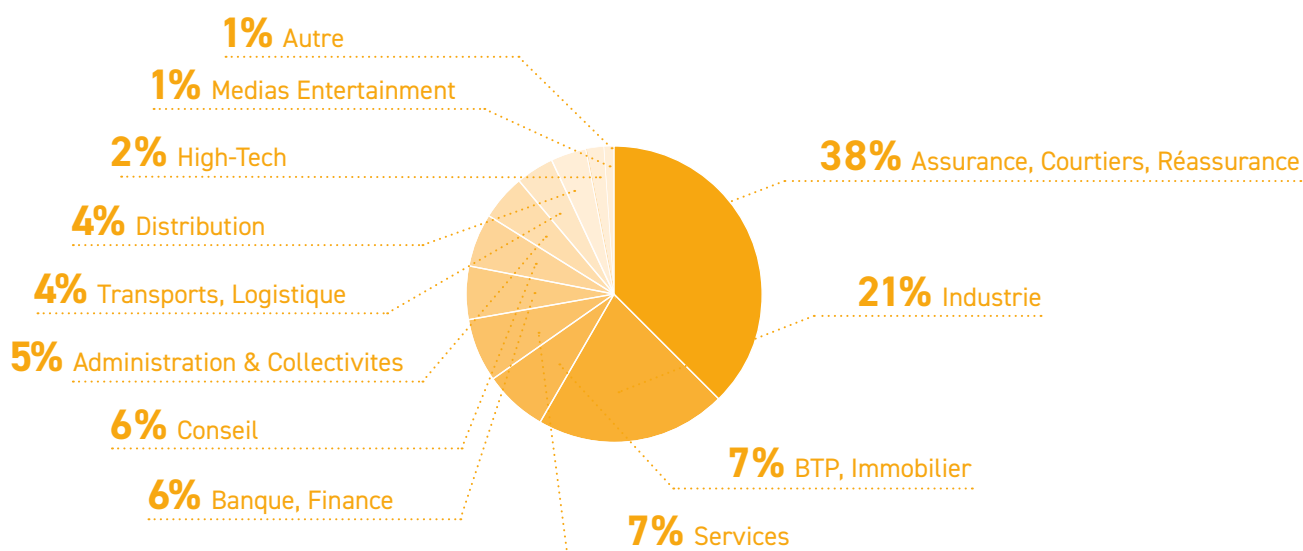
**Vos enjeux  
et vos besoins  
en formation**

**Votre performance**

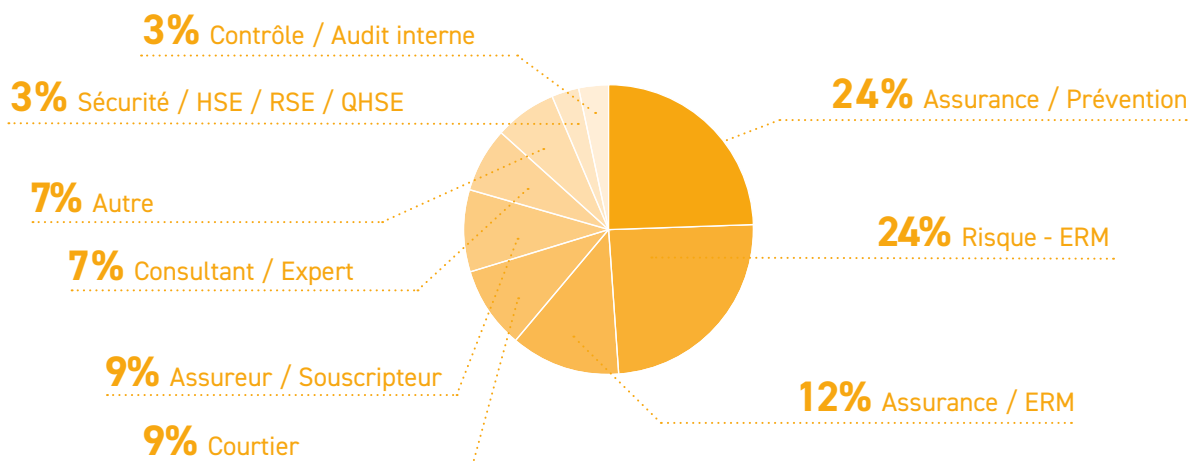
# APPRENANTS DE TOUS HORIZONS



## SECTEURS D'ACTIVITÉS



## DOMAINES DE FONCTIONS



(Source : Etude du profil des stagiaires de 2024)

# PARCOURS À LA CARTE

## EMBARQUEZ POUR UNE FORMATION MODULABLE EN GESTION DES RISQUES

Plongez au cœur du métier de Risk Manager à 360° et développez une expertise permettant de :

- Cartographier intégralement les menaces et les perspectives de développement.
- Concevoir une stratégie holistique de gestion des risques, incluant la tactique de gestion et le financement associé.
- Réaliser des analyses approfondies, critiques et raffinées concernant le transfert des risques.

Créez votre trajet formatif personnalisé avec notre **approche « à la carte »** – un format flexible et adapté qui respecte votre rythme d'apprentissage pour une assimilation approfondie des concepts, méthodologies et outils professionnels.

Profitez d'un accompagnement personnalisé d'AMRAE Formation pour construire un portefeuille de compétences en adéquation avec votre niveau d'expertise dans les domaines du risque et de l'assurance d'entreprise, et ce, tout en renforçant votre parcours professionnel.



### Flexibilité et personnalisation du temps de formation

Programme extensible sur 16 jours, soit 112 heures, à compléter sur deux ans, selon votre disponibilité.



### Tarification ajustée à vos exigences

Un investissement de 8 480 € H.T. adapté à vos besoins.



### Processus d'admission sur-mesure

Sélection sur dossier (incluant lettre de motivation et CV) suivie d'un entretien personnalisé pour définir avec vous un itinéraire de formation adapté à vos aspirations.

### Les avantages du parcours personnalisé

- ✓ Un contenu adaptable directement transférable sur le terrain.
- ✓ Une sélection de modules de formation à votre convenance, s'insérant aisément dans votre emploi du temps professionnel.
- ✓ L'acquisition d'un socle de connaissances robustes, propice à une évolution de carrière dans un secteur exigeant.
- ✓ Des cours dispensés par des experts aguerris en gestion des risques et assurances.



### Baromètre des métiers du risk management 2024

À télécharger sur [www.amrae.fr](http://www.amrae.fr)



### Le référentiel métier du risk manager

Toutes les compétences essentielles que doit réunir le risk manager

À télécharger sur [www.amrae.fr](http://www.amrae.fr)



# EXEMPLES DE PARCOURS

## Gestionnaire assurance

- Concevoir une démarche de management global des risques (ERM)
- Cartographier les risques : outils et méthode
- Réduire les risques et piloter des plans d'action efficaces
- Programmes internationaux d'assurance
- Dynamiser sa démarche ERM grâce aux outils stratégiques
- Améliorer sa communication, levier de performance du Risk Manager

## Responsable assurance et gestion du risque



## Responsable conformité et éthique groupe

- Assurance des risques d'entreprise niveau 2
- Construire une stratégie de financement des risques
- Programmes internationaux d'assurance : l'essentiel
- Créer une société d'assurance et de réassurance - une captive
- Concevoir une démarche de management global des risques (ERM)
- Cartographier les risques : outils et méthode



## Responsable conformité, risk et éthique groupe

## Souscripteur police d'assurance

- Passer de l'assurance à la gestion des risques
- Cyber risques et cybermenaces : mieux comprendre pour mieux agir
- Anticiper les crises et assurer la continuité d'activité
- Réduire les risques et piloter des plans d'actions efficaces
- Construire une stratégie de financement des risques
- Prendre la parole et convaincre au sein des instances dirigeantes



## Consultant en risk management

# AMRAE > LES RENCONTRES

Les Rencontres du risk management AMRAE, le plus important congrès européen de gestion des risques et des assurances. Forts de leurs **3900 participants**, ces trois jours de congrès constituent **le rendez-vous incontournable des acteurs de la maîtrise des risques et de leur financement**.

Les Rencontres du risk management AMRAE combinent **des sessions plénières** avec des orateurs de grand talent (chefs d'entreprises, risk managers du CAC 40, du SBF 120, universitaires, experts, professionnels d'envergure) et **une trentaine d'ateliers-conférences**, véritable terreau de réflexion, d'échanges et de diffusion des bonnes pratiques du risk management.

Ce programme scientifique est développé et réfléchi par le **Comité Scientifique Permanent de l'AMRAE (CSP)**, centre de recherches des préoccupations des risk managers et des enjeux du métier.

Le congrès est également l'occasion pour tous les acteurs de la chaîne de valeur de l'assurance (assureurs, courtiers, experts, conseils, ...) de **se rencontrer et d'échanger autour de sujets communs et porteurs**.





**AMRAE**  
FORMATION

# FORMATIONS **certifiantes**



**CEFAR**

Stratégie Risk Management

---



**ARM**

Associate in Risk Management





# CEFAR

## Stratégie Risk Management

Conçu par l'AMRAE et Ernst & Young, le CEFAR vous prépare à devenir un leader en gestion des risques. Ce programme immersif vous transforme en expert, prêt à naviguer dans le monde complexe du risk management. Cette formation est éligible au CPF (Compte Personnel de Formation) sous la référence : **RS7118 - Manager les risques de l'entreprise**

### Pour qui ?

Si vous êtes nouveau à la tête d'un département de gestion des risques ou souhaitez évoluer dans ce secteur, ce programme est pour vous.

- Obtenez une vue d'ensemble du management des risques
- Développez une stratégie robuste en matière de risques
- Prenez les commandes et soyez un acteur clé dans votre organisation

### PROFIL

♂ **64%** homme  
♀ **36%** femme

Age moyen : **44 ans**

Expérience professionnelle moyenne : **18 ans**

### Ce que vous gagnerez

À l'issue de la formation, vous serez capable de :

- Piloter efficacement la gestion des risques
- Communiquer clairement sur les risques à toutes les parties prenantes
- Identifier et gérer les menaces et opportunités
- Instaurer une culture de gestion des risques au sein de votre équipe

### Pourquoi choisir CEFAR ?

- Programme aligné sur les standards métier
- Enseignement pratique avec des experts du domaine
- Cours intégrant à la fois des aspects techniques et comportementaux
- Appui constant de la communauté AMRAE



“

**75%** affirment leur positionnement de risk manager auprès de leur comité de direction

**68%** ont une augmentation de la rémunération vers le haut de leur fourchette

”

### CHIFFRES CLÉS

**20** jours sur **6** mois

**22** ans d'existence

**1** promotion par an

Lieu : **Paris**

Plus de **262** certifiés

**24** promotions du programme



### CEFAR ALUMNI

L'AE-CEFAR, est l'Association des anciens élèves du CEFAR, régie par la loi 1901, qui fédère en son sein plus de 250 certifiés de la formation « Stratégie Risk Management ».

(Sources : étude du profil et évaluations des stagiaires de 2024)





## OBJECTIFS

- Définir une stratégie de gestion des risques pour son organisation
- Disposer d'une vue d'ensemble cohérente des différentes missions constituant la fonction risk manager
- Mettre en oeuvre et piloter le dispositif de gestion des risques, le positionner en adéquation avec la stratégie de son organisation
- Élaborer et tester un plan de crise et un plan de continuité d'activité



## PUBLIC

Risk manager, contrôleur interne, auditeur interne, responsable sûreté et sécurité, acteur du financement des risques...



## ADMISSION

Étude de dossier de candidature et curriculum vitae, complétée d'un entretien



## PRÉREQUIS

Être titulaire d'un Bac+3 et avoir cinq années minimum d'expérience professionnelle



## CONTENU

- Concevoir la politique générale du management des risques
- Planifier le management des risques
- Identifier et maîtriser le risque
- Élaborer la stratégie de financement du risque
- Gérer la crise et la continuité d'activité
- Animer et faire un compte-rendu concis du dispositif global de management des risques



## PROJET PROFESSIONNEL

Ce projet est conçu comme l'axe central du programme CEFAR - Stratégie Risk Management, offrant à chaque participant une chance unique de s'attaquer à un défi spécifique rencontré par son entreprise. Il sert d'outil d'application pratique pour enraciner les compétences acquises et développer une stratégie concrète face à un enjeu critique de l'entreprise. Tout au long de la formation, les participants bénéficient de l'accompagnement personnalisé d'un tuteur spécialisé dans la direction et la réflexion du projet. L'apogée de ce processus est la présentation finale devant un panel de professionnels aguerris dans le domaine du management des risques, qui a lieu en conclusion de la formation

## Durée

20 jours – 140 heures  
à raison de 3 à 4 jours par mois

## Tarifs

9 766 € HT (adhérent AMRAE)  
10 940 € HT (non adhérent)  
Déjeuner offert

## Dates

Séminaire 1 :  
20, 21, 22 avril 2026

Séminaire 2 :  
19, 20, 21 mai 2026

Séminaire 3 :  
16, 17, 18 juin 2026

Séminaire 4 :  
15, 16, 17 septembre 2026

Séminaire 5 :  
12, 13, 14, 15 octobre 2026

Séminaire 6 :  
16, 17, 18, 19 novembre 2026

## Lieu

Paris  
en présentiel ou à distance

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Contrôle continu. Rédaction et soutenance d'un projet professionnel.  
Support de cours, exercices, cas pratiques, retour d'expérience (RETEX), tutorat

## Intervenants

Experts issus du monde du Risk Management en entreprise



RS7118 - Manager les risques de l'entreprise



# ARM

## Associate in Risk Management

DEVENEZ L'AS DU RISK MANAGEMENT,  
RECONNU MONDIALEMENT !



### Pourquoi ARM ?

En collaboration avec The Institutes Knowledge Group, l'AMRAE Formation vous propose la version française du programme ARM, la filière d'excellence aux États-Unis et dans le monde anglo-saxon.

### Pour qui ?

Que vous soyez dans la gestion des risques, le contrôle interne, l'audit, le courtage ou l'assurance, ce programme est votre tremplin vers une expertise inégalée.

#### PROFIL

♂ **32%** homme

♀ **68%** femme

Age moyen : **38 ans**

Expérience professionnelle  
moyenne : **14 ans**

### Les acquis

- Collaborer efficacement avec les acteurs clés de l'entreprise et diriger des stratégies de gestion des risques holistiques
- Élaborer des stratégies de gestion des risques intégrant assurance et autres mesures pour réduire l'impact financier des pertes.
- Communiquer avec les data scientists et autres experts pour une compréhension globale des risques, y compris cyber et réputationnels.
- Appliquer les meilleures pratiques pour gérer les risques en tenant compte des lois et réglementations.

### Les + de l'ARM

- Aligné avec les standards AMRAE
- Des compétences immédiatement actionnables
- Apprenez des meilleurs dans le domaine
- Séminaires en fin de semaine pour concilier formation et vie professionnelle



“

**75%** des anciens certifiés disent que le programme a entraîné une progression plus rapide de leur carrière

**70%** ont eu une promotion dans les deux ans qui ont suivi la remise du titre «Associate in Risk Management»

”

### CHIFFRES CLÉS

**34 000** certifiés ARM à travers le monde

**32 ans** d'existence du programme en version française

**12 jours** sur **4 mois** par module

**2 promotions** par an

Lieu : **Paris**



### ARM ALUMNI

Les associés en risk management sont invités à rejoindre le cercle des associés en risk management. Le CARM. Nous comptons + de 600 Titulaires du Titre ARM en France.

(Sources : étude du profil et évaluations des stagiaires de 2024)

# DISPOSITIF DU PROGRAMME ASSOCIATE IN RISK MANAGEMENT **AUTOUR** **DE 3 MODULES**

## **ARM400**

### RISQUE DANS UN MONDE EN ÉVOLUTION

Adopter une approche proactive dans un paysage de gestion des risques en évolution constante. Acquérir une perspective holistique et maîtriser des stratégies concrètes pour comprendre comment exploiter les technologies avancées afin de capturer, stocker et analyser les données de risque.



## **ARM401**

### ÉVALUATION HOLISTIQUE DES RISQUES

Évaluer les risques existants et anticiper les risques émergents en utilisant des techniques de modélisation et d'analyse avancées. Intégrer les données issues de capteurs intelligents et de modèles prédictifs pour optimiser les stratégies de gestion des risques et renforcer la résilience de l'organisation.

## **ARM402**

### TRAITEMENT EFFICACE DES RISQUES

Développer des stratégies de pointe pour traiter les risques organisationnels. Acquérir des compétences pour utiliser des techniques avancées afin d'éviter, de retenir et de transférer les risques.



## ÉPREUVES DE CERTIFICATION

### QCM en ligne à réaliser par module

Les candidats reçus aux trois examens des modules 400, 401, 402 et ayant passé le module éthique se voient conférer le **Titre d' «Associate in Risk Management»** délivré par le conseil d'administration de The Institutes Knowledge Group



### OBJECTIFS

Fournir une compréhension approfondie de la gestion des risques dans les organisations modernes et comprendre l'apport des dernières technologies :

- Évaluer l'environnement actuel de la gestion des risques
- Expliquer les différents types de risques
- Maîtriser le processus de gestion des risques pour anticiper les menaces et saisir les opportunités pour l'organisation
- Identifier et gérer les risques émergents à l'aide de données et de technologies innovantes
- Savoir communiquer sur les risques et maîtriser les outils de communications



### PUBLIC

Responsable de gestion des risques, responsable contrôle et audit interne, consultant, expert et conseil en gestion des risques, technicien de gestion des risques, chargé de clientèle, souscripteur, inspecteur de sociétés d'assurance, ingénieur sécurité



### ADMISSION

Étude du dossier de candidature et du C.V., complétée éventuellement d'un entretien



### PRÉREQUIS

Aucun



### CONTENU

- Introduction aux concepts fondamentaux de gestion des risques
- Technologies émergentes et gestion des risques (utilisation du Big Data, de la blockchain pour détecter et analyser les risques en temps réel)
- Gestion et exploitation des données
- Culture d'entreprise et gestion des risques
- Gouvernance et gestion des risques
- Conformité et respect des exigences légales et réglementaires
- Continuité des activités et résilience organisationnelle
- Communication en matière de gestion des risques



Nous consulter pour équivalence entre l'ancien et le nouveau programme

### Durée

12 jours soit 100 heures  
à raison de 4 séminaires de 3 jours en fin de semaine, incluant pour chaque séminaire deux demi-journées à distance via visioconférence

### Tarifs

6 000 € HT (adhérent AMRAE)  
6 720 € HT (non adhérent)  
Frais d'examen : 550 € HT  
Déjeuner offert

### Dates

2 promotions par an  
- à partir du 12 mars 2026  
- à partir du 2 juillet 2026

### Lieu

Paris  
en présentiel ou à distance

### Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

QCM de 65 minutes en ligne  
Support de cours, exercices, cas pratiques, retour d'expérience

### Intervenants

Praticiens du risque,  
professionnels de l'assurance,  
conseils et consultants en  
entreprise, universitaires





### OBJECTIFS

- Comprendre la manière dont les risques sont identifiés et analysés dans une approche holistique
- Réaliser une étude approfondie de tous les instruments à disposition du gestionnaire des risques pour réduire les vulnérabilités, en agissant sur les dimensions de la prévention et de la protection



### PUBLIC

Responsable de gestion des risques, responsable contrôle et audit interne, consultant, expert et conseil en gestion des risques, technicien de gestion des risques, courtier, chargé de clientèle, souscripteur, inspecteur de sociétés d'assurance, ingénieur sécurité



### PRÉREQUIS

Avoir suivi « ARM 400 – Risque dans un monde en évolution »



### CONTENU

- Analyse des risques
- Exploitation des modèles de risque
- Prise de décision fondée sur des données
- Préparation aux risques
- Identification des dangers cachés du cyber-risque
- Identification des risques opérationnels
- Préservation de sa réputation à l'ère du numérique
- Les risques derrière les chiffres
- Protection de la chaîne d'approvisionnement

### Durée

12 jours soit 100 heures  
à raison de 4 séminaires de 3 jours en fin de semaine, incluant pour chaque séminaire deux demi-journées à distance via visioconférence

### Tarifs

6 000 € HT (adhérent AMRAE)  
6 720 € HT (non adhérent)  
Frais d'examen : 550 € HT  
Déjeuner offert

### Dates

2 promotions par an  
- à partir du 12 mars 2026  
- à partir du 2 juillet 2026

### Lieu

Paris  
en présentiel ou à distance

### Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

QCM de 65 minutes en ligne  
Support de cours, exercices, cas pratiques, retour d'expérience

### Intervenants

Praticiens du risque,  
professionnels de l'assurance,  
conseils et consultants en  
entreprise, universitaires



Nous consulter pour équivalence  
entre l'ancien et le nouveau  
programme



### OBJECTIFS

- Comprendre les enjeux stratégiques et opérationnels du traitement et du financement des risques
- Appréhender ses obligations et assurer la résilience de son organisation
- Optimiser le traitement et le financement de ses risques par la maîtrise des différentes solutions à disposition



### PUBLIC

Responsable de gestion des risques, responsable contrôle et audit interne, consultant, expert et conseil en gestion des risques, technicien de gestion des risques, chargé de clientèle, souscripteur, inspecteur de sociétés d'assurance, ingénieur sécurité



### PRÉREQUIS

Avoir suivi « ARM 400 – Risque dans un monde en évolution »



### CONTENU

- Principes de base du traitement des risques
- Rôle de l'assurance et de la réassurance dans le traitement des risques
- Stratégies alternatives de financement des risques (captives, pool...)
- Protection de la propriété intellectuelle
- Flottes automobiles
- Risque juridique et réglementaire
- Contrôles internes et risques opérationnels
- Transfert aux marchés de capitaux, titrisation, dérivés
- Optimisation du risque pour obtenir un avantage stratégique



Nous consulter pour équivalence entre l'ancien et le nouveau programme

### Durée

12 jours soit 100 heures  
à raison de 4 séminaires de 3 jours en fin de semaine, incluant pour chaque séminaire deux demi-journées à distance via visioconférence

### Tarifs

6 000 € HT (adhérent AMRAE)  
6 720 € HT (non adhérent)  
Frais d'examen : 550 € HT  
Déjeuner offert

### Dates

2 promotions par an  
- à partir du 19 mars 2026  
- à partir du 2 juillet 2026

### Lieu

Paris  
en présentiel ou à distance

### Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

QCM de 65 minutes en ligne  
Support de cours, exercices, cas pratiques, retour d'expérience (RETEX)

### Intervenants

Praticiens du risque,  
professionnels de l'assurance,  
conseils et consultants en  
entreprise, universitaires

# TÉMOIGNAGES CERTIFIÉS

J'ai suivi le programme des ARM entre 2018 et 2020, à raison d'un module par an. J'étais alors risk manager assurances en charge de la région EMEA, juriste en droit des assurances dans un groupe international. Je souhaitais élargir mes connaissances et avoir une vision plus globale du risk management.

L'aspect international et particulièrement étasunien des ARM est un vrai plus quand on travaille dans un grand groupe. Des collègues, ailleurs dans le monde, avaient aussi suivi ce programme, cela me permettait d'intégrer cette communauté professionnelle.

Cette certification m'a apporté un développement certain, je me réfère d'ailleurs encore à ce que j'ai appris à cette époque.



**Leslie NOEL**

Head of insurable risk strategy chez HSBC  
Promotion 2020

Le programme CEFAR - Stratégie risk management est une formation extrêmement enrichissante, tant sur le plan personnel que professionnel. La qualité des interventions, toujours pertinentes et stimulantes, favorise l'acquisition de nouvelles compétences et approfondit nos connaissances.

Ce cursus apporte une véritable valeur ajoutée pour mieux comprendre et maîtriser les risques inhérents à l'environnement de mon entreprise, me permettant ainsi de mener à bien les missions d'audit qui me sont confiées.

En parallèle, en tant que présidente d'une crèche parentale, cette formation m'a également permis de mettre en place une démarche structurée de gestion des risques, essentielle à la pérennité de ce type de structure.



**Sabina KADRI**

Auditrice Inter chez KLESIA  
Promotion 2023

Par Stéphanie  
Gallo Triouleyre

# Amrae Formation et la Fédération française des captives d'entreprise inaugurent un parcours dédié à leur gouvernance

*Pour faire monter en compétence la gouvernance des captives et leurs administrateurs, Amrae Formation propose, en partenariat avec la Fédération française des captives d'entreprises (FFCE), des formations sur mesure, délivrées par des experts du sujet. Le cycle a été inauguré par la captive d'Avril.*

En France, la gouvernance des captives de réassurance et les fonctions-clés (actuariat, gestion des risques, conformité et audit interne) ne peuvent être externalisées, contrairement à d'autres domiciles. La majorité des captives existantes sur le territoire français (on en compte une vingtaine) sous-traient une partie relativement importante des expertises et des opérations. Mais leurs dirigeants effectifs et les personnes en charge des fonctions-clés doivent être capables de justifier d'un certain niveau de maîtrise devant l'ACPR (Autorité de contrôle prudentiel et de résolution).

Au-delà de cette obligation réglementaire, il s'agit aussi d'avoir la capacité de piloter efficacement sa captive. *« Il est important de pouvoir challenger ses consultants externes, de faire les bons arbitrages et de contrôler. Tout cela nécessite un certain socle de connaissances et de compétences. Il ne s'agit pas, pour ces personnes principalement issues de l'industrie et des services, de devenir des experts de l'assurance mais de comprendre les enjeux et les paramètres principaux »,* précise Brigitte Bouquot, présidente de la FFCE.

C'est pour répondre à ce nouveau besoin, qu'Amrae Formation lance un programme dédié à la gouvernance de

ces organisations. Conçu sur mesure, il est pour l'instant proposé en formation intra-entreprise. À terme, il pourra être repensé pour des formations interentreprises, avec des modules à la carte.

## Un programme sur-mesure pour la captive d'Avril

La première captive à avoir bénéficié de cette nouvelle offre de formation, au printemps dernier, est celle d'Avril, créée fin 2023 autour des risques liés à la responsabilité civile et aux dommages aux biens/perte d'exploitation. Une captive mise en place en France pour des questions de souveraineté, mais aussi et surtout de pilotage et de maîtrise des risques.

En 2023, la gouvernance et les administrateurs d'Avril s'étaient pliés à la règle de la formation, via un programme dispensé par un organisme de formation spécialisé dans les banques et les compagnies d'assurances. Clarisse Billot, la directrice risques assurances et contentieux d'Avril (et directrice générale déléguée de la captive) était restée sur sa faim. *« La formation n'était pas vraiment adaptée aux captives, elle était très tournée vers les compagnies d'assurances, avec des concepts qui n'étaient pas toujours adaptés à l'environnement des captives »,* commente-t-elle.

À l'occasion du départ à la retraite de la personne chargée de la fonction « actuariat » (il était alors nécessaire de former son successeur, à savoir le directeur financier des holdings d'Avril et des financements groupe), Clarisse Billot a décidé de se tourner vers Amrae Formation. *« J'ai voulu impliquer toutes les fonction-clés dans cette nouvelle formation ainsi que cinq autres personnes qui interviennent sur notre captive, de manière plus ou moins ponctuelle : une juriste, une administrative, une responsable financière en charge du suivi des comptes,*

*le directeur de la trésorerie et la directrice fiscale. Je me suis tournée vers l'Amrae car j'estime qu'elle est la mieux placée sur le sujet de gestion des risques, elle dispose de la meilleure expérience sur le sujet ».*

Le programme a été construit sur mesure, adapté à ses besoins précis, avec un module spécifique sur l'actuariat et un module général permettant de donner une vision globale des enjeux et du contexte à l'ensemble des intervenants. Une dizaine de personnes au total a assisté à tout ou partie de la session, sur trois jours. Bilan : *« Nous sommes très satisfaits. Les équipes ont pu poser des questions très opérationnelles et concrètes puisqu'elles ont travaillé depuis 18 mois sur notre captive, elles ont été confrontées à des problématiques précises, précise Clarisse Billot. L'ambition est désormais de reposer un module chaque année, nous adapterons l'envergure du dispositif à l'évolution et au besoin des fonctions-clés et des personnes qui interviennent sur la captive ».*

## Cinq experts mobilisés

Dans le détail, cinq experts ont été mobilisés par Amrae Formation pour assurer cette session. Brigitte Bouquot, présidente de la FFCE, Marine Charbonnier, responsable de la souscription captives et facultatives d'AXA XL pour la business unit Asie Pacifique & Europe, Hinarii Pichevin, actuaire consultante et directrice P&C (Property & Casualty) du cabinet Miliman. Et enfin, Dan Chelly, associé Noverisk by Valmen (expert des sujets de risques, conformité et audit interne).

Ensemble, s'ils n'ont pas transformé les équipes d'Avril en experts de Solvabilité II, ils les ont aidées à décrypter et en comprendre les points majeurs. Ils sont aujourd'hui plus au fait de leurs prérogatives respectives au sein de la captive. Hinarii Pichevin est intervenue sur la partie actuariat. *« Nous avons abordé les trois piliers de la directive Solvabilité II. D'abord, les besoins en capital et l'évaluation des fonds propres : c'est un sujet très technique, mon rôle consistait à leur permettre de comprendre les risques, les leviers, pourquoi il est important de mesurer la solidité financière de sa structure. Nous avons aussi vu les piliers 2 et 3 : l'évaluation de ses risques et les reportings ».*

De son côté, Marine Charbonnier a axé son intervention sur les sujets de création, mise en place et gestion d'une captive (calibrage, choix des risques etc.) avec, des exemples et des actions concrètes à partager, les bonnes pratiques et les attendus réels des assureurs.

Dan Chelly a fait un focus sur la gouvernance dans le cadre de Solvabilité II. *« Il a été question des attentes de l'ACPR et essentielles pour le pilotage de la captive et des externalisations. Nous avons abordé les conditions de compétence et d'honorabilité exigées par le régulateur, du principe de proportionnalité dans une captive ».*

La présidente de la FFCE, Brigitte Bouquot, s'est chargée pour sa part, d'éclairer les participants sur le rôle stratégique des captives pour l'entreprise et une vision globale de dirigeant. I



Brigitte Bouquot est intervenue sur le rôle stratégique des captives pour l'entreprise.

N°45 | ÉTÉ 2025

CLARISSE BILLOT  
Directrice risques assurances  
et contentieux d'Avril.



« Nous sommes très satisfaits. »

DAN CHELLY  
Associé Noverisk by Valmen.



« Il a été question de ce qui était attendu par l'ACPR et essentiel pour le pilotage de la captive et des externalisations. »

HINARII PICHEVIN  
Actuaire consultante et directrice  
P&C (Property & Casualty),  
Miliman.



« Nous avons abordé les trois piliers de la directive Solvabilité. »

MARINE CHARBONNIER  
Responsable de la souscription captives et  
facultatives d'AXA XL pour la business unit Asie  
Pacifique & Europe.



The logo consists of the word "AMRAE" in a bold, orange, sans-serif font, with the word "FORMATION" in a smaller, orange, sans-serif font directly beneath it.

**AMRAE**  
FORMATION

FORMATIONS

# **intra-entreprise et sur mesure**



# FORMATIONS INTRA-ENTREPRISE ET SUR MESURE

Des formations réalisées en fonction des objectifs et ambitions stratégiques de l'entreprise

## VOS ATTENTES

### Formation INTRA-ENTREPRISE



*Déploiement de notre offre INTER uniquement pour les collaborateurs de votre organisation*

Chaque thématique peut être adaptée au contexte de votre entreprise

### Formation SUR MESURE



*Conception complète d'une formation adaptée aux besoins de l'entreprise*

Une formation 100% sur mesure répondant à vos attentes

## NOTRE PROCESSUS

Pour répondre au mieux à votre besoin spécifique, nous procédons selon les étapes suivantes :

- ✓ Recueil et analyse des besoins
- ✓ Ingénierie pédagogique (cahier des charges, choix des intervenants)
- ✓ Intégration de vos spécificités (contexte et culture de l'entreprise)
- ✓ Conception et déploiement
- ✓ Évaluation de la formation

## NOTRE ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE

Nous sélectionnons le(s) formateur(s) expert. Leurs expériences et expertises les prédisposent à une compréhension des problématiques métiers de vos collaborateurs : ils conçoivent des cas pratiques, entièrement construits à partir de situations réelles.

## VALEUR AJOUTÉE

- ✓ Faire intervenir des professionnels de la gestion des risques disposant d'une expérience terrain significative - réseau de spécialiste et expert sur les sujets
- ✓ Proposer des formations adaptées à votre entreprise et aux besoins de vos collaborateurs
- ✓ Un responsable de projet dédié
- ✓ Gestion administrative simple et rapide
- ✓ Tarifs et optimisation de votre budget

## ATOUTS

- ✓ Ethique et confidentialité
- ✓ Un savoir-faire et une expérience en matière d'ingénierie de formation en risk management

**Chaque projet de formation est unique, AMRAE Formation est à votre écoute et vous accompagne dans l'élaboration de celui-ci**





## FORMATION SUR LA GESTION DE CRISE ET LA CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ

Une entreprise a sollicité AMRAE Formation pour mettre en œuvre notre formation catalogue « Gestion de crise et plan de continuité d'activité » de 3 jours.

Le client a souhaité une adaptation du programme tant sur le contenu que sur la durée.

### SOLUTION AMRAE FORMATION

Après une réunion « recueil de besoins », AMRAE Formation a proposé une formation de 2 jours planifiée en prenant en compte les disponibilités des participants, chargés d'études métier / chef de projet.

**Cette formation avait pour objectifs de :**

- Appréhender et mettre en œuvre une approche pragmatique et opérationnelle de la gestion de crise et de la continuité d'activité
- Gérer la survenue de tout type d'événement indésirable et assurer la résilience.

### Retour d'expérience de notre formateur Benoît VRAIE ?



« Le PCA est généralement abordé uniquement sur le plan documentaire. Cette formation a permis aux responsables PCA présents d'intégrer toutes les dimensions psychologiques et comportementales nécessaires à la bonne gestion de crise. »



## CONFÉRENCE SUR LES CRITÈRES ESG SOUS LE PRISME DE LA DISTRIBUTION DE PRODUITS D'ASSURANCE

La Direction des Ressources Humaines d'un courtier, a sollicité AMRAE Formation pour construire et animer une conférence sur ESG, conférence intégrée dans l'offre d'accompagnement DDA (obligation d'une formation professionnelle de 15 heures par an pour les acteurs de la distribution). Cette offre a été proposée à tous les collaborateurs.

### SOLUTION AMRAE FORMATION

3 conférences de 0.5 jour en distanciel  
Des adaptations ont été faites. La conférencière d'AMRAE Formation s'est appropriée la feuille de route rédigée par la Direction du Conseil et de la Stratégie RSE. La conférence déployée était en lien avec cette feuille de route.

**Les objectifs attendus étaient :**

- Comprendre la notion ESG, l'impact des enjeux ESG sur la distribution de produits d'assurance
- Faire le lien entre le rapport du GIEC et la distribution de produits d'assurance

### Retour d'expérience de notre conférencière Bénédicte Huot de Luze ?



« Un intra, c'est la combinaison gagnante d'un intervenant expérimenté avec les besoins spécifiques de l'entreprise. C'est un investissement très vite rentabilisé, les équipes sont embarquées dès lors que leurs langages, leurs pratiques et contraintes sont intégrés par l'intervenant. La suite est naturelle, l'intelligence collective se nourrit par les échanges. Sur des problématiques nouvelles comme la durabilité, la co-construction est essentielle, les équipes amènent leur expertise terrain et l'intervenant la prospective, les risques futurs, ensemble nous recherchons des solutions, des pistes de réflexion au service des clients. Un intra réussi est celui où les équipes et l'intervenant se sont fait autant plaisir, ce qui fut le cas. »

# LES MODALITÉS D'APPRENTISSAGE & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES AMRAE FORMATION !



## LE PRÉSENTIEL

AMRAE Formation met à votre disposition une offre de formation la plus complète dans le domaine du risk management avec plus de 80 thématiques disponibles en inter-entreprises déployables dans nos locaux de l'AMRAE Formation ou au sein des antennes régionales d'AMRAE.



## L'INTER

Les formations en INTER, un format qui permet de confronter votre expérience avec d'autres profils de professionnels, de partager des modes de fonctionnement, des ressources, et des outils. C'est aussi l'occasion de développer son réseau.

### Les +

- Des formations courtes et efficaces de 0,5 jour à 3 jours
- Des parcours de formation construits pour vous
- Pédagogie interactive proposée pour faciliter l'acquisition des connaissances et la mise en œuvre opérationnelle : workshops, échanges de bonnes pratiques, partage d'expériences, cas pratiques, outils et méthodologie.



## L'INTRA

L'intra-entreprise est une modalité de plus en plus prisée. La flexibilité, l'adaptabilité et les avantages financiers qu'elle offre en font une solution de formation optimale. Elle permet d'organiser une formation sur-mesure, dans les locaux de l'entreprise, exclusivement pour ses salariés avec un programme adapté à la stratégie et aux spécificités de l'organisation.

Toutes nos formations inter sont disponibles en intra-entreprise. Nous pouvons également concevoir une formation sur mesure :

### Les +

- 12 stagiaires maximum
- Dates et lieu de votre choix
- Adaptation des contenus et de la pédagogie à votre problématique
- Un interlocuteur unique à votre écoute [anne-marie.cona@amrae.fr](mailto:anne-marie.cona@amrae.fr)



## LA CLASSE VIRTUELLE

La classe virtuelle reproduit en ligne et en direct une salle de formation avec son interactivité, ses applications pratiques, ses ateliers en sous-groupe... D'une durée courte et souple, elle ne génère aucun coût logistique et s'adapte parfaitement à votre emploi du temps.

Pour garantir la réussite de la formation, les stagiaires sont contactés en amont et sont accompagnés avant le démarrage de la session si besoin par l'équipe AMRAE Formation.

Cette solution de formation est une réelle opportunité de développer des connaissances et de renforcer son expertise sur un temps court.



## E-LEARNING

La formation en ligne, ou E-learning, désigne l'ensemble des moyens et solutions d'apprentissage dispensés par le biais d'outils numériques. Elle offre aux apprenants une forme d'enseignement à distance qui respecte leur rythme, sans contrainte de lieu ou de temps, grâce à l'accessibilité des contenus pédagogiques sur ordinateur, tablette ou smartphone.

AMRAE Formation met son expertise au service de la création de modules en ligne pour ses clients. Contactez-nous !

# FORMATIONS **courtes**

---

**Une offre de 81 stages articulée autour de 5 domaines**

- ERM - Dispositif de gestion des risques
- Assurances & transfert des risques
- ESG, climat & reporting
- Univers des risques
- Savoir-être & posture du risk manager

Toutes les thématiques sont réalisables en formation intra-entreprise.

# ANTICIPEZ, ANALYSEZ, DÉCIDEZ.

AMRAE Formation dévoile 8 nouveaux programmes conçus pour faire monter en compétence les risk managers face aux nouveaux enjeux : géopolitiques, carbone, immatériels, projets, nucléaire, quantification, contrôle interne... Des formats courts, concrets et 100 % opérationnels.

## ST081

### Contrôle interne & risques

**Renforcez la collaboration entre Risk Manager et Contrôle Interne.**

Apprenez à exploiter les campagnes de contrôle interne pour enrichir votre cartographie, mieux comprendre les complémentarités des deux dispositifs et piloter des plans d'action coordonnés.

## ST106

### Risques immatériels : analyse & financement

**Protégez vos actifs immatériels et maîtrisez leur financement.**

Identifiez données, réputation ou savoir-faire comme actifs critiques, évaluez les scénarios de pertes immatérielles et déterminez le mix assurantiel ou financier le plus adapté.

## ST103

### Gestion des risques projet

**Sécurisez vos projets en maîtrisant les risques à chaque étape.**

Découvrez comment identifier, analyser et traiter les risques dès la prospection, intégrer les enjeux dans l'offre et impliquer les parties prenantes pour garantir coûts, délais et qualité.

## ST107

### Comprendre l'analyse financière/ESG pour risk manager

**Comprenez les fondamentaux financiers et ESG pour mieux dialoguer avec les décideurs.**

Décryptez les états financiers, maîtrisez les points clés d'une due diligence, identifiez les attentes ESG et intégrez ces analyses dans votre cartographie des risques.

## ST104

### Géopolitique & risk management

**Intégrez la dimension géopolitique dans vos décisions stratégiques.**

Cartographiez les vulnérabilités, structurez une veille efficace, construisez des scénarios et maîtrisez les bonnes pratiques de gestion de crise dans un contexte mondial instable.

## ST108

### Cartographie quantitative des risques

**Passez de l'intuition aux chiffres pour appuyer vos décisions.**

Initiez une démarche quantitative, modélisez scénarios et distributions de pertes, exploitez les résultats (V@R, période de retour...) et renforcez vos négociations d'assurance.

## ST105

### Mesurer & piloter l'impact carbone

**Faites du carbone un indicateur essentiel de pilotage.**

En une demi-journée, apprenez à réaliser un mini-bilan carbone, construire des indicateurs pertinents et intégrer l'impact carbone dans vos arbitrages et décisions projets.

## ST109

### Supply chain nucléaire & assurances

**Décryptez les responsabilités et assurances d'une filière en pleine mutation.**

Comprenez les enjeux du nucléaire, SMR et AMR, identifiez les zones de risques contractuels, les limites de la RC nucléaire et les alternatives pour optimiser votre couverture.

## AVANCEZ AVEC CONFIANCE DANS LE MONDE DES RISQUES

Retrouvez le détail de chaque programme sur notre site : [formation.amrae.fr/formations-courtes](https://formation.amrae.fr/formations-courtes)

## SOMMAIRE

# ERM - DISPOSITIF DE GESTION DES RISQUES

	ST010	PASSER DE L'ASSURANCE À LA GESTION DES RISQUES	 p. 34
	ST036	CONCEVOIR UNE DÉMARCHE DE MANAGEMENT GLOBAL DES RISQUES (ERM)	 p. 35
<b>N</b>	ST081	CONTRÔLE INTERNE ET RISQUES : UNE COLLABORATION EFFICACE	p. 36
	ST046	GESTION DES RISQUES POUR LES DIRIGEANTS ET CHEFS D'ENTREPRISE	p. 37
	ST068	DYNAMISER SA DÉMARCHE ERM GRÂCE AUX OUTILS STRATÉGIQUES	p. 38
<b>N</b>	ST104	GÉOPOLITIQUE ET RISK MANAGEMENT : ANTICIPER POUR MIEUX DÉCIDER	 p. 39
	ST018	PILOTAGE STRATÉGIQUE DES RISQUES SOUS SOLVABILITÉ II	 p. 40
	ST058	LA GESTION DES RISQUES POUR LES ADMINISTRATEURS	p. 41
	ST035	CARTOGRAPHIER LES RISQUES : OUTILS ET MÉTHODE	 p. 42
<b>N</b>	ST108	QUANTIFIER SA CARTOGRAPHIE DES RISQUES : MÉTHODES ET PILOTAGE	p. 43
	ST033	RÉDUIRE LES RISQUES ET PILOTER DES PLANS D'ACTION EFFICACES	 p. 44
	ST056	CARTOGRAPHIER ET MAÎTRISER LES RISQUES DANS LE SECTEUR PUBLIC	p. 45
	ST069	ÉVALUATION DES TIERS : STRUCTURER VOTRE DÉMARCHE	 p. 46
	ST008	ANTICIPER LES CRISES ET ASSURER LA CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ	p. 47
	ST086	CRÉER ET ANIMER EFFICACEMENT UN EXERCICE DE CRISE	p. 48
	ST087	FACTEURS HUMAINS EN CRISE : MAÎTRISER STRESS ET PERFORMANCE	p. 49
<b>N</b>	ST107	COMPRENDRE L'ANALYSE FINANCIÈRE/ESG POUR RISK MANAGER	p. 50
	ST015	QUANTIFIER SES RISQUES POUR MIEUX NÉGOCIER SES ASSURANCES	 p. 51
	ST088	RISQUES DES COLLECTIVITÉS : CARTOGRAPHIER, PRÉVENIR, ASSURER	p. 52

**N** Nouveautés 2026

 Stage éligible à la DDA (Directive sur la Distribution d'Assurance)





## OBJECTIFS

Capitaliser sur son expertise en assurance pour mettre en oeuvre une gestion globale des risques ERM



## PUBLIC

Responsable assurance, chargé d'assurance, courtier, assureur.  
Toute personne souhaitant comprendre le mécanisme de la gestion globale des risques



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Éléments de contexte & rappel du cadre réglementaire
- Dispositif de gestion globale des risques
- Acteurs rôles & responsabilités
- Concept & outils de base
- Mise en oeuvre et faire vivre le déploiement d'une cartographie des risques
- Principaux référentiels
- Univers des risques assurables / non assurables
- Mise en situation : élaboration & présentation d'un plan d'actions
- Passer du statique au dynamique / mesurer, suivre, et veiller
- Facteurs clés de succès
- ERM & financement des risques
- Liens avec le contrôle interne et l'audit interne
- Séquencement & maturité d'un dispositif ERM



## PONTS FORTS

Cette formation permet d'acquérir des connaissances de la gestion globale des risques en vous appuyant sur votre expertise dans le domaine des assurances

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)  
1 654 € HT (non adhérent)  
Déjeuner offert

## Dates

2, 3 juin 2026  
25, 26 novembre 2026

## Lieu

Paris  
en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices, cas pratique, test d'évaluation des acquis

## Intervenants

Experts polyvalents en assurance et ERM



## OBJECTIFS

- Comprendre les enjeux de gouvernance et compliance en matière de gestion des risques, faire le lien avec l'audit et le contrôle interne
- Concevoir le cadre organisationnel d'un processus de gestion des risques et d'en déployer les différentes étapes



## PUBLIC

Responsable gestion des risques (risk manager), auditeur interne, contrôleur interne, dirigeant, administrateur, responsable opérationnel... Toute personne chargée de participer à la mise en oeuvre d'un dispositif ERM



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Gouvernance et gestion des risques
- Principaux référentiels
- Définition et fondamentaux d'un dispositif d'Enterprise Risk Management (ERM)
- Mise en oeuvre d'un dispositif ERM
- Traitement des risques : concept et mise en oeuvre
- Actualiser et faire vivre une cartographie des risques
- Mettre en place et animer une filière « risque »
- Évaluer l'efficacité et la vitalité d'un dispositif de gestion des risques
- Liens ERM, contrôle interne, audit interne et assurance
- Mise en place d'un Système d'Information et de Gestion des Risques (SIGR)

N.B. La cartographie des risques est abordée du point de vue des livrables. Plus d'approfondissement sur le stage référencé ST035



## POINTS FORTS

Stage donnant une vue d'ensemble sur la gestion globale des risques et son intégration au sein d'une organisation et facilitant, via des cas pratiques, la transposition des connaissances sur le poste de travail

## Durée

3 jours – 21 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 820 € HT (adhérent AMRAE)

2 270 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

17, 18, 19 mars 2026

22, 23, 24 septembre 2026

17, 18, 19 novembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices, test d'évaluation des acquis

## Intervenants

Professionnels de la gouvernance d'entreprise, et de la gestion des risques

## PARCOURS ERM

CONCEVOIR UNE DÉMARCHE DE MANAGEMENT GLOBAL DES RISQUES



CARTOGRAPHIER LES RISQUES : OUTILS ET MÉTHODE

=

**620 € HT  
D'ÉCONOMIE**



## OBJECTIFS

- Comprendre le rôle, le périmètre et les enjeux du contrôle interne dans le dispositif global de gestion des risques
- Exploiter les résultats d'une campagne de contrôle interne pour enrichir la cartographie des risques majeurs
- Identifier les leviers d'une collaboration efficace entre risk manager et contrôleur interne



## PUBLIC

Risk manager souhaitant renforcer sa compréhension du contrôle interne et améliorer la coordination entre les deux fonctions



## PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST035 - Cartographier les risques : outils et méthode » ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Comprendre les fondamentaux du contrôle interne
  - définitions et principes clés : objectifs, périmètre, acteurs concernés
  - les notions essentielles : processus, contrôles de niveaux 1 et 2, auto-évaluation, dispositifs de suivi
- Positionner le contrôle interne dans la gestion globale des risques
  - différences et complémentarités avec le management des risques
  - articulation entre le coso contrôle interne et le coso ERM
- Construire une collaboration coordonnée risk manager / contrôleur interne
  - identifier les acteurs et leurs rôles respectifs
  - favoriser la communication et la coordination des actions
- Intégrer les résultats d'une campagne de contrôle interne dans une cartographie des risques
  - exploitation des campagnes de Contrôle Interne
  - impacts sur l'analyse et la cotation des risques
  - pilotage coordonné des plans d'actions correctives
    - a. incidences des résultats du contrôle interne sur la cotation des risques
    - b. pilotage de plans d'actions communs ou coordonnées



## POINTS FORTS

Une revue concrète des fondamentaux du contrôle interne pour mieux comprendre ses enjeux et son rôle dans la maîtrise des risques  
Des repères clairs pour renforcer la complémentarité entre risk manager et contrôleur interne  
Une approche opérationnelle et collaborative, illustrée par des exemples issus de la pratique

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Perfectionnement

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

15 juin 2026

18 novembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Apports théoriques, échanges interactifs, études de cas, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Experte en management des risques et contrôle interne

# GESTION DES RISQUES POUR LES DIRIGEANTS ET CHEFS D'ENTREPRISE



## OBJECTIFS

- Comprendre l'enjeu stratégique de la gestion des risques et opportunités et son impact sur le développement et la performance de l'entreprise
- Connaître les principaux risques auxquels l'entreprise peut être confrontée
- Identifier et évaluer les risques et leurs conséquences potentielles sur l'entreprise
- Découvrir les approches de gestion des risques et le rôle-clé du management dans leur mise en œuvre
- Développer sa culture de gestion des risques, pour mieux y sensibiliser et faire adhérer ses équipes



## PUBLIC

Président, directeur général, gérant, directeur administratif et financier, secrétaire général, toute personne chargée de la performance de l'entreprise ou de la gestion des risques



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Les fondamentaux de la gestion des risques appliqués à la direction de l'entreprise
- Mettre en oeuvre concrètement une démarche structurée de gestion des risques
  - identification des risques (approche 360°) / univers des risques
  - valorisation / évaluation des risques
  - cartographie des risques
  - appétence aux risques
  - décisions et arbitrage (refuser / traiter / transférer / accepter)
  - outils de gestion des risques, plans de traitement, résilience, continuité d'activité
- L'ensemble de ces points seront partagés au fil des deux demi-journées à travers un cas pratique de co-construction d'un dispositif de gestion des risques d'entreprise.



## POINTS FORTS

Stage qui va à l'essentiel sur les éléments clés. Il permet au dirigeant d'entreprise d'avoir rapidement une vision à 360° de ses risques, de l'intégrer à la stratégie et au pilotage de son entreprise, et d'optimiser performance et allocation des ressources

## Durée

1 jour – 2 x 3 heures 30

## Niveau

Base

## Tarif

830 € HT (adhérent AMRAE)

980 € HT (non adhérent)

## Dates

27 mai & 10 juin 2026

16 & 30 septembre 2026

## Lieu

à distance / classe virtuelle

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Expert en gestion des risques

# DYNAMISER SA DÉMARCHE ERM GRÂCE AUX OUTILS STRATÉGIQUES



## OBJECTIFS

S'approprier les outils clefs de la stratégie et savoir les adapter à une démarche ERM

Pour être capable de :

- Travailler sur son Business Model et identifier les risques inhérents à son entreprise
- Adapter ses présentations ERM pour mettre en valeur le lien avec les objectifs stratégiques de son entreprise
- Savoir travailler avec la direction de la stratégie sur les complémentarités entre les départements risques et stratégie



## PUBLIC

Directeur / responsable de la gestion des risques, toute personne en charge de la gestion des risques



## PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST036 - Concevoir une démarche de management global des risques » ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Intégrer les outils stratégiques dans sa démarche ERM
  - PESTEL
  - PORTER
  - architecture de valeur
- Revue du contenu des composantes d'un Business Model
  - analyse du client, de ses avantages concurrentiels et de son modèle de réalisation
  - analyse des risques associés à chacune des 4 composantes
- Modalités d'évolution de la démarche existante
  - analyse des écarts entre son existant et la cible
  - élaboration par les stagiaires de leur plan d'action pour mettre en place une approche stratégique dans leur démarche ERM
  - facteurs clefs de succès de coordination avec son département stratégie



## POINTS FORTS

Cette formation vous permettra de faire évoluer votre démarche ERM vers une approche plus stratégique. Cette orientation permet aux risk managers des entreprises qui l'ont adoptée de renforcer ses liens avec la gouvernance, de mieux valoriser les travaux de cartographies et de se positionner davantage en aide à la décision

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Perfectionnement

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

2 juin 2026

1 décembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, cas pratiques, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Consultant-formateur spécialisé dans la gestion des risques et la stratégie





## OBJECTIFS

- Comprendre les grands enjeux géopolitiques actuels et leur impact sur les entreprises
- Identifier, cartographier et hiérarchiser les risques géopolitiques, les vulnérabilités et les dépendances critiques
- Mettre en place une veille efficace et développer une capacité d'anticipation, de prévention, de protection et de gestion de crise et de réaction
- S'approprier une méthodologie concrète pour intégrer la dimension géopolitique dans la gestion globale des risques et identifier ses besoins (interne vs prestataire externe)



## PUBLIC

Risk manager, dirigeant et membre de COMEX/CODIR exposés à l'international, responsable sûreté/sécurité impliqué dans la protection des actifs et des personnes



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Définir et cartographier les risques géopolitiques
  - comprendre les grands enjeux géopolitiques actuels et leur impact sur les entreprises
  - intégrer la dimension géopolitique dans le dispositif global de gestion des risques de son organisation
  - réaliser une cartographie : risques, vulnérabilités, dépendances et opportunités potentielles
  - identifier les sources d'information fiables, construire un dispositif de veille et de remontée d'informations/signaux faibles
- Analyser, anticiper et gérer
  - élaborer une note d'analyse géopolitique pertinente pour les décideurs (projets, M&A, investissements à l'étranger, développement commercial)
  - définir la place et la légitimité du risk manager dans la gouvernance géopolitique : rôles, responsabilités, coordination
  - se préparer à travers des scénarios
  - gérer une crise géopolitique : spécificités, bonnes pratiques et enseignements clés.
  - panorama des dispositifs d'assurance liés aux risques géopolitiques



## POINTS FORTS

Développez une lecture claire des risques géopolitiques pour mieux décider  
Gagnez en efficacité grâce à des outils immédiatement applicables  
Bénéficiez d'analyses et d'expériences d'experts pour affiner vos stratégies  
Adaptez facilement ces méthodes aux enjeux spécifiques de votre organisation

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)  
1 654 € HT (non adhérent)  
Déjeuner offert

## Dates

6, 7 juillet 2026  
25, 26 novembre 2026

## Lieu

Paris  
en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Exposé, partages d'expériences de risk manager, analyse et décryptage de situations, cas pratiques, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

**Expert en gestion des risques,**  
ancien directeur risks & compliance pendant plus de 10 ans dans un contexte international complexe, ayant développé de nombreux outils d'analyse, de prévention et de gestion de crise liés aux enjeux géopolitiques. Des risk managers ou des représentants d'entreprise seront mobilisés pour faire des retours d'expérience



## OBJECTIFS

- Piloter la gestion des risques dans une société d'assurance / réassurance
- Comprendre et organiser la gouvernance des risques sous Solvabilité II
- Gérer et piloter les risques stratégiques et opérationnels : référentiels, méthodes et outils
- Utiliser le prisme risque pour prendre des décisions (lien avec l'ORSA)



## PUBLIC

Risk manager, responsable de la mise en oeuvre de Solvency II, dirigeant, manager opérationnel, contrôleur et auditeur internes



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Présentation synthétique de Solvabilité II et de ses enjeux
- Présentation du pilier 2
  - gouvernance
  - articulation entre les fonctions clés : risk management, conformité, contrôle interne, audit interne, fonction actuarielle
- Pilotage des risques stratégiques
- Pilotage des risques opérationnels
- ORSA et ERM : comment faire de l'ORSA un outil décisionnel en termes de risques, rentabilité, solvabilité



## POINTS FORTS

Parfaite maîtrise des problématiques liées au secteur d'activité de l'assurance. Mise en oeuvre de la réglementation dans une logique d'outil décisionnel et stratégique pour l'entreprise

Étude de cas :

- questionnement selon les différentes options stratégiques s'offrant dans le cadre du complément d'une gamme produit
- défendre son choix notamment en terme d'enjeux, de risques, de coût/rentabilité, d'image, de perspectives d'évolution, de modification du dispositif de gestion du risque...

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

28, 29 septembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, études de cas en sous-groupe, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Expert auprès des acteurs de l'assurance

# LA GESTION DES RISQUES POUR LES ADMINISTRATEURS



## OBJECTIFS

- Disposer d'une cartographie des risques – socle de confiance – entre la direction générale et le conseil d'administration
- Savoir construire une appétence
- Challenger la gouvernance et le système de gestion des risques, les risques majeurs



## PUBLIC

Administrateur indépendant, administrateur salarié, actionnariat familial, secrétaire général, PDG, investisseur



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Contexte, législation, obligation de la gestion des risques pour l'administrateur
  - panorama législatif français, européen, américain
  - focus sur les réglementations satellites (RGPD, DPEF, AFA...)
- Stratégie, risques et appétence : comment l'organiser ?
  - stratégie du conseil d'administration
  - focus sur l'appétence aux risques
  - allocation des ressources optimisées
- Gouvernance des risques et postures d'administrateurs face aux risques
  - la gouvernance des risques au niveau du conseil / entreprise
  - le suivi de l'efficacité : du système, des risques
- Financement des risques
  - focus cyber



## POINTS FORTS

De plus en plus de phénomènes actuels témoignent de l'importance qu'il convient d'accorder à la prévention et la gestion des risques afin de limiter les pertes générées et savoir rebondir efficacement à la suite d'un choc. Cette formation vous permettra de comprendre les risques via notamment la cartographie – socle de confiance entre la Direction générale et le conseil d'administration, de savoir construire une appétence et l'acceptation d'une certaine dose de risques. Vous pourrez ainsi challenger la gouvernance et le système de gestion des risques

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

830 € HT (adhérent AMRAE)

980 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

20 mai 2026

29 septembre 2026

6 novembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exemples concrets, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Experte dans le domaine du risk management et membre de conseils d'administration



## OBJECTIFS

- Comprendre les enjeux et objectifs d'un projet de cartographie des risques
- Disposer de repères méthodologiques pour réaliser une cartographie
- Savoir conduire des entretiens d'analyse de risques et animer des ateliers d'évaluation
- Connaître les bonnes pratiques et les écueils à éviter



## PUBLIC

Risk manager, contrôleur interne, auditeur interne, responsable opérationnel... Toute personne chargée de réaliser une cartographie des risques



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Définition, enjeux et objectifs de la cartographie des risques
- Modalités et étapes d'un projet de cartographie des risques
- Identification : méthodes, points d'attention et formalisation
- Évaluation : concept et outils, préparation et animation d'un atelier d'évaluation des risques
- Entraînement aux entretiens et à la conduite d'ateliers
- Traitement des risques : premières notions



## POINTS FORTS

Stage combinant théorie et exercices (cas pratiques et mises en situation) permettant aux participants d'aller à l'essentiel et d'être rapidement opérationnels sur un projet de cartographie des risques

## Durée

3 jours – 21 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 820 € HT (adhérent AMRAE)

2 270 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

18, 19, 20 mai 2026

3, 4, 5 novembre 2026

1, 2, 3 décembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices, cas d'application, test d'évaluation des acquis

## Intervenants

Professionnels de la gestion des risques accompagnant «des organisations et entreprises de tous secteurs d'activités et de toutes tailles»

## PARCOURS ERM

CONCEVOIR UNE DÉMARCHE DE MANAGEMENT  
GLOBAL DES RISQUES



CARTOGRAPHIER LES RISQUES : OUTILS ET MÉTHODE

=

**620 € HT  
D'ÉCONOMIE**



## OBJECTIFS

- Comprendre les différences entre une approche qualitative ou semi-qualitative et une approche quantitative en gestion des risques
- Disposer des clés méthodologiques pour initier une approche quantitative adaptée à son organisation
- Être en mesure de convaincre en interne de la valeur ajoutée d'une telle approche
- Exploiter les résultats quantitatifs pour appuyer les décisions et négocier les contrats d'assurance
- Maîtriser les méthodes et outils de quantification pour renforcer la décision et le pilotage des risques



## PUBLIC

Risk manager, responsable assurances, toute personne chargée de réaliser une cartographie des risques



## PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST035 – Cartographier les risques : outils et méthodes » ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Rappel sur la cartographie des risques : finalité, typologies et caractéristiques
- Pourquoi et quand passer à une approche quantitative ?
- Hypothèses structurantes d'une approche quantitative
  - périmètre des risques à intégrer
  - interdépendance des risques et scénarios extrêmes
- Données d'entrée nécessaires à une simulation
  - probabilité d'occurrence
  - paramètres caractérisant la gravité (moyenne, maximum, volatilité)
  - critères de sélection des lois de modélisation (occurrence, gravité)
- Modèles de simulation (Monte-Carlo)
- Restitution type
  - fonction de distribution des pertes
  - indicateurs statistiques clés (période de retour, V@R)
- Apports et défis de la démarche quantitative
- Étapes de mise en œuvre de la démarche quantitative
- Application à la négociation des contrats d'assurance et à la stratégie de transfert de risques



## POINTS FORTS

Cette formation allie théorie et mise en situation grâce à un cas pratique et permet d'apprécier la valeur ajoutée d'une démarche d'analyse des risques quantitative

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Perfectionnement

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

23, 24 juin 2026

7, 8 décembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Exposés, étude de cas, test d'évaluation des acquis

## Intervenants

Experts en cartographie des risques et en quantification





## OBJECTIFS

- Analyser une cartographie des risques existante pour construire des plans d'action adaptés
- Renforcer les pratiques en matière de réduction des risques
- Consolider et piloter les plans d'action au sein d'une entreprise



## PUBLIC

Risk manager, auditeur interne, contrôleur interne, responsable opérationnel, toute personne en charge du dispositif de management des risques de l'entreprise



## PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST035 - Cartographier les risques : outils et méthode » ou une expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Rappel sur l'approche globale et sur les méthodes d'analyse des risques
- Analyse d'une cartographie existante et de la stratégie de l'entreprise
- Sélection des risques à réduire
- Définition des mesures de réduction et chiffrage des solutions de cette réduction
- Optimisation du plan d'actions en appliquant la règle des 3E : Efficacité, Ergonomie, Économie
- Mise en forme du plan d'action
- Pilotage du plan d'action (indicateurs KPI, KRI)
- Présentation et soutenance d'un plan d'action



## POINTS FORTS

Analyse participative d'un cas concret d'entreprise (fil rouge), construction et réflexion partagées entre les stagiaires... que du terrain !

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Perfectionnement

## Tarif

1 414 € HT (adhérent AMRAE)

1 718 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

2, 3 décembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices, étude de cas (fil rouge), test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Professionnel de la gestion des risques

# CARTOGRAPHIER ET GÉRER LES RISQUES DANS LE SECTEUR PUBLIC



## OBJECTIFS

- Structurer et réaliser une cartographie des risques en intégrant les risques RSE
- Coordonner la cartographie avec les actions de contrôle en place
- Appréhender la méthode de gestion des risques autour de cas concrets
- Échanger et communiquer sur la démarche de gestion des risques
- Appréhender les besoins de coordonner les plans d'actions et constituer un référentiel commun pour faciliter le pilotage



## PUBLIC

Secrétaire général, responsable du contrôle interne, responsable financier, risk manager, responsable des risques, gestionnaire risques opérationnels, chef prévention, responsable assurances, responsable opérationnel (SI...), responsable sécurité/sûreté



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Définition et objectifs de la gestion des risques : ERM, COSO, ISO 31000, CSRD...
- Définition et classification/ typologique des risques
- Processus de gestion des risques
- Méthodologie et outils de cartographie
- Notion de l'appétence aux risques / quantification des risques
- Rôles et responsabilités des différents acteurs
- Relations avec les autres fonctions internes et externes : management des risques dans la collectivité et dans la démarche de contrôle interne
- Établissement et suivi du plan de contrôle
- Revue des risques et de leur cartographie
- Mise en oeuvre sous forme d'ateliers



## POINTS FORTS

Venez développer vos compétences dans le domaine de la gestion des risques car vous évoluez dans un environnement réglementaire en constante évolution pour contribuer à un pilotage efficace et une maîtrise accrue des risques inhérents à la collectivité

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

25, 26 mars 2026

15, 16 septembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Supports de cours, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Expert dans le domaine de la gestion des risques des collectivités territoriales et des établissements publics



## OBJECTIFS

- Comprendre les raisons et les techniques de l'évaluation des tiers ainsi que les facteurs de succès d'un programme
- Adapter à votre organisation la méthodologie d'évaluation des risques liés aux tiers

Pour être capable de :

- Concevoir un programme d'évaluation des tiers efficace et le proposer à votre direction
- Déployer et mettre en œuvre le programme, l'évaluer et rendre compte de ses résultats



## PUBLIC

Risk manager, responsable des risques responsable conformité, juridique, et toute personne chargée de l'évaluation des tiers



## PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST051 - Maîtriser les risques de conformité et d'intégrité » ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Contexte et objectifs
  - principales réglementations
  - les objectifs de l'évaluation
  - liens avec la cartographie des risques et le programme de conformité
- Méthodologie d'évaluation des tiers
  - combiner les processus de relations commerciales et d'évaluation
  - exploiter les données, les sources d'information, choisir et maîtriser les outils
  - définir un modèle de risques ; exemples
- Conception et déploiement
  - identifier les facteurs-clés de succès
  - fixer les étapes, les responsabilités et animer la mise en œuvre
  - organiser le reporting, l'évaluation et l'évolution du dispositif



## POINTS FORTS

Apprenez à construire un dispositif conçu à partir des principaux risques identifiés et adaptés aux ressources de votre organisation. Répondez ainsi de façon efficace à cette obligation légale

## Durée

3 heures 30

## Niveau

Perfectionnement

## Tarif

420 € HT (adhérent AMRAE)

490 € HT (non adhérent)

## Dates

15 juin 2026 (matin)

6 octobre 2026 (matin)

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, cas pratique, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Consultant-formateur expert en gestion des risques  
Chargé du cours « Compliance Management System »

# ANTICIPER LES CRISES ET ASSURER LA CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ



## OBJECTIFS

- Appréhender et mettre en oeuvre une approche pragmatique et opérationnelle de la gestion de crise et de la continuité d'activité
- Gérer la survenue de tout type d'évènement indésirable et assurer la résilience de l'organisation



## PUBLIC

Risk manager, directeur sécurité, responsable des risques, crisis manager, responsable PCA, responsable stratégie



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Principes de conduite et de pilotage de la gestion des risques : création d'un canevas de plan de gestion de crise (Méthode 1/2/3/4/5, les 4 systèmes de la circulation de l'information...)
- Le déterminant « stress : prendre conscience de ses effets et le canaliser » et les facteurs humains (physiologique et psychologique) en situation de crise
- Prise des décisions en situation d'incertitude
- Mise en place d'un plan de continuité d'activité (PCA), articulation avec les politiques de gestion de crise et exercice de mise en application
- Retours d'expérience de situation de crise



## POINTS FORTS

Formation unique réalisée par des experts, intégrant les dimensions organisationnelles, techniques et comportementales pour une préparation optimale à la gestion de crise  
Des exercices de mise en situation permettant d'expérimenter la gestion de crise et de valider les acquis théoriques  
Création d'un canevas de plan de gestion de crise et de PCA.  
Support vidéo des « retours d'expériences » de gestion de crise  
Cas de comportement sous stress  
Mise à disposition d'une « boîte à outils » méthodologique et documentaire pour chaque stagiaire

## Durée

3 jours – 21 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 820 € HT (adhérent AMRAE)

2 270 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

15, 16, 17 juin 2026

24, 25, 26 novembre 2026

## Lieu

Paris

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices, alternance de mise en applications, exercice de simulation de crise, test d'évaluation des acquis

## Intervenants

Expert dans la gestion de crise et la continuité d'activité, maître de conférence

**OBJECTIFS**

- Mobiliser ses connaissances de la gestion d'évènements surprenants et déstabilisants en équipe
- Connaître les bases de la création et l'animation d'un exercice de crise pour être en mesure d'organiser un premier exercice simple
- Comprendre les principes de la gestion de crise et l'importance des exercices

**PUBLIC**

Risk manager, responsable gestion de crise, et/ou continuité d'activité, responsable sécurité, consultant

**PRÉREQUIS**

Avoir suivi « ST008 - Anticiper les crises et assurer la continuité d'activité » ou avoir des notions de gestion des risques, gestion de crises, ou de sécurité

**CONTENU**

- Vivre un exercice de crise
  - briefing – présentation des participants
  - expérience – une étude de cas accompagnée en petits groupes
  - débriefing – clés de succès d'un exercice
- Comment choisir le format de son exercice de crise
  - définition de la crise et formulation des objectifs de l'exercice
  - les différents types d'exercices de crise
  - les paramètres de l'exercice de crise
- Gestion de projet et écriture de scénario
  - étapes clés
  - mise en pratique
- Principes d'animation
  - le briefing et la mise en situation
  - direction de l'animation et rythme
  - le débriefing, defusing et retour d'expérience

**POINTS FORTS**

Cette formation vous rend autonome pour concevoir et animer vos exercices de crise, grâce à une méthode simple qui améliore la préparation de vos équipes et renforce la résilience de votre organisation, avec un accompagnement dédié pour sécuriser votre première mise en pratique

**Durée**

2 jours - 14 heures + 2 heures en visio  
 Accompagnement collectif : séance de 2 heures en distanciel, 3 mois après la formation pour un retour d'expériences et le suivi d'un exercice de crise.  
 Option : accompagnement individuel d'une heure (WhatsApp ou visio, devis sur demande).

**Niveau**

Perfectionnement

**Tarif**

1 634 € HT (adhérent AMRAE)  
 1 984 € HT (non adhérent)  
 Déjeuner offert

**Dates**

4, 5 novembre 2026 +  
 accompagnement collectif : 10 décembre 2026 (matin)

Séance d'accompagnement individuel (planification selon la disponibilité du participant)

**Lieu**

Paris  
 en présentiel  
 en distanciel la séance d'accompagnement collective / individuelle

**Nombre de participants**

15 personnes

**Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation**

Avant la formation : lecture de ressources  
 Pendant la formation : théorie, méthodes, partage d'expériences, test d'évaluation des acquis

**Intervenant**

Expert en gestion de crise



# FACTEURS HUMAINS EN CRISE : MAÎTRISER STRESS ET PERFORMANCE



## OBJECTIFS

- Connaître les effets du stress adapté et dépassé
- Connaître les dispositifs de crise à mettre en place (les 1/2/3/4/5 de la gestion de crise et les 5 « un » de la circulation de l'information)
- Connaître les Techniques d'Optimisation du Potentiel (TOP) pour soi

Pour être capable de :

- Détecter les signes du stress aigu, chez soi et chez autrui
- Mieux canaliser son stress et garder un haut niveau de performance
- Mettre en place des dispositifs de crise intégrant les effets du stress aigu
- Devenir « coordinateur » de crise et être présent pour les autres membres de la cellule



## PUBLIC

Risk manager, gestionnaire de crise, responsable PCA, directeur ou responsable sécurité sureté, directeur ou responsable qualité



## PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST008 - Anticiper les crises et assurer la continuité d'activité » ou expérience professionnelle équivalente en gestion de crise



## CONTENU

- Rapide tableau clinique des effets du stress adapté et dépassé
  - au niveau individuel
  - au niveau groupal
- Identification des ressources à notre disposition pour gérer les effets du stress
  - ressources environnementales (organisation de gestion de crise...)
  - ressources groupales (exercices de gestion de crise)
  - ressources personnelles (mieux se connaître pour mieux gérer la crise)
- Présentation des TOP
  - les représentations multisensorielles (encore appelées Imagerie Mentale)
  - le dialogue interne
  - la respiration
  - la relaxation
  - présentation des autres outils TOP
- Mise en place d'une stratégie TOP en situation de crise
  - en fonction du séquençage chronologique de crise



## POINTS FORTS

La dimension humaine en crise est essentielle : stress et émotions influencent la prise de décisions. Cette formation, basée sur la méthode TOP, aide à mobiliser ses ressources psycho-cognitives et comportementales, à détecter le stress (personnel et collectif) et à adopter des stratégies pour optimiser les décisions en situation critique

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

29, 30 juin 2026

7, 8 décembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel et à distance

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Exposés, mises en situation, pratique des TOP (exercice de dialogue interne, respiration, relaxation...), test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Expert de la gestion de crise, formateur « Techniques d'optimisation du potentiel »



## OBJECTIFS

- Comprendre les fondamentaux de la finance d'entreprise et de la finance durable pour aider le risk manager à se placer au cœur des enjeux de la relation entre l'entreprise et ses investisseurs
- Identifier les enjeux d'une due-diligence pour un actionnaire ou un prêteur
- Maîtriser les éléments clés d'une due diligence financière et extra-financière
- Faciliter le dialogue entre risk management, direction financière et RSE



## PUBLIC

Risk manager, responsable assurances, responsable RSE, contrôleur de gestion, contrôleur du carbone



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Les fondamentaux de la finance d'entreprise et la due diligence financière
  - pourquoi et comment est analysée une entreprise
    - a. pourquoi fait-on une due-diligence ? organisation et acteurs
    - b. les 3 documents financiers clés d'une entreprise : bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie
    - c. lecture simplifiée des états financiers
    - d. calcul des ratios clés de performance et de solvabilité
    - e. comprendre à quoi va servir l'argent
  - les points de vigilance
    - a. les pièges classiques dans les comptes
    - b. les autres types de risques
    - c. les points de vigilance opérationnels
- La finance durable et la due diligence extra-financière
  - pourquoi l'ESG est devenue incontournable
    - a. le cadre de la finance durable
    - b. la performance ESG de l'entreprise
    - c. les principaux risques analysés
  - focus climat : plan de transition, risques physiques
    - a. intégration des risques ESG dans la cartographie des risques
    - b. matrice de double-matérialité
  - gestion des risques extra-financiers
    - a. comment est mesurée l'ESG
    - b. transparence ESG
    - c. contribution du risk manager au dialogue entre l'entreprise et ses investisseurs



## POINTS FORTS

Cette formation vous offre une vision synthétique et opérationnelle des fondamentaux financiers et des attentes ESG qui redéfinissent aujourd'hui l'évaluation des entreprises, projets et organisations

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

23, 24 juin 2026

7, 8 décembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Exposé et cas pratique pour un regard « due diligence 360° », test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Domaine d'expertise : finance d'entreprise, management des risques, évaluation ESG



## OBJECTIFS

- Comprendre les méthodologies de quantification et de tarification des risques de l'assureur pour définir un schéma de transfert de risque
- Appréhender ses risques d'un point de vue quantitatif pour mieux les présenter et anticiper leur transfert



## PUBLIC

Risk manager, directeur financier, responsable HSE, responsable assurances. Toute personne concernée par le coût des risques



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Introduction
  - la notion de risque au sein de l'entreprise : pourquoi et comment le quantifier ?
  - risques « transférables » aux assureurs vs. « risques d'entreprise »
- La vision de l'assureur
  - notions d'actuariat, de tarification
  - traduction dans la souscription et la gestion d'un programme
  - aspects théoriques de la quantification des risques
- Gérer le risque / moyens d'actions
  - approche à retenir pour définir les limites d'un programme d'assurance, ses franchises, les niveaux de rétention



## POINTS FORTS

Dans le marché « hard » actuel, cette formation est indispensable pour présenter son risque de la meilleure façon possible, afin de préparer le directeur financier au coût potentiel et le présenter de la façon la plus optimale possible aux réassureurs

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

19 novembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, cas pratiques, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Actuaire, spécialiste de la quantification des risques

# RISQUES DES COLLECTIVITÉS : CARTOGRAPHIER, PRÉVENIR, ASSURER



## OBJECTIFS

- Appréhender la méthodologie globale de la gestion des risques
- Comprendre l'ensemble des risques susceptibles d'affecter les collectivités territoriales
- Accompagner à la prise en main de l'outil « lesrisquesdemacollectivité »
- Définir une stratégie de prévention
- Valoriser la gestion des risques auprès de son assureur et définir une stratégie d'achat d'assurance.



## PUBLIC

Directeur général et cadre chargé des affaires générales, contrôle interne, responsable / gestionnaire assurance, agent en charge de la gestion des opérations d'assurance, agent des services juridiques, secrétaire de mairie



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

### Partie 1 : Les essentiels de la gestion des risques

- Fondamentaux du risk management
- Risques et réponse de la collectivité territoriale

### Partie 2 : La gestion des risques des collectivités territoriales : des risques à la mise en œuvre d'un dispositif de gestion des risques

- Appropriation des risques & outils de cartographie
  - risques de patrimoine (incendie, climat, dégâts des eaux, social...), risques cyber, risques automobile, risques liés à la responsabilité des collectivités des élus et des agents
  - présentation de l'outil «lesrisquesdemacollectivite»
- Mise en œuvre opérationnelle et plans de traitement
  - gouvernance des risques / plans de traitement et de prévention / déploiement et suivi des recommandations / définition des besoins d'assurance

### Partie 3 : Gestion des risques pour les collectivités territoriales : du risque à l'action

- Réalisation d'un cas d'usage (de la sensibilisation au plan de traitement)
  - réalisation de la cartographie / plan de traitement des risques / valorisation de la gestion des risques auprès de son assureur / définition d'une stratégie d'achat d'assurance



## POINTS FORTS

Un outil exclusif développé par l'AMRAE pour accompagner les collectivités dans l'identification des risques, la prévention et la stratégie d'achat d'assurance  
 Une approche concrète et opérationnelle intégrant la gestion des risques dans le quotidien des collectivités  
 Cas pratique pour appliquer la méthodologie d'identification, de traitement et de transfert des risques à l'assurance

## Durée

2 jours - 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

Devis sur demande pour la planification de sessions en région

## Dates

3, 4 juin 2026

17,18 septembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

En région : planification sur demande

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Exposés, manipulation de l'outil « lesrisquesdemacollectivite », cas pratique

Test d'évaluation des acquis

## Intervenants

Expert dans le domaine de la gestion des risques des collectivités territoriales  
 Expert dans le domaine de la prévention et de l'assurance des collectivités territoriales

## SOMMAIRE

# ASSURANCE & TRANSFERT DES RISQUES

	ST011	ASSURANCE DES RISQUES D'ENTREPRISE – NIVEAU 1	 p. 54
	ST012	ASSURANCE DES RISQUES D'ENTREPRISE – NIVEAU 2	 p. 55
	ST023	PROGRAMMES INTERNATIONAUX D'ASSURANCE : L'ESSENTIEL	 p. 56
	ST085	"MASTER CLASS": LES PROGRAMMES INTERNATIONAUX EN CAS PRATIQUES	 p. 57
	ST030	CONSTRUIRE UNE STRATÉGIE DE FINANCEMENT DES RISQUES	 p. 58
	ST059	RISQUES NATURELS ET CYBER : INTÉGRER DES GARANTIES PARAMÉTRIQUES	 p. 59
	ST013	CRÉER UNE SOCIÉTÉ D'ASSURANCE ET DE RÉASSURANCE - UNE CAPTIVE	 p. 60
	ST064	FAIRE ÉVOLUER SA CAPTIVE : ENJEUX SOLVABILITÉ II ET GOUVERNANCE	 p. 61
	ST092	GOUVERNANCE ET FONCTIONS CLÉS DES CAPTIVES D'ASSURANCE (SUITE)	p. 62
<b>N</b>	ST106	GÉRER LES RISQUES IMMATÉRIELS : DE L'ANALYSE AU FINANCEMENT	 p. 64
	ST037	LE TRANSPORT DE MARCHANDISES : UN RISQUE MAJEUR POUR L'ENTREPRISE	 p. 65
	ST032	RESPONSABILITÉS ET ASSURANCES : L'ESSENTIEL	 p. 66
	ST039	DOMMAGES AUX BIENS ET PERTES D'EXPLOITATION : LES ESSENTIELS	 p. 67
	ST029	L'ASSURANCE CONSTRUCTION : L'ESSENTIEL	 p. 68
	ST078	CONTRACT MANAGEMENT : LES CLAUSES CLÉS DE LA RESPONSABILITÉ	 p. 69
	ST082	OPTIMISER LA GESTION DES SINISTRES AVEC OU SANS ASSUREUR	 p. 70
	ST080	APPEL D'OFFRES : CHOISIR LE BON DISTRIBUTEUR D'ASSURANCE	p. 71
<b>N</b>	ST109	ASSURANCES ET RISQUES DANS LA SUPPLY CHAIN NUCLÉAIRE	 p. 72
	ST077	L'ASSURANCE GARANTIE DE PASSIF : SÉCURISER VOS TRANSACTIONS	 p. 73

**N** Nouveautés 2026

 Stage éligible à la DDA (Directive sur la Distribution d'Assurance)



## OBJECTIFS

- Appréhender les principaux programmes d'assurances
- Connaître les acteurs du secteur et en appréhender leur langage pour optimiser l'achat d'assurances



## PUBLIC

Collaborateur au sein des directions assurance, juridique, risk management, toute personne en charge des assurances



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Bases techniques de l'assurance, les acteurs
- Principes fondamentaux de l'assurance et de ses principes de tarification des risques industriels
- Fondamentaux de la constitution d'un contrat d'assurance
- Univers et rôle des acteurs du marché de l'assurance : courtier, assureur, expert, réassureur....
- Processus d'appels d'offre ( exemple de cahier des charges )
- Panorama
  - dommages et pertes d'exploitation (et autres formes de couverture de perte d'exploitation)
  - les responsabilités civiles ( dont les responsabilités professionnelles obligatoires)
  - le transport
  - la gestion des sinistres



## POINTS FORTS

De nombreux exemples concrets pour illustrer les exposés

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

17, 18 mars 2026

15, 16 septembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices, étude de cas, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Professionnel de l'assurance des entreprises

## PARCOURS FONDAMENTAUX DE L'ASSURANCE

ASSURANCE DES RISQUES D'ENTREPRISE NIVEAU 1



ASSURANCE DES RISQUES D'ENTREPRISE NIVEAU 2



**550 € HT**  
**D'ÉCONOMIE**





## OBJECTIFS

- Comprendre les assurances fondamentales de l'entreprise en responsabilité civile (RC) et dommages aux biens (DAB)
- Maîtriser les éléments importants des contrats et identifier les pièges à éviter afin d'optimiser les garanties d'assurance et le traitement des sinistres
- Réaliser un autodiagnostic des polices responsabilité civile et dommages aux biens



## PUBLIC

Responsable assurance, risk manager, toute personne en charge du portefeuille assurance



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Le contrat d'assurance : composition, déclarations de l'assuré, prime, capitaux, sinistre, obligations d'informations et sanctions
- La police responsabilité civile : grands principes, les dommages et responsabilités couvertes
- La police dommages aux biens
- Diagnostic RC : garanties, exclusions, dispositions juridiques favorables à l'assuré et clauses qualitatives.
- Diagnostic DAB : définitions essentielles, les exclusions, les dispositions juridiques favorables et clauses qualitatives



## POINTS FORTS

Les participants repartent avec deux check list détaillées des points à valider sur chaque police (méthodologie d'autodiagnostic) qui leur permettront d'auditer et négocier leurs propres polices fondamentales en RC et DAB et de les maîtriser concrètement

## Durée

3 jours – 21 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 820 € HT (adhérent AMRAE)

2 270 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

8, 9, 10 juin 2026

28, 29, 30 septembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices, cas pratique, clausier, méthodologie d'audit, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Expert maîtrisant les polices d'assurances obligatoires de l'entreprise

## PARCOURS FONDAMENTAUX DE L'ASSURANCE

ASSURANCE DES RISQUES D'ENTREPRISE NIVEAU 1



ASSURANCE DES RISQUES D'ENTREPRISE NIVEAU 2



**550 € HT  
D'ÉCONOMIE**



## OBJECTIFS

- Appréhender les règles de gestion des risques issus du développement de l'activité d'une organisation à l'international face à un marché d'assurance en perpétuelle évolution
- Connaître les étapes indispensables pour constituer un programme d'assurance international



## PUBLIC

Responsable assurance, juridique, financier, risk manager. Toute personne en charge des assurances au sein d'un groupe implanté à l'étranger



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Enjeux d'un programme d'assurance international pour l'entreprise -vision du risk manager
- Identification de la politique d'assurance de l'entreprise : choix des partenaires de dimension internationale (courtier, assureur)
- Mise en place, gestion et évolution du programme (aspects administratifs, financiers, juridiques)
- Conception du programme d'assurance et traitement des sinistres - vision de l'assureur : à travers le contrat d'assurance « Master » et les polices locales - Clause DIC - DIL / FINC - Zone LPS et les pays non admis
- Accompagnement et conseil de l'entreprise tout au long du cycle - la valeur ajoutée du courtier



## POINTS FORTS

Nombreux exemples concrets pour illustrer l'exposé. Mise à disposition d'exemples d'outils, de documents type pour la mise en place d'un tel programme

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

2, 3 juin 2026

4, 5 novembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, cas pratique, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Risk manager, courtier et assureur



## OBJECTIFS

- Confronter les attentes des risk managers aux pratiques et contraintes des assureurs
- Vivre la relation entre souscription master et correspondant local
- Maîtriser les spécificités des USA et des pays non admis



## PUBLIC

Responsable assurance, juridique, risk manager. Toute personne en charge des assurances au sein d'un groupe implanté à l'international



## PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST011 et ST012 - Assurance des risques d'entreprise : niveaux 1 et 2 », « ST023 - Programmes internationaux d'assurance : l'essentiel » ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

Mise en pratique des principes généraux des programmes internationaux, des enjeux du risk manager, aux défis de la mise en place et tout au long de la vie du programme, incluant :

- Les différents cas d'application de la police Master
- Les cas d'application des polices locales intégrée ou non intégrée
- Le réseau de l'assureur
- La coassurance et la réassurance
- La tarification du programme
- La communication des instructions
- L'émission des documents contractuels (GLS, Manuscript wording )
- La remontée et gestion des sinistres
- Les cas spécifiques (USA et les autres pays non admis)



## POINTS FORTS

L'objectif de cette masterclass est d'offrir une expérience d'apprentissage approfondie, permettant aux participants d'améliorer leurs compétences sur les programmes internationaux d'assurance. Cette masterclass, très interactive, vous permet de mettre en application vos compétences sur les programmes internationaux et de bénéficier des conseils pratiques et des retours d'experts. Les participants travaillent en sous-groupe à partir de cas réels qui sont le fil conducteur de la formation. Des jeux de rôle sont proposés pour faciliter l'acquisition des connaissances

## Durée

1 jour - 7 heures

## Niveau

Perfectionnement

## Tarif

798 € HT (adhérent AMRAE)

945 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

12 juin 2026

5 octobre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Cas pratiques fil rouge en ateliers, test d'évaluation des acquis

## Intervenants

Co-animation : Experts assureurs internationaux et risk managers seniors en charge de programmes internationaux d'assurance



## OBJECTIFS

- Comprendre les intérêts d'une stratégie de financement des risques pour son organisation
- Optimiser son programme de financement des risques en fonction de sa structure financière et de son appétence aux risques
- Connaître les différentes techniques de financement des risques et savoir les décliner en lien avec la stratégie de son organisation



## PUBLIC

Directeur des risques et des assurances, directeur assurances, directeur financement des risques, toute personne en charge de la stratégie de financement des risques



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Éléments constitutifs d'une stratégie financière de l'entreprise
  - compréhension et interprétation des éléments financiers (bilan, compte de résultat, ratios financiers)
  - risques assurables / non assurables
  - modalité de financements : rétention (franchise et captive), transfert (assurance indemnitaire et paramétrique), Alternative risk transfer (hybride : solutions structurées et captives virtuelles, Transfert paramétrique) – définition et impacts financiers
- Stratégie de financement et gestion des risques
  - établir un plan spécifique de financement des risques
    - a. niveau de financement par rapport à l'appétence aux risques et à la stratégie de l'organisation
    - b. choix financier
  - modéliser son plan de financement



## POINTS FORTS

Financer les risques... Pourquoi ? Pour qui ? Comment ? Cette formation vous permettra d'appréhender la stratégie de financement des risques et ses différentes techniques. Vous comprendrez pourquoi la stratégie financière de l'entreprise doit inclure le financement des risques dans l'analyse des grands équilibres

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

17 mars 2026

15 septembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, cas pratique, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Expert en financement des risques



## OBJECTIFS

- Comprendre les limites de l'assurance traditionnelle et les intérêts d'une solution paramétrique pour couvrir les risques naturels
- Privilégier les approches pour optimiser le budget et les capacités de son programme d'assurance
- Incorporer des couvertures paramétriques en complément ou en remplacement de couvertures traditionnelles
- Connaître les principales couvertures possibles en assurance paramétrique



## PUBLIC

Directeur des risques et des assurances, directeur assurances, risk manager, directeur financement des risques, et toute personne en charge du financement et/ou du transfert des risques, courtier en charge de la relation commerciale, ou du placement en dommage, construction, énergie, marine



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Histoire et principe de l'assurance paramétrique pour les risques naturels
  - origines
  - données disponibles
  - principe et fonctionnement de l'assurance paramétrique
- Usage dans l'optimisation d'un programme d'assurance traditionnel
  - principes d'intégration dans les programmes d'assurance
  - illustrations d'usages en première ligne, carve-out complet et partiel, top layers
- Présentation des principales couvertures paramétriques
  - risques de catastrophes naturelles
  - risques agricoles
  - énergies renouvelables
  - pertes financières sans dommage : supply chain, événementiel
  - paramétrique cyber



## POINTS FORTS

Cas d'usage sur différents secteurs d'activité adaptés en fonction des participants : hôtellerie, industrie, agriculture, événementiel, énergie...

Les intervenants articulent la pédagogie à partir des couvertures traditionnelles, en expliquant progressivement ce que l'on peut remplacer ou compléter avec du paramétrique

## Durée

0,5 jour – 3 heures 30

## Niveau

Base

## Tarif

420 € HT (adhérent AMRAE)  
490 € HT (non adhérent)

## Dates

3 juin 2026 (matin)  
14 octobre 2026 (après-midi)

## Lieu

Paris  
en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Supports de cours, cas d'usage pour illustrer, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Un expert dans le domaine de l'assurance paramétrique



## OBJECTIFS

- Appréhender le rôle d'une captive dans le financement des risques de l'entreprise et les contraintes y afférentes
- Structurer les risques transférés à une captive afin de répondre aux contraintes de solvabilité II et d'équilibre financier
- Convaincre et mobiliser les décideurs clés au sein de son organisation



## PUBLIC

Directeur des risques et des assurances, directeur assurances, directeur financement des risques. Toute personne en charge de la stratégie de financement des risques



## PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST030 - Construire une stratégie de financement des risques » ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Généralités sur les captives
- Les différentes sortes de captives
- Étapes de la mise en place d'une captive
- Sélection des risques à « captiver »
- Politique de souscription / exemples d'utilisation
- Les différents domiciles
- Processus d'une étude de faisabilité
- Mise en place de la captive
- Initiation à la gestion courante de la captive



## POINTS FORTS

L'intervenant possède une très longue expérience dans le conseil à la création et la gestion de captives dans les différents domiciles européens

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

23 mars 2026

23 septembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices, études de cas, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Professionnel du financement alternatif des risques





## OBJECTIFS

- Approfondir ses connaissances sur la gestion quotidienne d'une captive dans un contexte réglementaire et de marché complexe
- Maîtriser les contraintes liées à solvabilité II dans le cas de l'évolution des risques souscrits par une captive
- Protéger sa captive



## PUBLIC

Directeur des risques et des assurances, directeur assurances, directeur financement des risques. Toute personne en charge de la stratégie de financement des risques



## PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST013 - Créer une société d'assurance et de réassurance - une captive » ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Gestion courante de la captive
- Les captives sous Solvabilité II
  - impact
  - différentes approches selon les domiciles
- L'implication nécessaire des administrateurs
  - fonctions clés
  - règles et limites de la sous-traitance
  - rôle/missions des différents partenaires
- Les conventions de réassurance
  - clauses types
  - collatéraux
  - commissions de fronting
- Captives et programmes internationaux
- Évolution de la politique de souscription d'une captive
- Protection des captives et marge de solvabilité
- Redomiciliation d'une captive
- Clôture d'une captive



## POINTS FORTS

Les formateurs disposent de connaissances pratiques et quotidiennes de la gestion d'une captive. Ils ont des interactions avec les autorités de contrôle des différents domiciles

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Perfectionnement

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

24 mars 2026

24 septembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, études de cas, test d'évaluation des acquis

## Intervenants

Experts dans le conseil sur la mise en place et gestion de captive

# GOVERNANCE ET FONCTIONS CLÉS DES CAPTIVES D'ASSURANCE



## OBJECTIFS

- Comprendre les principes généraux de gouvernance selon solvabilité 2
- Appréhender pour chacun - administrateurs, dirigeants effectifs, responsables des fonctions clés - le rôle, la responsabilité et les attendus du contrôleur



## PUBLIC

Administrateur et dirigeant effectif de captives d'assurance, responsable des fonctions clés



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

### Module 1 : Tronc commun

- Captive de réassurance : définition et objectifs, éligibilité à Solvabilité 2
- Principes généraux de gouvernance solvabilité 2 et mise en œuvre de la proportionnalité
- Principe de proportionnalité, compétence et honorabilité....
- Les politiques S2, les comités, les reportings attendus : SFCR, RSR, ORSA...
- La sous-traitance sous solvabilité 2, y compris des fonctions clés et du Gestionnaire
- Rôle du conseil d'administration, attentes sur l'articulation entre membres du conseil, des dirigeants et des fonctions clés entre elles

### Module 2 : Fonction clé gestion des risques

- Rôle et responsabilité : mission de la fonction
- Les risques particuliers des captives
- Dispositifs et outils dont la fonction doit disposer
- Spécificités et précisions de l'Eiopa et de l'ACPR pour les captives en application notamment du principe de proportionnalité : simplification en matière de reporting et de calcul des fonds propres

### Module 3 : Fonction clé actuariat

- Rôle et responsabilité : mission de la fonction
- Les points particuliers à suivre sur une captive
- Dispositifs et outils dont la fonction doit disposer
- Spécificités et précisions de l'ACPR pour les captives en application notamment du principe de proportionnalité

## Durée

3 jours - 21 heures

## Niveau

Base

Thématique dispensée uniquement en INTRA-ENTREPRISE, pour en savoir plus : [amrae.formation@amrae.fr](mailto:amrae.formation@amrae.fr)

## Tarif

Selon devis

## Lieu

A définir

## Nombre de participants

10 personnes

## Intervenants

Experts dans le domaine de la gouvernance S2 et des captives d'assurance

#### **Module 4 : Fonction clé vérification de la conformité**

- Le rôle et la responsabilité : mission de la fonction
- Les risques particuliers à suivre sur une captive en matière de conformité réglementaire
- Dispositifs et outils dont la fonction doit disposer
- Spécificités et précisions de l'ACPR pour les captives en application notamment du principe de proportionnalité à ajuster en fonction des textes à venir

#### **Module 5 : Fonction clé audit interne**

- Les points particuliers à suivre sur une captive en matière d'audit interne
- Dispositifs et outils dont la fonction doit disposer
- Spécificités et précisions de l'ACPR pour les captives en application notamment du principe de proportionnalité

#### **Module 6 : Formation destinée aux dirigeants effectifs**

- Le rôle et la responsabilité des dirigeants effectifs conformément au principe des 4 yeux
- Mise en œuvre concrète d'une captive au service du groupe
- Spécificités et précisions de l'Eiopa et de l'ACPR pour la gouvernance des captives



#### **POINTS FORTS**

---

Le parcours se compose de 6 modules : un module commun pour tous, des modules spécifiques par fonction clé, et un module dédié aux dirigeants effectifs

Le contenu et la durée sont ajustables selon les besoins et l'expérience des participants

Pour les dirigeants effectifs et l'audit interne, nous recommandons le parcours complet

Option : session de suivi pour les administrateurs (devis sur demande)



## OBJECTIFS

- Structurer une démarche d'analyse des risques immatériels : cartographier les actifs et les risques, hiérarchiser les risques et justifier les priorités
- Quantifier l'exposition à des préjudices immatériels et les impacts financiers de scénarios (pertes d'exploitation, frais supplémentaires, perte d'actif...) et définir une stratégie de prévention
- Maîtriser le panorama des couvertures assurantielles et en déduire le mix financement pertinent selon les limites et exclusions
- Concevoir une feuille de route « prévenir – protéger – financer » et définir des indicateurs de pilotage et argumenter un arbitrage de financement (rétention, captive, coassurance, multilignes...)



## PUBLIC

Risk manager, dirigeant, responsable assurance, juriste d'entreprise, avocat, toute personne en charge des risques et assurances



## PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST011 et ST012 - Assurance des risques d'entreprise niveau 1 et 2 » ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Identification et cartographie des actifs immatériels critiques d'une entreprise : marque, réputation, données, propriété intellectuelle, savoir-faire, etc
- Cartographie des risques générateurs de préjudices immatériels et en estimer l'exposition et les quantum
- Évaluation des impacts financiers de scénarios : pertes d'exploitation (avec ou sans dommages), coûts de remédiation, crise réputationnelle, frais supplémentaires, perte d'actifs, frais de défenses
- Les couvertures assurantielles du marché : dommages aux biens, responsabilité civile, lignes financières (fraude, garantie actif/passif, cyber...) construction (DO, RCD, TRC, ...), risques spéciaux (annulation, risques politiques...)
- Les couvertures applicables, les limites, les exclusions et les leviers de financement possible : rétention, captive, coassurance, combinaison multilignes
- Construire une feuille de route opérationnelle : articuler les volets "prévenir – protéger – financer", définir des priorités et formaliser un plan d'action



## POINTS FORTS

Vision intégrée de l'analyse au financement, dédiée aux risques immatériels  
Approche concrète et stratégique, nourrie de cas réels et de retours d'expérience  
Permet d'obtenir un panorama complet des risques de préjudices immatériels et des solutions assurantielles disponibles

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)  
828 € HT (non adhérent)  
Déjeuner offert

## Dates

30 juin 2026  
13 octobre 2026

## Lieu

Paris  
en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Exposés, cas concrets multi-secteurs et retours d'expérience, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Expert en assurance et financement des risques immatériels



## OBJECTIFS

- Comprendre, analyser et anticiper les risques auxquels sont exposés vos biens, vos équipements, vos marchandises et tout ce que votre entreprise est amenée à transporter
- Connaître les principaux intervenants dans la chaîne de transport pour pouvoir éventuellement mettre en jeu leurs responsabilités
- Choisir une couverture d'assurance dommages ou RC appropriée et maîtriser l'indemnisation des sinistres transports



## PUBLIC

Risk manager, responsable assurance, responsable logistique et transport, gestionnaire sinistre et juriste d'entreprise



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Rappels : contrat de vente (Incoterms) et contrat de transport
- Les principaux intervenants dans la chaîne de transport : missions et responsabilités
- Les risques auxquels sont exposées les marchandises au cours du transport
- Savoir différencier une assurance RC contractuelle et une assurance « ad valorem »
- Les mécanismes de l'assurance marchandises transportées, ou facultés, ou « ad valorem »
- Les garanties offertes, la détermination de la valeur assurée et le calcul de la prime
- Risques politiques et risque de guerre en maritime et transports : les fondamentaux
- La prévention des risques transports, la déclaration et l'indemnisation des sinistres
- De la gestion des sinistres à la gestion de crise avec les spécificités du risque maritime



## POINTS FORTS

Après des rappels sur le cadre juridique du transport de marchandises et des acteurs, l'intervenant détaille les risques auxquels sont exposés les marchandises au cours du transport. Cette formation balaye ainsi toutes les problématiques, les règles et les responsabilités pour donner une vision complète de ce secteur

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

16, 17 novembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices, cas pratique, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Expert du domaine, président du syndicat des courtiers d'assurances maritimes et transports



## OBJECTIFS

- Connaître les divers fondements de responsabilités en droit français
- Comprendre les risques de mise en jeu des responsabilités de votre entreprise : expliquer en quoi et sur quelles bases elle peut voir sa responsabilité engagée au travers de ses activités
- Connaître le fonctionnement de l'assurance et ses limites



## PUBLIC

Responsable et collaborateur des services assurance, risk management, toute personne en charge des risques et assurances



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Les différents types de responsabilité en droit français
- Les sources des responsabilités opérationnelles : comment et pourquoi l'entreprise peut voir sa responsabilité engagée ?
  - vis à vis des salariés
  - du fait de ses activités opérationnelles
  - du fait d'atteinte à l'environnement et à la biodiversité
  - du fait des produits vendus ou des travaux ou prestations réalisées
- Comment être couvert par son assureur de responsabilité civile ?
  - les spécificités des contrats d'assurance de responsabilités,
  - le BA-Ba, la gestion des sinistres
- La responsabilité des Dirigeants peut-elle être engagée ?
  - le contrat de responsabilité des dirigeants et mandataires sociaux



## POINTS FORTS

Nombreux exemples concrets pour illustrer l'intégralité des sujets abordés  
Basée sur l'expérience et les cas pratiques vécus, cette formation s'inscrit dans une dynamique d'échange

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

6, 7 juillet 2026

23, 24 novembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices, cas pratique, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Avocat spécialisé en droit des contrats





## OBJECTIFS

- Comprendre les principes fondamentaux d'une couverture dommage et perte d'exploitation associées
- Adapter son programme dommages et pertes d'exploitation aux besoins de son entreprise
- Comprendre les mécanismes de gestion d'un sinistre



## PUBLIC

Responsable assurance, responsable juridique, collaborateur du service assurance ou du service juridique, Risk Manager. Toute personne en charge de l'assurance dans l'entreprise



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Présentation générale de l'assurance dommages aux biens et pertes d'exploitation
- Objet, contenu et conditions de l'assurance dommages
- Éléments de tarification
- Focus sur les garanties : attentats et terrorisme; catastrophes naturelles
- Les pertes d'exploitation
  - définition
  - besoins de l'entreprise
  - contenu des garanties calcul des PE
- Les extensions de garanties PE et leurs limites
- Les nouveaux besoins de l'entreprise en matière de PE : cyber, supply chain...
- Les bonnes pratiques de gestion des risques et des assurances dommages et PE (dont focus sur le rôle de la prévention)
- La gestion des sinistres



## POINTS FORTS

Une présentation générale des garanties dommages aux biens et pertes d'exploitation est proposée ainsi que la composition d'une prime d'assurance. L'intervenant fait un point sur les bonnes pratiques de gestion des assurances, de la gestion des sinistres et sur l'état du marché de l'assurance.

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

6, 7 octobre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices, cas pratique, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Souscripteur senior spécialisé, précédemment risk manager avec une riche expérience en assurance de l'entreprise



## OBJECTIFS

Appréhender les risques d'une opération de construction au plan juridique et l'architecture générale d'un plan d'assurance destiné à couvrir ces risques



## PUBLIC

Chargé d'assurance côté assuré (constructeur ou maître d'ouvrage) ou chargé de souscription junior chez un assureur ou un courtier



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Les grands principes applicables en matière de responsabilité des constructeurs, la présentation des principales polices d'assurance concernant ce type de risque, les points à négocier en matière de souscription des garanties
- Panorama des responsabilités encourues par les principaux acteurs intervenant dans l'acte de construire
- Les vecteurs du transfert des risques vers le marché de l'assurance
- Présentation des principales polices d'assurance en matière de construction
  - polices RC décennale / RC travaux
  - polices tous risques chantier, police dommages ouvrage / CNR
  - contrat collectif de RC décennale (CCRD)
  - police RC promoteur
- Les assurances obligatoires
- Les préalables à la mise en place des assurances : la négociation de la clause assurance des marchés de travaux et des contrats de promotion
- Les points à négocier dans la souscription d'une police d'assurance dans le domaine de la construction



## POINTS FORTS

Cette formation vous permet de faire le point sur la cartographie des responsabilités dans une opération de construction, le double régime applicable à l'assurance construction, les garanties d'assurance construction et les points principaux à négocier dans une police d'assurance avec votre distributeur d'assurance

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

13, 14 octobre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Expert de l'assurance construction  
- anciennement président de la commission «Construction» de l'AMRAE



## OBJECTIFS

- Comprendre les enjeux d'une bonne maîtrise de la rédaction des contrats et conditions générales pour aménager la responsabilité de l'entreprise
- Identifier les risques de mécanismes contractuels aggravant potentiellement la responsabilité de l'entreprise
- Cerner le rôle de l'assurance et du transfert de risque
- Savoir tirer avantage de ces mécanismes juridiques



## PUBLIC

Directeur / responsable et collaborateur des services assurance, juridique, risk manager



## PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST032 - Responsabilités et assurances : l'essentiel » ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Les clauses limitatives de responsabilité
  - typologie, définition et objet
  - validité / limites / nullité
  - régimes spécifiques applicables (BtoB et BtoC)
- Les clauses extensives de la responsabilité
  - définition et objet
  - identification et évaluation des enjeux et conséquences lors de la rédaction de la convention
  - conseils rédactionnels
- L'implication de l'assurance
  - l'assureur – partie tierce au contrat à laquelle la charge du risque peut être transmise
  - l'obligation de l'assureur ou l'obligation d'être assuré?
  - la distribution du risque à des assureurs additionnels



## POINTS FORTS

Stage donnant une vue d'ensemble et pratique sur les mécanismes contractuels d'aménagements de la responsabilité, indispensable à la familiarisation avec ces mécanismes pour les reconnaître et le cas échéant limiter les risques dans les opérations courantes de l'entreprise (ventes et prestations de services)

## Durée

4 heures

## Niveau

Perfectionnement

## Tarif

480 € HT (adhérent AMRAE)

560 € HT (non adhérent)

## Dates

1 avril 2026 (matin)

15 octobre 2026 (après-midi)

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Avocat spécialisé en droit des contrats



## OBJECTIFS

- Suivre les étapes de l'indemnisation par son assureur
- Être acteur de l'indemnisation par son assureur et/ou du tiers par l'assureur
- Traiter un sinistre sans son assureur
- Connaître les étapes de l'indemnisation de l'assuré et/ou du tiers par l'assureur



## PUBLIC

Risk manager, responsable assurances, juriste d'entreprise



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Gérer un sinistre avec son assureur (garanties dommages et RC)
  - la déclaration de sinistre : délai, garantie mobilisable, coût, mesures conservatoires
  - le temps fort de l'expertise : participer à l'expertise amiable et/ou judiciaire, saisir un expert d'assuré ? délais, formalisme
  - indemnisation assuré / tiers par l'assureur : apprécier le bien-fondé du règlement, délai, provision, pièces à fournir
  - recours pour le compte de l'assuré : montant, suivi, délai
  - recours de l'assureur contre un responsable : impact pour l'assuré
- Gérer un sinistre sans son assureur (garanties dommages et RC)
  - la non-intervention (totale ou partielle) de l'assureur : motifs, apprécier le bien-fondé du refus de l'assureur
  - opportunité de contester la non-intervention (totale ou partielle) de l'assureur
  - opportunité de saisir un expert par l'assuré : intérêt et coût
  - exercer son propre recours
  - accueillir la demande adverse : qualité de tiers, apprécier la demande adverse dans son fondement et dans son montant
  - prise de position sur la demande adverse
  - rédaction d'un protocole d'accord avec le tiers



## POINTS FORTS

Ce stage offre une compréhension complète des démarches d'indemnisation, que ce soit avec ou sans l'assureur, en couvrant les étapes clés comme l'expertise, les recours et la gestion des litiges. Il permet aux professionnels d'acquérir des outils concrets pour évaluer, contester ou négocier en cas de sinistre

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

6, 7 juillet 2026

7, 8 décembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Exposés, cas pratiques, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Juriste Expert en indemnisation

# APPEL D'OFFRES : CHOISIR LE BON DISTRIBUTEUR D'ASSURANCE



## OBJECTIFS

- Découvrir le paysage de la distribution d'assurance et ses acteurs.
- Comprendre les étapes clés d'une mise en concurrence d'assurances.
- Identifier les enjeux stratégiques de l'achat d'assurances, dans le secteur privé comme public.

À l'issue de la formation, vous serez capable de :

- Préparer et piloter un appel d'offres d'assurances, conformément aux pratiques du secteur privé ou au code de la commande publique



## PUBLIC

Acheteur d'assurances, insurance manager, risk manager, directeur administratif & financier, toute personne en charge de la stratégie de financement des risques



## PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST011 et ST012 - Assurance des risques d'entreprises niveau 1 et 2 » ou expérience équivalente



## CONTENU

- Le paysage de la distribution d'assurance
  - assureur
  - intermédiaire interposé
  - distributeur d'assurance
- La mise en concurrence des assurances
  - travaux préparatoires
  - allotissement
  - définition des besoins & exigences
  - choix de la procédure
  - critères de validité des candidatures
  - critères d'appréciation des offres
  - règlement de la consultation
  - cahiers des clauses particulières



## POINTS FORTS

Une formation opérationnelle et concrète qui vous donnera toutes les clés pour :

- Préparer efficacement votre appel d'offres d'assurances
- Optimiser la qualité et la diversité des candidatures reçues
- Gagner en performance dans votre démarche d'achat

## Durée

0.5 jour – 3 heures 30

## Niveau

Base

## Tarif

345 € HT (adhérent AMRAE)  
414 € HT (non adhérent)

## Dates

9 juillet 2026 (matin)  
1 octobre 2026 (matin)

## Lieu

A distance / classe virtuelle

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, cas pratiques, dossier-type de Consultation des Entreprises, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Consultant en risques & assurances management qui possède une solide expérience dans les services de conseil en assurances



## OBJECTIFS

- Comprendre les principes généraux de la responsabilité civile nucléaire et leurs implications pour les différents acteurs de la supply chain
- Identifier les zones de risques contractuels et résiduels pour les sous-traitants des exploitants nucléaires
- Appréhender les spécificités du marché de l'assurance nucléaire et ses limites pour les fournisseurs
- Connaître les solutions d'assurance existantes et les démarches possibles pour optimiser leur couverture



## PUBLIC

Risk manager, responsable assurances, juriste d'entreprise, toute personne amenée à gérer ou évaluer les risques liés à la filière nucléaire



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- L'indemnisation des dommages de nature nucléaire
  - principes généraux de la responsabilité civile nucléaire en France : une responsabilité exclusive et objective
  - assurances de responsabilité des sous-traitants des exploitants nucléaires : le recours prévu par la convention de Paris
- Les risques des sous-traitants et fournisseurs des exploitants nucléaires
  - risques contractuels : obligations, clauses et dépendances vis-à-vis des exploitants.
  - risques résiduels : situations non couvertes et responsabilités potentielles.
- Le marché spécifique de l'assurance nucléaire
  - capacités, acteurs et logiques de couverture pour les exploitants nucléaires.
- Le risque nucléaire et radiologique dans l'assurance conventionnelle
  - clauses d'exclusion dans les traités de réassurance.
  - limites de l'offre pour les fournisseurs des exploitants nucléaires
- Les solutions assurantielles disponibles
  - les alternatives et stratégies pour les sous-traitants du secteur
  - cas pratiques : analyse de scénarios et de réponses assurantielles adaptées



## POINTS FORTS

Une immersion directe dans les nouveaux enjeux de la filière nucléaire pour comprendre, en quelques heures, les risques, responsabilités et solutions d'assurance clés. Une approche concrète qui vous permet d'anticiper les évolutions de la supply chain et de sécuriser votre position dans un secteur en pleine transformation

## Durée

0,5 jour – 4 heures

## Niveau

Base

## Tarif

480 € HT (adhérent AMRAE)  
560 € HT (non adhérent)  
Déjeuner offert

## Dates

22 juin 2026 (matin)  
3 novembre 2026 (matin)

## Lieu

Paris  
en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Exposés, cas pratiques et test d'évaluation des acquis

## Intervenants

Expert du domaine nucléaire depuis plus de 30 ans  
Courtiers, assureur et réassureur spécialisés





## OBJECTIFS

- Connaître l'assurance de garantie de passif dans le cadre des activités de fusions - acquisitions de l'entreprise
- Appréhender le processus général de mise en place de l'assurance W&I

Pour être capable de :

- Mettre en place l'assurance de garantie de passif dans le cadre d'un projet de M&A



## PUBLIC

Directeur des risques et des assurances, risk manager, insurance manager, toute personne en charge des assurances côté assuré, responsable ou chargé junior des activités de fusions et acquisitions



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Passage en revue des grands principes des fusions-acquisitions, les risques et les garanties discutées
- Les rôles des principaux intervenants et acteurs impliqués dans la mise en place d'une assurance W&I
- Les différents processus de souscription et calendrier pour la mise en place d'une assurance en garantie de passif
- L'appel d'offre préliminaire pour le transfert du risque et choix de l'assureur
- Organisation de l'entreprise et gestion des nombreux audits nécessaires pour le processus de souscription (acheteur et vendeur)
- Les articulations entre le contrat de cession (SPA) et le projet de police d'assurance W&I
- La mise en œuvre de la police W&I, exemple de police, couvertures et exclusions
- Gestion des réclamations
- Avantages et inconvénients d'une assurance W&I



## POINTS FORTS

Cette formation vous permettra de mettre en place un programme d'assurance en garantie de passifs pour accompagner les activités M&A de l'entreprise. Vous pourrez ainsi proposer et piloter la mise en place d'une police W&I en relation avec les projets M&A de votre organisation

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

Thématique dispensée uniquement en INTRA-ENTREPRISE, pour en savoir plus : [amrae.formation@amrae.fr](mailto:amrae.formation@amrae.fr)

## Tarifs

Selon devis

## Lieu

A Définir

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, cas pratiques, test d'évaluation des acquis

## Intervenants

Risk manager, ARM  
Participation d'un courtier spécialisé

# AMRAE, >PUBLICATIONS

**AMRAE**  
la Maison du risk management

Guides méthodologiques, cahiers techniques, ouvrages de fond, livres blancs, études, enquêtes ... l'AMRAE se distingue par une abondante production professionnelle, en moyenne 6 nouvelles publications par an, fruits de l'intelligence collective.

## COLLECTION AMRAE ÉTUDES & PROSPECTIVES

Cette série de publications offre des analyses approfondies et des études prospectives sur les évolutions majeures en matière de risques et d'assurances, fournissant aux professionnels du risque des outils essentiels pour anticiper et gérer les défis systémiques et émergents.

Cette collection est enrichie par AMRAE PANORAMAS et AMRAE BAROMETRES et AMRAE FONDAMENTAUX.



## TRAVAUX DE RECHERCHE

À travers ses commissions spécialisées et groupes thématiques, l'AMRAE conduit des travaux de recherche approfondis, s'appuyant sur l'expertise collective de ses membres. Ces initiatives ont pour ambition d'enrichir la réflexion autour des enjeux stratégiques du risk management et des assurances, tout en répondant aux défis émergents des entreprises. Elles aboutissent à des publications techniques, des études sectorielles et des outils pratiques, conçus pour guider les professionnels dans l'élaboration de leurs stratégies de gestion des risques.



## ATOUT RISK MANAGER

Atout Risk Manager est la revue trimestrielle de référence pour les professionnels du risque et de l'assurance. Structurée autour de portraits, analyses de cas, baromètres et articles techniques, elle combine actualité et prospective pour éclairer les enjeux du métier. Reposant sur le partage de connaissances et une approche pluridisciplinaire, elle illustre l'engagement de l'Amrae à promouvoir une gestion proactive et innovante des risques. La revue illustre l'engagement de l'Association à promouvoir la culture du risque.












Toutes les publications de l'AMRAE sur





[www.amrae.fr/bibliotheque-de-amrae](http://www.amrae.fr/bibliotheque-de-amrae)

## SOMMAIRE

# ESG, CLIMAT & REPORTING

ST097	RISQUES ENVIRONNEMENTAUX : REPÉRER, ÉVALUER, AGIR	 p. 76
ST057	RISK MANAGEMENT & ESG : RELEVER LES NOUVEAUX DÉFIS	p. 77
ST062	CHANGEMENT CLIMATIQUE & ESG : CE QUE TOUT RISK MANAGER DOIT SAVOIR	p. 78
ST071	ADAPTER L'ERM AUX ENJEUX CLIMATIQUES ET ESG	 p. 79
ST072	ADMINISTRATEURS : PILOTEZ LES RISQUES ESG AVEC VISION	p. 80
ST094	COMMUNIQUER SUR LES RISQUES CLIMATIQUES : CONVAINCRE EN INTERNE	p. 81
ST100	PARCOURS « ADAPTATION AU RISQUE CLIMAT »	 p. 82
ST095	RISQUES CLIMATIQUES : COMPRENDRE LES ENJEUX ET SE METTRE EN MOUVEMENT	 p. 83
ST096	ATELIER D'ADAPTATION AUX RISQUES CLIMATIQUES	p. 84
ST098	EXPLOITER LES DONNÉES D'EXPOSITION AUX ALÉAS CLIMATIQUES	 p. 85
ST099	ÉVALUATION DES RISQUES NATURELS PAR LA TECHNOLOGIE GÉOSPATIALE	 p. 86
ST101	RÉALISER UN AUDIT DES RISQUES CLIMATIQUES SUR SITE	 p. 87
ST102	CONSTRUIRE UN SYSTÈME D'ALERTE FACE AUX RISQUES MÉTÉOROLOGIQUES	 p. 88
 ST105	MESURER ET PILOTER SON IMPACT CARBONE	p. 89

 Nouveautés 2026

 Stage éligible à la DDA (Directive sur la Distribution d'Assurance)

# RISQUES ENVIRONNEMENTAUX : REPÉRER, ÉVALUER, AGIR



## OBJECTIFS

Appréhender le contexte juridique et l'impact concret en termes de besoins d'assurance pour être capable de mieux acheter ou vendre les services et assurances selon les risques de chaque entreprise



## PUBLIC

Équipe risques et assurances des entreprises, courtier



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Contexte juridique
  - évolution législative et focus sur les principales Lois françaises et européennes (ICPE, Seveso, pollueur payeur...)
  - principes fondamentaux s'appliquant aux entreprises
- Les audits de risques environnementaux
  - méthode
  - livrables
- Les principales assurances : en France, dans les programmes internationaux
  - focus : achat/vente de terrains
  - gestion des garanties dans le temps



## POINTS FORTS

Cette formation permet de clarifier les enjeux concrets des entreprises, d'identifier les actions et solutions concrètes et d'appréhender les effets de leviers risk consulting et assurance pour maîtriser les facteurs clés de succès et les freins, avec un retour d'expérience d'un ancien risk manager, courtier et assureur

## Durée

2 jours - 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

24, 25 juin 2026

12, 13 octobre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de formation, cas pratiques (Lubrizol, audit de risque « type » réalisé par les participants) et exemples concrets, test d'évaluation des acquis

# RISK MANAGEMENT & ESG : RELEVER LES NOUVEAUX DÉFIS



## OBJECTIFS

- Offrir les clés de la compréhension d'un sujet hautement stratégique, caractérisé par un niveau élevé de complexité et un environnement encore en phase de construction
- Appréhender l'impact potentiel et les conséquences des développements réglementaires ESG sur les entreprises
- Comprendre les nombreux risques et d'opportunités liés à l'ESG, leurs interactions avec votre organisation



## PUBLIC

Risk manager, assureur / courtier grands comptes



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Les piliers de l'ESG
- Compliance et réglementation ESG
  - TCFD / CSRD / taxonomie verte...
- Analyse de matérialité : objectifs & méthodologie
  - identification en atelier des enjeux d'aujourd'hui et demain, se challenger
  - interactions avec l'analyse de risques et la construction de la feuille de route
  - partage de pratiques
- Mesure de la performance ESG : enjeux et complexités associées



## PONTS FORTS

Intervenants couvrant l'ensemble des domaines d'expertise essentiels au développement d'une stratégie ESG intégrée  
Positionnements du risk manager, du courtier et de l'assureur dans ces nouveaux enjeux

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

18 mai 2026

28 septembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, études de cas, test d'évaluation des acquis

## Intervenants

Experts ESG disposant d'une connaissance fine de l'ensemble des secteurs économiques acquise grâce à des projets réalisés pour des acteurs de tailles variables en Europe

# CHANGEMENT CLIMATIQUE & ESG : CE QUE TOUT RISK MANAGER DOIT SAVOIR



## OBJECTIFS

- Acquérir une vue d'ensemble sur le sujet du changement climatique, de son traitement réglementaire et de ses implications pour l'entreprise
- Faire le lien avec les outils et les concepts de l'ERM
- Positionner la fonction risk management sur le sujet du changement climatique



## PUBLIC

Toute personne en charge de la gestion des risques de son organisation



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Changement climatique : rappel des fondamentaux et illustrations
- Enjeux réglementaires (notamment CSRD / ESRS, TCFD, IFRS, SEC)
- Rôle, contribution et approches pour les fonctions risk management



## POINTS FORTS

Cette classe virtuelle a pour objectif de familiariser les participants aux nouvelles obligations en matière de reporting (et donc d'analyse) sur les risques et les opportunités (risques physiques et risques de transition) des entreprises, liés au changement climatique

Elle permet de renforcer les connaissances et les repères des risk managers sur ces défis en matière d'analyse de risques (complexité réglementaire, aspects méthodologiques...)

## Durée

2 heures

## Niveau

Base

## Tarif

240 € HT (adhérent AMRAE)

280 € HT (non adhérent)

## Dates

22 mai 2026 (matin)

24 septembre 2026 (après-midi)

9 octobre 2026 (matin)

## Lieu

à distance / classe virtuelle

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de formation, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Carbone 4 accompagne la transformation du monde vers la décarbonisation et l'adaptation au changement climatique





## OBJECTIFS

- Connaître le cadre réglementaire relatif à l'ESG et capitaliser sur la démarche ERM pour favoriser la décision stratégique
- Analyser les risques liés au changement climatique et proposer une organisation interne

Pour être capable de :

- Mettre en place une démarche d'analyse des risques climatiques
- Définir une stratégie d'adaptation, optimiser l'allocation de ressources et préparer l'entreprise aux défis de l'ESG



## PUBLIC

Directeur / responsable des risques



## PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST036 - Concevoir une démarche de management global des risques » ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Stratégies face aux changements de transition énergétique et climatique
  - état des lieux synthétique des accords de Paris : limites planétaires, ODD, sobriété énergétique
  - panorama des institutions et des tendances : L'ADEME...
  - impact sur la stratégie d'entreprise
- Les exigences réglementaires en constante évolution :
  - la CSRD Le cadre européen et la place du risk management
  - la taxonomie verte : Finance et entreprise
  - trajectoires et référentiels : TCFD, SBTi, Nzi... et initiatives internationales concurrentes : ISSB
- Les risques et opportunités liés au changement climatique
  - méthode ERM : adaptation à la CSRD
  - les différentes typologies de Risques / analyses par scénarios
  - les parties prenantes et le principe de double matérialité
  - adaptation des échelles et appétence
  - impact sur l'allocation de ressources & stratégie
- Impacts organisationnels
  - soyons tous créatifs, flexibles et agiles
  - gouvernance & comités
  - organisation opérationnelle et gestion de projet à inventer



## POINTS FORTS

Le groupe échangera sur les démarches d'identification et d'analyse des risques liés au changement climatique, ainsi que sur les stratégies d'adaptation et de mitigation

Co-Construction / workshop sur les enjeux

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

29, 30 juin 2026

23, 24 novembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, cas pratiques, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Expert dans le domaine des risques climatiques

# ADMINISTRATEURS : PILOTEZ LES RISQUES ESG AVEC VISION



## OBJECTIFS

- Disposer d'une cartographie des risques ESG – socle de confiance – entre la direction générale et le Conseil d'Administration
- Construire une appétence : finance vs carbone
- Challenger la gouvernance et le système de gestion des risques, les risques majeurs



## PUBLIC

Administrateur indépendant, administrateur salarié, actionnariat familial, secrétaire général, PDG, investisseur



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Contexte, législation, obligation de la gestion des risques pour l'administrateur
  - panorama législatif européen ESG : CSRD, Taxonomie
  - initiatives internationales : ISSB
- Stratégie, risques, opportunités et appétence : comment l'organiser ?
  - stratégies Financières & ESG du conseil d'administration
  - focus sur l'appétence aux risques : la finance vs le carbone
  - allocation de ressources et suivi des plans d'action
  - financement des risques de l'ESG
- Gouvernance des risques et postures d'administrateurs face aux risques et opportunités :
  - la gouvernance au niveau du conseil / entreprise
  - le suivi de l'efficacité : du système, des risques et opportunités
  - les qualités du chief risk officer



## POINTS FORTS

Si les dangers liés au changement climatique sont connus depuis plusieurs dizaines d'années, ils n'étaient jusqu'à présent pas considérés comme une priorité. Les risques et les opportunités liés au changement climatique étant soumis à des niveaux élevés de complexité et d'imprévisibilité, le rôle des administrateurs est devenu crucial pour la transition des entreprises

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

830 € HT (adhérent AMRAE)

980 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

9 juin 2026

7 octobre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Supports de cours, exemples concrets, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Expert dans le domaine du risk management et de l'ESG

# COMMUNIQUER SUR LES RISQUES CLIMATIQUES : CONVAINCRE EN INTERNE



## OBJECTIFS

- Utiliser la force du collectif pour mieux comprendre comment lever les freins et les objections
- Réussir à convaincre en utilisant toutes les voies d'influence pour aider les décideurs



## PUBLIC

Risk manager, responsable assurance, ingénieur prévention, responsable projet transition climatique, responsable projet adaptation climat



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Introduction et objectifs
  - comprendre les objections des climato-sceptiques et développer des arguments adaptés
  - contexte global et présentation de l'atelier participatif
- Icebreaker
  - partage collaboratif des objections rencontrées pour créer une dynamique de groupe
- Identification des objections courantes
  - travail en sous-groupes pour lister et analyser les objections selon différents angles (scientifique, économique, politique)
- Analyse sur cas concret
  - cartographier et comprendre les objections récurrentes et leur contexte.
- Développement d'arguments et solutions
  - simulations et jeux de rôles pour tester les réponses face à des climato-sceptiques
- Conclusion et suivi
  - synthèse des apprentissages, définition d'actions concrètes et possibilité de suivi via un groupe WhatsApp



## POINTS FORTS

Cette formation est organisée sous la forme d'un atelier de co-développement. Les partages d'expérience, le temps de parole de chacun, la co-construction et surtout les solutions que vous produirez seront redoutablement efficaces

## Durée

0,5 jour – 3 heures 30

## Niveau

Base

## Tarif

420 € HT (adhérent AMRAE)

490 € HT (non adhérent)

## Dates

23 juin 2026 (matin)

15 octobre 2026 (après-midi)

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Ce format d'atelier encourage la participation active, la collaboration, et la réflexion critique, tout en aboutissant à des solutions concrètes et applicables. Suivi proposé par le biais de WhatsApp.

## Intervenant

Expert dans le domaine de l'intelligence collective

ST100

## PARCOURS ADAPTATION AU RISQUE CLIMAT

Le changement climatique a des impacts multiples sur les activités économiques. La montée de ces périls va de pair avec un fort recul de l'assurance par l'augmentation des franchises, des primes et l'abaissement des limites de garantie dans les zones fortement exposées aux risques naturels. Par ailleurs, les impacts d'ordre chronique tels que vagues de chaleur et stress hydrique ne relèvent pas des polices d'assurance classiques du fait de l'absence de dommages.

**En résumé, les risques augmentent et sont de moins et moins bien assurés !**

Cette situation oblige les acteurs économiques à s'adapter en particulier s'ils ont une implantation internationale et à mettre en place une démarche systémique d'analyse des risques et d'adaptation site par site. La mise en place de cette démarche n'est plus optionnelle : elle conditionne la pérennité de l'assurabilité des activités.

Cette pression est renforcée par un cadre réglementaire de plus en plus exigeant, où la qualité du reporting devient un critère clé pour l'accès au crédit. Les investisseurs scrutent désormais de près la gestion du risque climatique par les industriels.

Pour relever ce défi, les entreprises engagées dans le reporting CSRD se tournent vers les experts en management des risques.

C'est dans ce contexte que AMRAE Formation propose un parcours en 6 modules, conçu pour fournir aux risk managers les outils techniques nécessaires à la mise en œuvre opérationnelle d'une stratégie d'adaptation au changement climatique, tout en alimentant un reporting efficace de la maîtrise des risques climatiques.



**Michel JOSSET**

Directeur Assurances et prévention FORVIA  
VP ESG - Climat AMRAE

“

*Du fait du retard pris dans la décarbonation de l'économie mondiale, nous sommes dans la seringue de hautes températures pendant quelques décennies. AMRAE Formation a réuni les meilleurs spécialistes pour vous aider à dessiner votre trajectoire d'adaptation aux risques physiques induits par le changement climatique.*

”

### ST095 - Module 1

**Risques climatiques : comprendre les enjeux et se mettre en mouvement**

### ST096 - Module 2

**Atelier d'adaptation aux risques climatiques**

### ST098 - Module 3

**Exploiter les données d'exposition aux aléas climatiques**

### ST099 - Module 4

**Évaluation des risques naturels par la technologie géospatiale**

### ST101 - Module 5

**Réaliser un audit des risques climatiques sur site**

### ST102 - Module 6

**Construire un système d'alerte face aux risques météorologiques**

#### Durée

4,5 jours – 31 heures 30

#### Niveau

Base

#### Tarif

2 990 € HT (adhérent AMRAE)  
3 644 € HT (non adhérent)

**510€ HT  
d'économie !**

#### Lieu

Paris  
en présentiel ou à distance

#### Nombre de participants

12 personnes

Chaque module peut être suivi indépendamment dans le cadre du Parcours adaptation au risque climat



### OBJECTIFS

- Comprendre les impacts des événements climatiques sur les activités des entreprises, et leurs chaînes de valeurs, en maîtrisant la notion de « insurance protection gap »
- Intégrer le risque climatique dans le risk management et faire le lien entre plan d'adaptation et les obligations de reporting extra financier

Pour être capable de :

- Mettre en œuvre une logique de scénario climatique et savoir utiliser les outils de qualification et quantification des risques, open source et privés, pour enrichir sa matrice de risques
- Identifier les vulnérabilités au risque climatique dans la chaîne de valeur et entreprendre les actions de remédiation



### PUBLIC

Risk manager, responsable assurance, responsable prévention, responsable QHSE, responsable facility management, responsable supply chain, département prévention, assureur ou courtier, consultant de bureaux d'études, conseil en stratégie, directeurs de business unit, toute personne chargée de la gestion des risques, de la sécurité des sites, des personnes ou de la continuité d'activité



### PRÉREQUIS

Aucun



### CONTENU

- Les scénarios du GIEC et ce qu'ils nous disent des impacts sur nos activités
  - les valeurs des différents scénarii et les dommages afférents
  - la logique de scénarii dans la gestion du risque climatique
- L'insurance protection gap
  - comment est-il chiffré ? Qu'est-ce que cela veut dire pour les entreprises ?
  - les différentes mailles de calculs – aléas et expositions, vulnérabilités et les outils possibles
- Le Plan d'adaptation
  - composantes
  - le lien avec les obligations de reporting extra financier



### POINTS FORTS

Cette formation est la première étape d'un parcours « adaptation au risque climat » qui comporte 6 modules. Cette formation est un préambule pour bien cerner le sujet du changement climatique jusqu'à son expression dans l'adaptation des activités humaines.

Il est indispensable que les personnes en charge de la gestion des risques des entreprises aient la capacité de manipuler les concepts et méthodes clefs pour appréhender l'adaptation au changement climatique, devenu le risque principal auquel toutes les activités humaines sont exposées

### Durée

1 jour - 7 heures

### Niveau

Base

### Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)  
828 € HT (non adhérent)  
Devis sur demande pour la planification de sessions en région

### Dates

1 juin 2026  
21 septembre 2026

### Lieu

Paris  
en présentiel et à distance

### Nombre de participants

15 personnes

### Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Les séquences font l'objet de présentation des travaux scientifiques les plus récents et d'exercices de mise en situation pour permettre l'acquisition des connaissances. Test d'évaluation des acquis, support de cours

### Intervenant

Spécialiste dans la mise en œuvre de stratégie de transition écologique pour les entreprises

# ATELIER D'ADAPTATION AUX RISQUES CLIMATIQUES

## Module du parcours adaptation au risque climat



### OBJECTIFS

- Définir le champ de l'adaptation (agir sur les conséquences du changement climatique) et de l'atténuation (agir sur ses causes)
- Acquérir une méthode pour faire les bons choix, éviter de renforcer le risque et obtenir le maximum de co-bénéfices
- Expérimenter la dimension collective, comprendre que sans dialogue et collaboration entre les acteurs concernés, une mesure d'adaptation risque l'échec au moment de sa mise en œuvre
- Comprendre l'urgence pour ne pas dépasser certaines limites



### PUBLIC

Risk manager, responsable assurance, responsable prévention, responsable QHSE, responsable facility management, responsable supply chain, département prévention, assureur ou courtier, consultant de bureaux d'études, conseil en stratégie, directeurs de business unit, toute personne chargée de la gestion des risques, de la sécurité des sites, des personnes ou de la continuité d'activité



### PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST095 - Risques climatiques : comprendre les enjeux et se mettre en mouvement » ou expérience professionnelle équivalente



### CONTENU

- Introduction : Tour de table, présentation des objectifs et du déroulé de l'atelier
- Découverte de la méthode
  - analyse notion de risque et ses composantes + différence / complémentarité entre atténuation et adaptation
  - exercices autour de ces notions pour s'assurer de leur ancrage
  - découverte des critères d'évaluation d'une option d'adaptation selon le GIEC
  - arbitrage
- Mise en pratique de la méthode
  - identification de l'enjeu, de son exposition, de ses vulnérabilités et des impacts possibles
  - recherche des options d'adaptation
  - efficacité / justice & équité, faisabilité
  - arbitrage



### POINTS FORTS

La formation est organisée sur la base d'une pédagogie participative qui mobilise l'intelligence collective et la créativité des participants

### Durée

0,5 jour - 3 heures 30

### Niveau

Base

### Tarif

520 € HT (adhérent AMRAE)

590 € HT (non adhérent)

### Dates

2 juin 2026 (matin)

22 septembre 2026 (matin)

### Lieu

Paris

en présentiel

### Nombre de participants

12 personnes

### Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Les participants travaillent sur des cas concrets à l'aide de cartes. L'acquisition des connaissances et techniques enseignées à chaque partie de la formation est évaluée par des mises en situation. Les participants disposent à l'issue de la formation d'une bibliographie sélective pour acquérir plus facilement des compétences complémentaires.

Les participants reçoivent un mémo qui reprend tous les points de la méthode à la fin de la formation.

### Intervenant

Intervenant habilité par Les Ateliers de l'Adaptation au Changement Climatique, spécialiste des enjeux climatiques





### OBJECTIFS

- Analyser le risque à partir des données d'exposition prenant en compte les scénarios du GIEC
- Présenter péril par péril les données d'exposition



### PUBLIC

Risk manager, responsable assurance, responsable prévention, responsable QHSE, responsable facility management, responsable supply chain, département prévention assureur ou courtier, consultant de bureau d'études, conseil en stratégie, directeur de business unit



### PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST095 - Risques climatiques : comprendre les enjeux et se mettre en mouvement » ou expérience professionnelle équivalente



### CONTENU

- Analyse de risque
  - les différents scénarios du GIEC
  - les données d'exposition péril par péril
  - les métriques à considérer
  - la relation entre fréquence et intensité
  - les incertitudes et lacunes marquant ces données
- Modalités d'utilisation des données dans une démarche d'adaptation
- Différentes sources et modalités pratiques de mise à disposition des données (tables Excel, plateformes, import en masse...)



### POINTS FORTS

Pas d'adaptation sans une bonne compréhension des aléas climatiques menaçant les activités. Ce module a pour objectif de donner les clés pour comprendre les données d'exposition, les acheter et les mobiliser.

### Durée

0,5 jour - 3 heures 30

### Niveau

Base

### Tarif

420 € HT (adhérent AMRAE)  
490 € HT (non adhérent)

### Dates

10 juin 2026 (matin)  
12 octobre 2026 (matin)

### Lieu

Paris  
en présentiel ou à distance

### Nombre de participants

15 personnes

### Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de formation, retours d'expérience pour illustrer les concepts, test de validation des acquis

### Intervenant

Intervenant spécialiste sur les données d'exposition face au risque climat

# ÉVALUATION DES RISQUES NATURELS PAR LA TECHNOLOGIE GÉOSPATIALE

## Module du parcours adaptation au risque climat



### OBJECTIFS

- Acquérir une compréhension générale des technologies géospatiales et de leur rôle dans la prévention des risques naturels
- Sensibiliser les participants à l'importance de l'anticipation proactive des risques
- Apprendre à analyser et interpréter des données géospatiales pour fournir des recommandations adaptées aux besoins des clients et améliorer les stratégies de gestion des risques



### PUBLIC

Risk manager, responsable assurance, responsable prévention, responsable QHSE, responsable facility management, responsable supply chain, département prévention, souscripteur, claims manager ou courtier, consultant de bureau d'études, conseil en stratégie, directeur de business unit, toute personne chargée de la gestion des risques, de la sécurité des sites, des personnes ou de la continuité d'activité



### PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST095 - Risques climatiques : comprendre les enjeux et se mettre en mouvement » ou expérience professionnelle équivalente



### CONTENU

- Introduction aux technologies géospatiales
  - comprendre les satellites, les données collectées et leur pertinence dans la gestion des risques
  - présentation des algorithmes d'intelligence artificielle et de leur application dans l'analyse de données géospatiales
- Applications pratiques dans le secteur de l'assurance
  - étude de cas : analyse des risques de feux de forêt et des impacts climatiques (inondations, sécheresse)
  - exemple de partenariats réussis pour illustrer les bénéfices concrets



### POINTS FORTS

Une demi-journée combinant théorie et pratique, adaptée aux besoins des professionnels du risque et de l'assurance  
Innovation : Découverte d'outils et de technologies de pointe permettant d'anticiper et de réduire les risques naturels

### Durée

0,5 jour - 3 heures 30

### Niveau

Base

### Tarif

520 € HT (adhérent AMRAE)

590 € HT (non adhérent)

### Dates

10 juin 2026 (après-midi)

12 octobre 2026 (après-midi)

### Lieu

Paris

en présentiel et à distance

### Nombre de participants

12 personnes

### Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Présentations interactives intégrant des exemples concrets issus de données satellites. Test d'évaluation des acquis

### Intervenant

Expert de l'IA géospatiale pour l'intelligence énergétique et environnementale



### OBJECTIFS

- Comprendre les impacts des changements climatiques sur les sites industriels et les chaînes d'approvisionnement
- Identifier les vulnérabilités et évaluer les risques climatiques spécifiques à chaque site pour élaborer des recommandations
- Formuler et quantifier des scénarios d'impacts financiers et opérationnels liés aux dommages et interruptions d'activité
- Comprendre le lien entre données d'exposition et probabilité d'occurrence des scénarios d'impacts et proposer des plans d'adaptation réalistes et actionnables
- Mettre en place des indicateurs pour suivre et améliorer la résilience climatique des sites et de l'organisation



### PUBLIC

Risk manager, responsable assurance, responsable prévention, responsable QHSE, responsable facility management, responsable supply chain, département prévention, assureur ou courtier, consultant de bureau d'études, conseil en stratégie, directeur de business unit, toute personne chargée de la gestion des risques, de la sécurité des sites, des personnes ou de la continuité d'activité



### PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST095 - Risques climatiques : comprendre les enjeux et se mettre en mouvement » ou expérience professionnelle équivalente



### CONTENU

#### Partie 1 « Vers la construction d'un nouveau format audit de site du risque climatique »

- Analyse des risques climatiques : identification des périls principaux et étude des impacts potentiels sur les infrastructures et la chaîne logistique
- Données à collecter sur le terrain, outils et références scientifiques

#### Partie 2 « Quantification des scénarios d'impact par péril avec prise en compte des spécificités du site »

- Quantification et démarche d'adaptation : les étapes, méthode, indicateurs d'impacts opérationnels pertinents
- Quantification et scénarios d'impacts
- Quantification et priorisation : méthode d'évaluation de la probabilité d'occurrence des scénarios d'impacts



### POINTS FORTS

Face à l'absence de méthode standardisée pour collecter et analyser les risques climatiques, cette formation apporte une approche concrète et opérationnelle. Elle permet aux risk managers d'identifier les informations clés, structurer leur collecte et obtenir une analyse approfondie et quantifiée. En intégrant des pratiques inspirées de la prévention des dommages aux biens, elle offre les outils nécessaires pour hiérarchiser les actions d'adaptation et assurer leur suivi efficace.

### Durée

1 jour - 7 heures

### Niveau

Base

### Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)  
828 € HT (non adhérent)  
Déjeuner offert

### Dates

25 juin 2026  
16 novembre 2026

### Lieu

Paris  
en présentiel et à distance

### Nombre de participants

12 personnes

### Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Partie 1 : support de cours, échange à partir de retours d'expérience concrets issus des audits de grandes entreprises

Partie 2 : support de cours, quiz, échanges à partir de retours d'expérience d'analyse de risques climatiques de grandes entreprises.

Test de validation des acquis

### Intervenants

Experts dans le domaine de l'audit de site du risque climatique et de la quantification des risques



### OBJECTIFS

- Comprendre les facteurs de l'évolution des risques climatiques
- Structurer et améliorer son dispositif de gestion des risques climatiques : organisation, détection et alerte

Pour être capable de :

- Mettre en place un dispositif d'anticipation, d'alerte et de gestion des risques climatiques et limiter, réduire l'impact de ces risques sur son activité
- Digitaliser ses assets et les mettre en perspectives des données des risques climatiques en temps réel
- Automatiser la chaîne informationnelle et opérationnelle pour la mise en sécurité des personnes et des biens PCA/PRA



### PUBLIC

Risk manager, responsable assurance, responsable prévention, responsable QHSE, responsable facility management, responsable supply chain, département prévention, assureur ou courtier, consultant de bureau d'études, conseil en stratégie, directeur de business unit, toute personne chargée de la gestion des risques, de la sécurité des sites, des personnes ou de la continuité d'activité



### PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST095 - Risques climatiques : comprendre les enjeux et se mettre en mouvement » ou expérience professionnelle équivalente



### CONTENU

#### Partie 1

- L'évolution des risques climatiques : constat, évolution et moyens d'adaptation
- Les piliers d'un système d'alerte précoce face aux risques hydrométéorologiques : la connaissance des aléas, préparation, monitoring, dissémination, l'alerte

#### Partie 2

- Comment digitaliser ses assets ?
  - création des référentiels digitaux des assets de l'entreprise par la collecte des données et catégorisation de ses assets et les géolocaliser sur les territoires
- Mise en place des processus de la chaîne informationnelle et opérationnelle
  - intégration des informations de prédiction météorologiques et corrélation des assets par niveau de vigilance
  - déclenchement des processus par asset en fonction des critères et survenance des événements climatiques
- Reporting et RETEX



### POINTS FORTS

Dans un contexte de changement climatique et de phénomènes à risques climatiques accrus, il est nécessaire de disposer de moyens d'anticipation, de détection et d'alerte vis-à-vis de ces phénomènes pour adapter son organisation et en réduire l'impact sur l'activité de la société, ses salariés et clients ou usagers.

### Durée

1 jour - 7 heures

### Niveau

Base

### Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

### Dates

8 juillet 2026

23 novembre 2026

### Lieu

Paris

en présentiel et à distance

### Nombre de participants

12 personnes

### Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Partie 1 : Partage de contenus pédagogiques sur les risques climatiques et les fondements des systèmes d'alerte précoces, retours d'expérience sur des cas concrets, diagnostic sur les quatre piliers d'un système d'alerte précoce

Partie 2 : Partage de contenus pédagogiques sur la construction d'un système digital de vigilance des alertes météorologiques pour la protection des biens et des personnes par la mise en place de processus automatiques et prédictifs.

### Intervenants

Experts dans le domaine des alertes météorologiques et de la construction de solutions digitales

**OBJECTIFS**

- Appréhender les notions nécessaires au pilotage d'un projet de bilan carbone et de lecture d'un bilan carbone
- Élaborer une estimation de l'impact carbone d'un projet
- Arbitrer et prendre des décisions sur des projets impliquant l'impact carbone

**PUBLIC**

Dirigeant, directeur, risk manager, responsable et collaborateur des risques assurance, juridique, courtier, assureur, avocat, toute personne en charge des risques et assurances

**PRÉREQUIS**

Aucun

**CONTENU**

- Introduction et sensibilisation à la notion de carbone : comprendre les impacts et les enjeux du carbone côté risques
- Contexte réglementaire : panorama synthétique et implications pour la gouvernance et le pilotage
- Notions clés : démystifier scopes 1,2,3, définir le périmètre pertinent (organisationnel / opérationnel) et catégories d'émissions récurrentes
- Données & collecte :
  - structurer la collecte de données, choisir des facteurs d'émission adaptés, traçabilité des hypothèses
- Réaliser un mini-bilan carbone sur tableur : calcul pas-à-pas et premiers indicateurs
- Dashboard et arbitrages :
  - construction d'un tableau de bord simple d'indicateurs carbone
  - exposition aux risques et liens avec la cartographie des risques
  - plan d'actions et note d'arbitrage : comparaison de deux options de projet (tCO2e évitées/€ et retour carbone) pour soutenir la décision

**POINTS FORTS**

Format court et opérationnel axé sur la mesure et le pilotage - approche « quick start » adaptée aux PME, ETI et grands groupes - complément idéal à des parcours ESG. A l'issue, vous saurez intégrer le risque carbone dans vos projets, outiller vos arbitrages, et dialoguer efficacement avec les décideurs

**Durée**

0.5 jour – 3 heures 30

**Niveau**

Base

**Tarif**

420 € HT (adhérent AMRAE)

490 € HT (non adhérent)

**Dates**

1 juillet 2026 (matin)

9 décembre 2026 (matin)

**Lieu**

Paris

en présentiel et à distance

**Nombre de participants**

15 personnes

**Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation**

Support de cours, exercice pratique et questionnaire d'évaluation des acquis

**Intervenant**

Expert en gestion des risques et pilotage de l'impact carbone

# PARCOURS À LA CARTE

## EMBARQUEZ POUR UNE FORMATION MODULABLE EN GESTION DES RISQUES

Plongez au cœur du métier de Risk Manager à 360° et développez une expertise permettant de :

- Cartographier intégralement les menaces et les perspectives de développement.
- Concevoir une stratégie holistique de gestion des risques, incluant la tactique de gestion et le financement associé.
- Réaliser des analyses approfondies, critiques et raffinées concernant le transfert des risques.

Créez votre trajet formatif personnalisé avec notre **approche « à la carte »** – un format flexible et adapté qui respecte votre rythme d'apprentissage pour une assimilation approfondie des concepts, méthodologies et outils professionnels.

Profitez d'un accompagnement personnalisé d'AMRAE Formation pour construire un portefeuille de compétences en adéquation avec votre niveau d'expertise dans les domaines du risque et de l'assurance d'entreprise, et ce, tout en renforçant votre parcours professionnel.



### Flexibilité et personnalisation du temps de formation

Programme extensible sur 16 jours, soit 112 heures, à compléter sur deux ans, selon votre disponibilité.



### Tarification ajustée à vos exigences

Un investissement de 8 480 € H.T. adapté à vos besoins.



### Processus d'admission sur-mesure

Sélection sur dossier (incluant lettre de motivation et CV) suivie d'un entretien personnalisé pour définir avec vous un itinéraire de formation adapté à vos aspirations.

### Les avantages du parcours personnalisé

- ✓ Un contenu adaptable directement transférable sur le terrain.
- ✓ Une sélection de modules de formation à votre convenance, s'insérant aisément dans votre emploi du temps professionnel.
- ✓ L'acquisition d'un socle de connaissances robustes, propice à une évolution de carrière dans un secteur exigeant.
- ✓ Des cours dispensés par des experts aguerris en gestion des risques et assurances.



### Baromètre des métiers du risk management 2024

À télécharger sur [www.amrae.fr](http://www.amrae.fr)



### Le référentiel métier du risk manager






Toutes les compétences essentielles que doit réunir le risk manager

À télécharger sur [www.amrae.fr](http://www.amrae.fr)



## SOMMAIRE

# UNIVERS DES RISQUES

ST041	LUTTER CONTRE LA FRAUDE INTERNE ET EXTERNE	 p. 92
ST043	PRÉVENIR LE RISQUE PÉNAL DANS LES ENTREPRISES ET COLLECTIVITÉS	p. 93
ST051	MAÎTRISER LES RISQUES DE COMPLIANCE ET D'INTÉGRITÉ	p. 94
ST066	MIEUX PILOTER VOS DISPOSITIFS DE CONFORMITÉ	p. 95
ST067	FAUTE INEXCUSABLE : ANTICIPER ET STRUCTURER LA DÉFENSE DE L'EMPLOYEUR	 p. 96
ST074	SAPIN 2 : CONTRÔLES COMPTABLES ET PILOTAGE EFFICACE	p. 97
ST075	DEVOIR DE VIGILANCE : DE L'OBLIGATION AU PLAN D'ACTION	p. 98
ST065	ANTICIPER ET GÉRER LES RISQUES SÉCURITÉ & SURETÉ EN ENTREPRISE	p. 99
ST024	CARTOGRAPHIER ET PRÉVENIR LES RISQUES RH	p. 100
ST060	RISQUE RH : PILOTER LA PROTECTION SOCIALE EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER	p. 101
ST076	AVANTAGES SOCIAUX ASSURABLES : LEVIERS STRATÉGIQUES ET OPTIMISATION	p. 102
ST083	MAÎTRISER LES RISQUES OPÉRATIONNELS ET LES PROCESSUS CRITIQUES	p. 103
ST034	SÉCURISER SA SUPPLY CHAIN ET RENFORCER SA RÉSILIENCE	p. 104
ST048	SÉCURISER LES RISQUES FINANCIERS DES ENTREPRISES NON FINANCIÈRES	p. 105
ST061	CRÉDIT MANAGEMENT : APPRÉHENDER LES RISQUES ET S'EN PRÉMUNIR	p. 106
<b>N</b> ST103	LA GESTION DES RISQUES PROJET : DE L'APPEL D'OFFRE À LA LIVRAISON	p. 107
ST031	CYBER RISQUES ET CYBERMENACES : MIEUX COMPRENDRE POUR MIEUX AGIR	 p. 108
ST047	MAÎTRISER LES RISQUES CYBER : DE L'ANALYSE AU FINANCEMENT	 p. 109
ST070	MAÎTRISER LES PROMPTS ET L'IA POUR OPTIMISER LA GESTION DES RISQUES	p. 110
ST079	DATA ET IA AU SERVICE DE L'ASSURANCE ET DU RISK MANAGEMENT	p. 111
ST093	ANTICIPER ET ENCADRER LES RISQUES LIÉS À L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	 p. 112
BL-INC-INSSI-CT	MANAGEMENT DU RISQUE D'INCENDIE EN ENTREPRISE- CYCLE TECHNIQUE INCENDIE	p. 113
BL-SUR-CERIC-CT	MANAGER DES RISQUES SURETÉ ET MALVEILLANCE - CYCLE TECHNIQUE LUTTE CONTRE LA MALVEILLANCE	p. 114

**N** Nouveautés 2026

 Stage éligible à la DDA (Directive sur la Distribution d'Assurance)



## OBJECTIFS

- Connaître le risque de fraude
- Évaluer et prévenir le risque de fraude
- Organiser un dispositif de lutte contre la fraude
- Respecter les contraintes législatives et réglementaires existantes
- Investiguer, collecter des preuves dans le respect de la loi et de la vie privée et établir un dossier de plainte



## PUBLIC

Risk manager, responsable contrôle interne, auditeur interne, responsable prévention des fraudes, responsable administratif et financier, responsable qualité et sécurité, responsable juridique et juriste



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- La mise en place d'une démarche de lutte contre la fraude
- L'approche par les risques et les outils associés dont la cartographie
- Les différentes typologies de fraude : fraude interne, fraude externe (FOVIE...), fraude mixte
- Fraude et droit pénal
- Fraude et assurance
- Fraude et lutte anti-blanchiment
- Fraude et systèmes d'information
- Fraude, corruption et lanceurs d'alertes (Loi Sapin II)
- La mise en place d'un dispositif d'alertes
- La protection des données personnelles (CNIL et RGPD)



## POINTS FORTS

Vision globale de la fraude dans la présentation  
Panorama des pratiques frauduleuses internes et externes

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

18, 19 mai 2026

25, 26 novembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices, cas pratique, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Expert en lutte contre la fraude

# PRÉVENIR LE RISQUE PÉNAL DANS LES ENTREPRISES ET COLLECTIVITÉS



## OBJECTIFS

- Appréhender l'ampleur des risques pénaux encourus par les personnes morales ou les personnes physiques dans leurs activités professionnelles, privées et publiques
- Structurer une politique de prévention des risques pénaux
- Préparer les intervenants aux cas de mise en cause pénale



## PUBLIC

Chef d'entreprise, mandataire social, cadre dirigeant, responsable juridique, responsable opérationnel d'une collectivité territoriale ou titulaire d'une délégation de pouvoir, toute personne concernée par le risque pénal en entreprise



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Quels sont les risques pénaux au quotidien ?
  - les risques pénaux liés aux activités économiques et sociales
  - les responsabilités liées du droit du travail
  - les risques pénaux pour les collectivités territoriales
- Présentation pratique du cadre pénal/procédure pénale et ateliers préparant à la survenance du risque
- Analyse du risque pénal, gestion de la prévention
  - formation/Information
  - délégations de pouvoir
  - assurance de protection juridique pénale des dirigeants (RCMS ou Directors and Officers)



## POINTS FORTS

Les incriminations pénales pullulent dans les textes (légaux ou réglementaires) qui encadrent toutes les activités humaines, sans que nous en soyons conscients. Il faut en connaître la nature et les conditions de survenance

Cette formation éclaire cette situation, alliant pragmatisme et démystification

Privés ou publics, les personnes en charge de responsabilités sont confrontées aux risques pénaux dans leurs activités économiques ou sociales, comme mis en cause ou comme victimes, pour appréhender ces risques et les prévenir

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Date

19 novembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Avocat, pénaliste de formation, intervenant en droit des assurances et de la responsabilité

# MAÎTRISER LES RISQUES DE COMPLIANCE ET D'INTÉGRITÉ



## OBJECTIFS

- Connaître les principaux risques de non-compliance (corruption, fraude, sanctions, embargos)
- Comprendre les principales normes juridiques, françaises et internationales
- Maîtriser les éléments d'un programme de compliance : cartographie, procédures, audit de compliance, analyse de données
- Savoir réagir en cas d'incident



## PUBLIC

Risk manager, auditeur interne, contrôleur interne, toute personne en charge du dispositif de management des risques de l'entreprise



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Description des principaux risques de non-compliance (corruption, fraude, sanctions, embargos)
- Principales législations applicables : Sapin 2, FCPA, UKBA, OFAC, 4ème Directive
- Autorités compétentes et sanctions infligées en cas de non compliance
- Mise en place et renforcement du programme de compliance
- Comment améliorer l'environnement de contrôle
- Les outils technologiques au service de la compliance
- Investigation en cas d'alerte : bonnes pratiques vs. écueils à éviter
- Collaboration avec les autorités en cas d'enquêtes ou de perquisitions
- Échanges sur des cas concrets



## POINTS FORTS

Une vision opérationnelle de la compliance à mettre en oeuvre de manière pragmatique

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Date

8 juin 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, cas pratique, retours d'expériences, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Expert de la Compliance

**OBJECTIFS**

- Comprendre les facteurs de succès d'un programme de conformité et acquérir une méthodologie pratique de mise en place ou d'évaluation et de refonte
- Adapter les dispositifs de compliance aux nouvelles réglementations et aux spécificités de son organisation

Pour être capable de :

- Concevoir et proposer un système de gestion des risques de conformité adapté à son organisation
- Mettre en place ou refondre un programme de conformité et l'animer

**PUBLIC**

Risk manager, responsable des risques, responsable de la conformité, toute personne ayant à gérer la conformité de son organisation

**PRÉREQUIS**

Avoir suivi « ST051 - Maîtriser les risques de compliance et d'intégrité » ou expérience professionnelle équivalente

**CONTENU**

- Concepts de base, les objectifs et l'organisation d'un programme de conformité
  - les références, le contexte et les enjeux pertinents
  - l'approche par les risques, les exigences
  - les dispositifs de compliance et les nouvelles obligations réglementaires
- Évaluation des programmes et études de cas
  - à partir des réponses à un questionnaire envoyé avant la session, atelier de travail pour répondre aux attentes et questions pratiques des participants sur la validité et l'adaptation des dispositifs de compliance de leurs organisations.
- Comment mettre en place ou refondre un programme de conformité
  - gouvernance et politique de conformité ; rôles et responsabilités
  - les cent premiers jours, la "liste de courses" et les activités à programmer

**POINTS FORTS**

Évaluez votre programme de conformité pour mieux l'adapter à votre organisation et aux nouvelles réglementations ; comprenez comment mettre en place ou refondre vos dispositifs pour qu'ils marchent

**Durée**

1 jour - 7 heures

**Niveau**

Perfectionnement

**Tarif**

680 € HT (adhérent AMRAE)  
828 € HT (non adhérent)  
Déjeuner offert

**Dates**

22 juin 2026  
15 octobre 2026

**Lieu**

Paris  
en présentiel ou à distance

**Nombre de participants**

15 personnes

**Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation**

Support de cours, cas pratiques, test d'évaluation des acquis

**Intervenants**

Consultant-formateur expert en gestion des risques  
Chargé du cours « Compliance Management System »



## OBJECTIFS

- Comprendre le mécanisme accident du travail /maladie professionnelle
- Identifier les incidences des contentieux connexes
- Anticiper et constituer un dossier de défense en faute inexcusable
- Évaluer les enjeux financiers

Pour être capable de :

- Identifier les principaux enjeux et les implications juridiques pour l'entreprise et son dirigeant
- Anticiper et constituer un dossier de défense en matière de faute inexcusable



## PUBLIC

Dirigeants, DRH, direction assurance, risk manager, directeur juridique et ses collaborateurs, direction HSE, direction prévention



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Anticipation de la défense et contestation de la prise en charge du sinistre ( AT/MP )
  - accident du travail
  - maladie professionnelle
  - taux d'incapacité
  - évaluation des séquelles
- La procédure de reconnaissance de la faute inexcusable
- Critères de la faute inexcusable
  - incidence contentieux pénal
  - incidence contentieux prud'homal
  - notion de conscience du danger
  - l'obligation de prévention de l'employeur
- La défense de l'employeur lors de la liquidation des préjudices du salarié
- Le sort de la créance indemnitaire et transfert d'entreprise



## POINTS FORTS

Cette formation permet d'appréhender le risque faute inexcusable dès la contestation du fait accidentel ou de l'exposition pour une maladie professionnelle. Cette anticipation pour la défense contentieuse intègre également l'incidence d'une action pénale et des enjeux indemnitaires

## Durée

1 jour - 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

18 mai 2026

24 septembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, cas pratiques, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Avocat spécialisé dans le domaine de la faute inexcusable



## OBJECTIFS

- Comprendre le rôle du Département Finance et Comptabilité dans un dispositif de lutte contre la corruption et un programme de conformité ;
- Comprendre comment définir et mettre en œuvre au sens de la loi Sapin 2, les procédures de contrôles comptables qui participent à la lutte contre la corruption ;
- Comprendre le rôle du département contrôle interne dans le contrôle de 2<sup>ème</sup> niveau d'un programme de conformité

Pour être capable de :

- Participer activement au programme de lutte contre la corruption de son entreprise par le biais des contrôles comptables et d'un dispositif de contrôle de 2<sup>ème</sup> niveau;
- Répondre à l'obligation de la loi Sapin 2 de mise en œuvre d'un dispositif de contrôle qui participe à la lutte contre la corruption



## PUBLIC

Direction financière et comptable, direction du contrôle interne et de l'audit, direction juridique, direction de la conformité



## PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST051 - Maîtriser les risques de compliance et d'intégrité » ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Rappel de la loi Sapin 2 et des recommandations de l'AFA
  - articulation des 8 piliers
  - un dispositif de contrôle à 3 niveaux
  - les recommandations de l'AFA sur les contrôles comptables et le dispositif d'évaluation du programme anti-corruption
- Et concrètement ...
  - les procédures de contrôles comptables comme outil de prévention et de détection de la corruption
  - le programme de contrôle interne anti-corruption
  - exemples concrets – organisation du plan de contrôle
  - retour d'expérience sur les attendus de l'agence française anti-corruption sur les contrôles comptables et l'évaluation du dispositif anti-corruption



## POINTS FORTS

Cette formation vous permettra de construire un dispositif de contrôle pragmatique et efficace

## Durée

2 heures 30

## Niveau

Perfectionnement

## Tarif

300 € HT (adhérent AMRAE)  
350 € HT (non adhérent)

## Dates

8 juin 2026 (matin)  
27 novembre 2026 (après-midi)

## Lieu

A distance / classe virtuelle

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, test d'évaluation

## Intervenant

Intervenante consultante senior, co-fondatrice de société d'externalisation en conformité, intervenant directement pour l'Agence Française Anti-corruption dans le cadre de ses contrôles



# DEVOIR DE VIGILANCE : DE L'OBLIGATION AU PLAN D'ACTION



## OBJECTIFS

- Comprendre les enjeux liés à la loi française sur le devoir de vigilance
- Connaître les obligations prévues dans le projet de directive sur le devoir de vigilance et les évolutions à anticiper au regard de la loi française en vigueur

Pour être capable de :

- Construire le plan de vigilance avec les parties prenantes internes et externes
- Mobiliser les équipes concernées en interne
- Répondre aux attentes d'un donneur d'ordre soumis à la loi sur le devoir de vigilance, lorsque l'on y pas soumis soi-même



## PUBLIC

Direction financière, direction des risques, direction du contrôle interne et de l'audit, direction juridique et conformité, direction RSE



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Présentation de la loi sur le devoir de vigilance
  - champ d'application : quelles sont les sociétés soumises à ces nouvelles obligations ?
  - quels objectifs : maîtriser les risques environnementaux, droits humains, santé au sein de sa chaîne d'approvisionnement
  - les différences avec le projet de directive
- Et concrètement ...
  - construire son plan de vigilance avec les parties prenantes
  - comment évaluer les fournisseurs et lesquels ?
  - les mécanismes d'alertes
  - les audits RSE



## POINTS FORTS

Cette formation sur l'actualité vous permettra d'appréhender les règles actuelles et prochaines dans l'application du devoir de vigilance

## Durée

2 heures 30

## Niveau

Base

## Tarif

300 € HT (adhérent AMRAE)  
350 € HT (non adhérent)

## Dates

19 juin 2026 (matin)  
25 septembre 2026 (après-midi)

## Lieu

à distance / classe virtuelle

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Intervenant conseil dans le domaine de l'expertise de la conformité et de l'éthique des affaires, anciennement directeur compliance anti-corruption et anti-fraude et avocat

# RISQUES DE SÛRETÉ : ANTICIPER, PROTÉGER, RÉAGIR EFFICACEMENT



## OBJECTIFS

- Comprendre les notions fondamentales de sécurité (actes involontaires) et de sûreté (actes malveillants)
- Identifier, évaluer et hiérarchiser les risques sécurité/sûreté dans son organisation
- Connaître les obligations légales de l'employeur et des collaborateurs en matière de sécurité globale
- Savoir prévenir, protéger et réagir face à un incident ou à une crise (agression, intrusion, sinistre, etc.)
- Développer une culture sécurité/sûreté durable au sein de l'entreprise



## PUBLIC

Risk manager, DRH, chef d'entreprise, responsable HSE, responsable maintenance, responsable assurances, responsable sécurité, toute personne en charge des risques ou de l'assurance



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Introduction à la sécurité/sûreté en entreprise
  - définitions, périmètre, typologie d'incidents
  - obligations légales et responsabilités des employeurs
- Identifier les risques sécurité et sûreté
  - méthodes d'identification (cartographie, historique, Retex, audits internes)
  - implication des collaborateurs et retour d'expérience
- Évaluer les risques : gravité, probabilité, criticité
  - élaboration d'une matrice de criticité
  - méthodes d'évaluation (Top-Down / Bottom-Up)
- Prévenir, protéger, réagir : la gestion intégrée
  - mise en place des Dispositifs de Maîtrise des Risques (DMR)
  - exemples d'actions de prévention et de recommandations d'assureurs
- Créer une culture sécurité/sûreté
  - communication, sensibilisation et acculturation au risque
  - rôle du risk manager dans la diffusion de la culture prévention



## POINTS FORTS

Plongez dans une formation 100 % opérationnelle : cas réels, retours d'expérience, mises en situation et exemples concrets issus du terrain. Une approche complète, allant de l'évaluation des risques à la construction d'une culture prévention durable, avec des outils prêts à l'emploi pour sécuriser efficacement votre entreprise dès demain

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

5 octobre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Exposé, cas pratiques, test de validation des acquis

## Intervenant

Risk manager expert en sûreté sécurité

**OBJECTIFS**

- Appréhender une cartographie des risques ressources humaines
- Mettre en place les procédures et systèmes de prévention
- Construire un binôme efficace risk manager et professionnel des ressources humaines

**PUBLIC**

Risk manager (ERM), insurance manager (assurance et prévention), DRH, compensation et benefit

**PRÉREQUIS**

Aucun

**CONTENU**

- Cartographie des risques RH
  - les fonctions RH dans l'entreprise
  - objectif de la cartographie des risques RH
  - les natures de risques RH
  - quantification des risques RH
  - les risques RH au sein des risques extra financiers / ESG – cartographie ESG
  - les nouveaux risques RH, les préoccupations des DRH aujourd'hui
- Réduction des risques RH
  - l'absentéisme
  - risques RH et Assurance Santé/Prévoyance - relation avec les directeurs des assurances et Comp&Ben
  - risques RH et assurance IARD (EPL, K&R, homme clé, assistance...)

**POINTS FORTS**

Vision d'un risk manager travaillant depuis 20 ans avec les professionnels des ressources humaines  
 Approche très opérationnelle avec des échanges de bonnes pratiques

**Durée**

1 jour – 7 heures

**Niveau**

Base

**Tarif**

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

**Dates**

22 mai 2026

6 octobre 2026

**Lieu**

Paris

en présentiel ou à distance

**Nombre de participants**

15 personnes

**Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation**

Support de cours, exercices d'application, test d'évaluation des acquis

**Intervenant**

Expert dans le domaine des risques RH

# LE RISQUE RH, LA PROTECTION SOCIALE EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER



## OBJECTIFS

- Comprendre la singularité de l'assurance de personnes : couvertures individuelles et collectives et prévoyance individuelle et collective
- Appréhender les enjeux liés aux assurances de personnes à l'international



## PUBLIC

Risk manager, DRH, compensation benefits manager



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Connaître l'assurance de personnes individuelles et collectives
  - qu'est-ce que l'assurance de personnes ? histoire, enjeux
  - qu'est-ce que la prévoyance ? histoire, enjeux
  - qui peut être assuré ? comment ? pourquoi ? de quelle(s) manière(s) ? quelles sont les garanties proposées ?
  - connaître, comprendre et saisir ce qu'est une assurance individuelle et collective (enjeux difficultés, tarification, spécificités, ...)
  - comprendre, analyser et saisir les spécificités de l'assurance « collective » de personnes
  - comprendre les enjeux internes (liens entre les risk manager et compensation benefits manager), les périmètres respectifs,
  - comprendre ce qu'est la prévoyance, sa spécificité et ses enjeux
  - les différents acteurs du marché
  - les enjeux d'une mise en place
- Appréhender les spécificités de l'assurance de personnes à l'international
  - un secteur de niche
  - les différents acteurs du marché
  - les garanties / plafonds proposés
  - les enjeux du secteur
  - bien identifier les enjeux entre contrat de travail, fiscalité, sécurité sociale, et la couverture d'assurance proposée
  - comprendre la préparation au départ et au retour



## POINTS FORTS

Cette formation permet d'acquérir une connaissance globale et fine de la protection sociale en France et à l'étranger et d'enrichir sa compréhension des besoins assurantiels des entreprises de toute taille (TPE, ETI, entreprises du CAC 40)

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

29 juin 2026

6 novembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Une pédagogie active qui permet une alternance entre travail de groupe et individuel

Supports à partir de cas concrets

Test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Expert dans le domaine des assurances de personnes et conseil auprès des entreprises pour la mise en place d'une couverture en assurance de personnes depuis plus de 15 ans. Il occupe un poste à forte dimension internationale

# AVANTAGES SOCIAUX ASSURABLES : LEVIERS STRATÉGIQUES ET OPTIMISATION



## OBJECTIFS

- Connaître les avantages sociaux assurables pour permettre un dialogue constructif entre les équipes risk management et ressources humaines, dans le but de développer des projets communs d'optimisation



## PUBLIC

Risk manager, DRH, compensation & benefit manager, benefit manager



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Délimiter le champs des avantages sociaux (frais de santé/médicaux, vie, invalidité, retraites, voyages, accidents du travail) dans les contextes "Total Rewards" et Risques assurables
- Expliquer les enjeux stratégiques (capital humain, rétention et attraction des talents...), et financiers (dont la comparaison avec les budgets d'assurances non-vie)
- Définir les rôles complémentaires du Risk Manager et du Benefits Manager et leurs plus-values respectives
- Identifier les acteurs opérant dans ce secteur (courtiers, consultants, assureurs),
- Présenter les différents modes de financement de risques traditionnels (assurance, auto-assurance, pooling, GUP) et alternatif (captive) avec comparatif - avantages et inconvénients
- Découvrir les challenges posés par le financement des avantages sociaux (risques liés au capital humain, gouvernance entre fonctions et géographies, déploiement monde entier vs. réglementations locales...)
- Comprendre la valeur ajoutée d'une stratégie de centralisation des avantages sociaux
- Intégrer le rôle majeur de la prévention
- Définir les facteurs clés du succès
- Présenter les particularités de pays majeurs : France, USA, Brésil, Chine, Inde, UK, Moyen-Orient



## POINTS FORTS

Les avantages sociaux jouent un rôle majeur croissant pour attirer et motiver les talents et pour permettre aux entreprises d'atteindre leurs objectifs stratégiques. Cette formation a pour objectifs de familiariser sur la base d'exemples concrets les risk managers avec les notions d'avantages sociaux et avec les méthodes de financement des employee benefits assurables (Pooling, Global underwriting, Captives) et faciliter ainsi le dialogue avec les équipes Ressources Humaines pour développer ensemble des projets majeurs (Benefits policy, Health & Well-being, stratégie, ESG, diversification du portefeuille de la captive...)

## Durée

1 jour - 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

8 juin 2026

30 novembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, cas pratiques, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Expert international avec une expérience solide dans les domaines du risk Management et des benefits

# MAÎTRISER LES RISQUES OPÉRATIONNELS ET LES PROCESSUS CRITIQUES



## OBJECTIFS

- Sensibiliser les participants à l'approche processus
- Leur faire comprendre comment ils peuvent être partie prenante dans le cadre de cette approche
- Leur montrer comment ils peuvent s'appuyer sur les processus pour assurer leur mission de maîtrise des risques opérationnels et de toutes natures

Pour être capable de :

- Être prescripteur d'une démarche de description et de pilotage des processus simple et pertinente
- Connaître les points d'attention lors de la mise en place d'un référentiel d'architecture d'entreprise intégrant la dimension risques
- Intégrer son action dans une logique d'amélioration, de sécurisation et de pilotage de la performance globale des processus



## PUBLIC

Risk manager, contrôleur interne, auditeur interne, responsable qualité, MOA risques



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Définition et description d'un processus
- Pourquoi les entreprises s'intéressent à leur processus
- Référentiel de processus au service de la maîtrise des risques
- Performance des processus et maîtrise des risques
- Le rôle du risk manager de processus
- Synthèse sur les synergies risques opérationnels et processus



## POINTS FORTS

Une formation qui va à l'essentiel pour transformer votre approche des processus, vous donner des outils immédiatement activables et booster l'efficacité opérationnelle. Grâce à un cas concret et aux insights d'un expert, vous repartez avec des solutions directement applicables dans votre organisation

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

7, 8 juillet 2026

30 novembre, 1 décembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Exposés, réflexions de groupe, cas pratiques, vidéos, quizz, test de validation des acquis

## Intervenant

Expert dans le domaine du management de la performance des processus

# SÉCURISER SA SUPPLY CHAIN ET RENFORCER SA RÉSILIENCE



## OBJECTIFS

- Comprendre les différents modèles de supply chain et les risques associés
- Mettre en oeuvre une méthode et des outils permettant de cartographier et de traiter les risques supply chain
- Améliorer la résilience de la supply chain de l'entreprise



## PUBLIC

Risk manager, responsable assurance, directeur achat, directeur supply chain, collaborateur d'un service achat



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Découverte de la supply chain mondiale
- Exploration de l'univers des risques supply chain : risques opérationnels, risques fournisseurs ou structurels, risques achats, risques RSE/ESG, risques globaux
- Méthodologie de cartographie des risques
  - cartographier sa supply chain
  - identifier les chainons clés
  - évaluer la criticité
- Tour d'horizon des dispositifs de maîtrise des risques : prévention, transfert, continuité d'activité
- Mise en oeuvre d'une supply chain résiliente



## POINTS FORTS

La mondialisation des implantations des clients et fournisseurs, l'externalisation des activités ou encore le développement de modèles collaboratifs ont fait de la supply chain à la fois un véritable moteur de performance et une des plus grandes menaces pesant sur l'entreprise en cas de défaillance

Découvrir comment analyser sa supply chain, la cartographier, explorer les risques associés et les approches de traitement de ces risques sur des cas concrets, autant d'apports qui vous aideront à faire pencher la balance risque/opportunité du bon côté

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

4, 5 juin 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices, retours d'expériences, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Professionnel de la gestion des risques achats/supply chain



# SÉCURISER LES RISQUES FINANCIERS DES ENTREPRISES NON FINANCIÈRES



## OBJECTIFS

- Appréhender les bases de la finance d'entreprise
- Identifier les principaux risques financiers et les parties prenantes au sein de l'entreprise
- Connaître les outils à sa disposition pour sécuriser ces risques



## PUBLIC

Risk manager, secrétaire général, gestionnaire des risques, responsable assurance, insurance manager, directeur juridique, responsable juridique, auditeur interne



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Les enjeux
  - principes et structure du bilan et du compte de résultat et les liens qui les relient
  - appréhender l'impact de la performance financière sur la santé financière de l'entreprise
  - identification de l'écosystème interne intervenant sur les problématiques financières et gagner en agilité pour des échanges pertinents avec vos interlocuteurs
  - différences entre les risques de solvabilité, de liquidité, de marché et de contreparties. fonds propres, trésorerie, couvertures de marché, fraude et créances clients sont autant de risques qui vous exposent
  - sécuriser son chiffre d'affaires en France et à l'export, connaître les bonnes pratiques en termes de délai de paiement, comprendre le risque politique
- La mise en oeuvre
  - transfert et financement des risques liés à ses actifs en adoptant les bons réflexes : s'appuyer sur les nombreux instruments financiers disponibles pour protéger la situation financière de l'entreprise
  - meilleures pratiques en la matière (retours d'expérience) et les outils à sa disposition pour mitiger ces risques
  - les principaux acteurs externes offrant des solutions pour sécuriser ces risques : investisseurs, prêteurs, arrangeurs, conseils, affactureurs



## POINTS FORTS

Formation permettant à des non financiers d'appréhender dans sa globalité les risques financiers d'une entreprise non financière et les moyens de les couvrir

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

7, 8 octobre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices collaboratifs, retours d'expériences, test d'évaluation des acquis

## Intervenants

Experts en risques financiers et crédit management

# CREDIT MANAGEMENT : APPRÉHENDER LES RISQUES ET S'EN PRÉMUNIR



## OBJECTIFS

- Identifier les principaux risques financiers au sein d'une entreprise commerciale
- Identifier les risques liés au Crédit Interentreprise
- Bâtir sa stratégie de qualification et cartographie des risques de crédit
- Établir sa procédure de credit management
- Connaître les outils de pilotage de ses risques et les moyens de s'en prémunir
- Découvrir le marché du credit management et de l'assurance-crédit



## PUBLIC

Risk et credit manager, secrétaire général, analyste crédit, gestionnaire recouvrement, responsable juridique, auditeur interne, contrôleur financier, trésorier et responsable financier



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Identifier et analyser les principaux risques commerciaux
- Présentation des risques politiques
- Les moyens mis à disposition pour s'en prémunir : assureurs, banquiers
- Valorisation du poste client et ses enjeux
- Gestion du crédit client et optimisation de son DSO



## POINTS FORTS

Cette formation permet de déterminer un encours par client et de cartographier ses risques pour mieux s'en prémunir. Des outils de scoring sur le risque pays et sur le risque de solvabilité sont présentés ainsi que les méthodes de couverture du risque de crédit. Les participants apprendront à mesurer l'impact d'une perte sur la marge / le chiffre d'affaires

Focus sur les conditions particulières de polices d'assurance-crédit

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

16 juin 2026

6 octobre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, études de cas, test d'évaluation des acquis

## Intervenants

Credit manager



## OBJECTIFS

- Identifier les risques tout au long de la vie du projet
- Mettre en place une gestion des risques pérenne avec les parties prenantes
- Relier les risques projet aux risques globaux de l'entreprise



## PUBLIC

Risk manager, chef de projet, responsable d'offre, responsable assurance, tout acteur impliqué dans la conduite de projets.



## PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST035 – Cartographier les risques : outils et méthode » ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Les grandes étapes d'un projet : de la prospection à la livraison
- Identification et analyse des risques pour chaque étape clé
- Rôle et implication des parties prenantes pour chacune des étapes
- Connexion entre risques projet et risques de l'entreprise
- Outils et bonnes pratiques pour une gestion pérenne et collaborative



## POINTS FORTS

Une approche concrète et opérationnelle qui permet de :

- Anticiper les risques dès la phase de prospection
- Intégrer les risques dans l'offre sans nuire à la compétitivité
- Impliquer les parties prenantes et le client dès le lancement du projet

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

25 juin 2026

30 novembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Exposés illustrés, cas pratiques, échanges d'expériences, test de validation des acquis

## Intervenant

Expert en gestion des risques projet



## OBJECTIFS

- Appréhender les enjeux autour de la transformation digitale et ses impacts (cyber risques, cybermenace)
- Comprendre l'écosystème du « cyber »
- Identifier les cyber risques et les cybermenaces et évaluer les impacts
- Contribuer à la prévention des cyber risques en étudiant les principales mesures de protection technologiques organisationnelles ou humaines



## PUBLIC

Risk manager, responsable SI, responsable gestion des risques, auditeur interne, responsable opérationnel, toute personne intervenant dans la maîtrise des cyber risques



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Compréhension des menaces et gestion des risques
  - transformation digitale : enjeux et impacts
  - comprendre les facettes du cyber risques
  - retour sur les nouvelles tendances « cybercriminelles » et les dernières attaques emblématiques
- Quelle(s) stratégie(s) face aux cyber risques et aux cybermenaces ?
  - comprendre et s'appropriier les (r)évolutions du système d'information et les conséquences en matière de cyber risques
  - établir les liens avec les experts internes de l'entreprise pour qualifier les scénarios raisonnablement envisageables
- Focus notamment sur les cyber fraudes et les données à caractères personnels (RGPD) menaces et évolutions majeures à prendre en compte : Géopolitique, IA ...
  - identifier les mesures de traitement les plus adaptées : anticipation, protection, détection et réaction, amélioration



## POINTS FORTS

Formation permettant de s'acculturer au sujet « cyber » et sur les enjeux d'aujourd'hui et de demain

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

18 mars 2026

30 septembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, alternance de mise en applications, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Professionnel du risque cyber



## OBJECTIFS

- Préparer le transfert des risques résiduels vers l'assurance adéquate
- Connaître les fondamentaux de l'assurance cyber
- Choisir une police cyber contenant les garanties adaptées aux enjeux de son organisation
- Définir une stratégie pour mettre en place une assurance cyber



## PUBLIC

Risk manager, responsable de la gestion des risques, auditeur interne, responsable opérationnel. Toute personne intervenant dans la maîtrise des cyber risques



## PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST031 - Cyber risques et cybermenaces » ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- L'évolution des assurances cyber depuis les années 90 : aux USA, en Europe
- Les acteurs impliqués dans l'assurance cyber
- Les principaux risques associés aux actifs digitaux de l'entreprise
  - pertes d'exploitation / protection des données / RGPD...
- Les principales garanties cyber
  - dommages consécutifs / responsabilité civile / frais de gestion de crise...
- Les principales exclusions cyber
- La sinistralité cyber sur le marché Français : décryptage de l'étude Lucy (LUmiere sur la CYber assurance)
- Les solutions alternatives de gestion du risque cyber
  - implication de captive / assurance cyber paramétrique
- La préparation de la mise en place d'un contrat cyber dans une entreprise
  - identifier les parties prenantes
  - anticiper les points de blocage



## POINTS FORTS

Approche concrète et pragmatique pour mettre en place une police d'assurance cyber. Utilisation de l'étude AMRAE Lucy (LUmiere sur la CYber assurance)

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

25 juin 2026

24 novembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices, alternance de mise en applications, retours d'expériences, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Directeur cyber chez un assureur (accompagnement des entreprises depuis 2010 dans la mise en place de contrats d'assurance cyber) ; disposant d'une expertise dans le domaine du risk-management

# MAÎTRISER LES PROMPTS ET L'IA POUR OPTIMISER LA GESTION DES RISQUES



## OBJECTIFS

- Connaître les limites et les atouts de l'intelligence artificielle pour pouvoir s'en servir au quotidien en tant que risk manager
- Maîtriser les « prompts » ChatGPT



## PUBLIC

Risk manager, directeur des risques, compliance officer, auditeur interne, directeur assurances



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Les modèles de langages génératif (GPT), c'est quoi au juste ?
  - comment cela fonctionne ?
  - les limites
  - les risques de l'utilisation de ces modèles, les sujets de confidentialité...
  - les atouts et avantages à en tirer pour le risk manager
- Les prompts, indispensable pour en déployer toute la puissance
  - parallèle à faire avec une requête sur un moteur de recherche tel que Google
  - exemple d'un prompt simple versus prompt élaboré
  - comment structurer un prompt : Les grandes briques à empiler pour rédiger un prompt efficace et puissant
  - lui dire parfois qu'il se trompe ou que ce n'est pas cohérent !
- Utilisation de différents outils d'IA dans les différentes étapes du processus de gestion des risques (ISO 31000) : mises en situation, cas d'usage et mise en exergue des limites
  - compréhension de l'environnement
  - identification des risques d'une structure au regard de références
  - analyse et évaluation des risques
  - traitement du risques et solutions
  - au-delà en terme de gestion de l'activité de la Direction ou de pilotage de projets : ce qu'il ne fait pas ou mal et en quoi le risk manager est toujours très utile !
  - ce que d'autres outils d'IA plus élaborés et spécifiques peuvent déjà faire ou pourront faire demain...
- Conclusion : vers un « risk manager augmenté » !



## POINTS FORTS

Point sur les outils IA standards puissants très utiles dont il faut connaître les limites et les atouts pour s'en servir au quotidien. La maîtrise notamment des « prompts » ChatGPT est aujourd'hui une compétence extrêmement utile pour répondre à des besoins spécifiques (approviser un document volumineux, mind mapping, analyse de données...)

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarifs

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

30 juin 2026

23 novembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, cas pratiques avec rédaction de prompts en séance et utilisation d'autres outils d'IA existants adaptés au métier du risk manager, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Expert dans le domaine du risque management

# DATA ET IA AU SERVICE DE L'ASSURANCE ET DU RISK MANAGEMENT



## OBJECTIFS

- Appréhender l'intérêt d'utiliser la data dans la gestion des risques et des assurances
- Comprendre le champ des possibles dans l'utilisation des data, des cas d'usages et des quick wins



## PUBLIC

Risk manager, direction assurance, intermédiaire d'assurance



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- La data aujourd'hui dans le monde de l'assurance et des risques d'entreprise
  - les data internes
  - les data externes
  - la puissance de calcul (AI, data science)
- Les enjeux
  - déterminer la valeur de la data vis-à-vis de la chaîne de valeur du risque
  - enrichir les données internes par des données externes
  - répondre à des enjeux/points de douleur métier
- Exemples de cas d'usage concrets : assurances CAT, Prévention Incendie, Maritime...
- Retour d'expérience des facteurs clé de succès et des freins (point de vue assureur/risk manager/insurtech)



## POINTS FORTS

Cette formation permet de comprendre la valeur de la data, les moyens de la capter et de réussir des cas d'usage au service des métiers du risque et de l'assurance d'entreprise

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

1 juillet 2026

30 novembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Exposés, cas pratiques, test de validation des acquis

## Intervenant

Expert dans le domaine du risque et de l'assurance





## OBJECTIFS

- Comprendre ce qu'est l'IA et comment cela fonctionne
- Appréhender le marché de l'IA
- Comprendre les risques et opportunités associés
- Identifier les enjeux de cybersécurité associés

Pour être capable de :

- Intégrer l'IA dans son programme de gestion des risques
- Définir une stratégie associée à l'IA dans le cadre de son environnement
- Devenir référent et participer aux réflexions sur le sujet dans son organisation



## PUBLIC

Risk manager, courtier, assureur, collaborateur IT / Cyber



## PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST036 - Concevoir une démarche de management global des risques » ou connaissances sur les risques et le métier de risk management



## CONTENU

- Introduction pour comprendre ce qu'est l'IA
- Panorama et tendances de l'IA
- Risques associés à l'utilisation de l'IA : Focus sur les risques de cybersécurité
- L'IA, nouvel outil de cyber malveillances
- Opportunités associées à l'IA : Focus sur le transfert sur le marché de l'assurance
- Définir un programme et une stratégie d'IA



## POINTS FORTS

Cette formation vivante et dynamique permet de faire monter en compétences les risk managers (et profils associés) sur un des sujets les plus importants pour le futur proche de nos organisations : l'Intelligence Artificielle. L'objectif est de faire un tour d'horizon de l'IA pour comprendre les risques mais aussi les opportunités associées

Devenez le référent IA au sein de votre organisation !

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

820 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

1 juillet 2026

5 novembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, quizz en ligne, mise en situation, test d'évaluation des acquis



## OBJECTIFS

- Analyser le risque d'éclosion du feu et son développement dans l'entreprise
- Instaurer une gestion performante des équipements de protection contre l'incendie
- Organiser la conformité de l'organisation vis-à-vis du risque incendie



## PUBLIC

Chargé de sécurité dans les entreprises ou les collectivités, Pompier préventionniste  
Inspecteur / souscripteur de risques de la profession de l'assurance, Intervenant  
d'entreprise de contrôle, de conseil et d'audit, prestataire de service  
Fabricant ou installateur de systèmes de sécurité  
Chef de service sécurité ou adjoint, ingénieur, technicien



## PRÉREQUIS

Être titulaire du SSIAP 3 (PRV 2, ou AP2 ou équivalent validé par CNPP)



## CONTENU

- La formation est construite autour de 3 grandes séquences
- 1ère Séquence :
  - accueil classe virtuelle - présentation cursus formation
  - recherche d'un risque d'éclosion du feu dans l'entreprise
  - estimation des éventuels dommages d'un incendie sur les personnes et le bâti
  - rédaction du document permettant la diffusion de l'évaluation du risque incendie
- 2ème Séquence :
  - maintien de l'efficacité des moyens de protection contre l'incendie en place dans l'entreprise
  - choix des moyens de lutte contre l'incendie pour garantir la conformité
  - planification, organisation et contrôle de l'ensemble des règles incendie imposées
- 3ème Séquence :
  - organisation des contrôles des matériels sur site(s) avec les acteurs concernés
  - analyse des exigences réglementaires ou contractuelles

## Durée

10 jours – 69 heures 30

## Tarif

4 390 € HT

## Dates

Consultez le planning des sessions  
sur le site [cnpp.com](http://cnpp.com) ou contactez  
au 0821 20 2000

## Lieu

Vernon, Paris, Lyon, Nantes,  
Toulouse, Mulhouse, Aix-en-  
provence, Douai  
ou en blended learning

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Formation en distanciel et  
présentiel / moyens pédagogiques  
du plateau technique de CNPP  
Obtention du certificat technique  
INSSI et du CFPA Europe Fire  
Safety Technical Cycle à  
l'issue d'une épreuve écrite et  
d'une épreuve orale (soutenance  
devant un jury d'examen).  
Le taux de réussite en 2022 est de  
77%

## Intervenants

Experts du domaine de la sécurité  
incendie



## OBJECTIFS

- Construire un plan d'action en réponse à une problématique sûreté donnée
- Proposer des dispositifs de prévention et des moyens de protection techniques et organisationnels afin de répondre à une problématique sûreté donnée
- Cadrer, suivre et réceptionner un chantier sûreté
- Piloter un dispositif de surveillance humaine
- Piloter la maintenance préventive et curative des technologies de sûreté et ajuster le dispositif en place
- Mettre en place une procédure de fonctionnement en mode dégradé



## PUBLIC

Toute personne justifiant d'une expérience d'ingénieur, technicien, conseiller ou chargé de sûreté et de sécurité, responsable d'organisations soumises aux risques de malveillance

Consultants, prestataires de services, assureurs, fabricants et fournisseurs dans les domaines de la sûreté



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Notions de droit
- Cadre juridique des activités privées de sécurité et pilotage d'une prestation de surveillance humaine
- Le passage à l'acte malveillant, le stress et l'agression
- L'entreprise face au risque de malveillance – Prévenir et réagir en cas d'agression  
- Anticiper et réagir en cas d'attaque violente – Communiquer en entreprise pour diffuser une culture sûreté
- La prévention et la protection – Soutien à la professionnalisation
- Concevoir un système de protection
- Technologies de protection
- Méthodologie et évaluation
- Le risque cyber et la collaboration avec son RSSI
- Cadrage et suivi de chantier sûreté
- Réception de chantier sûreté – Gérer une situation d'urgence
- Évaluation

## Durée

14 jours – 99 heures 30

## Tarif

6 195 € HT

## Dates

Consultez le planning des sessions sur le site [cnpp.com](http://cnpp.com) ou contactez au 0821 20 2000

## Lieu

Vernon, Paris, Lyon, Nantes, Toulouse, Mulhouse, Aix-en-provence, Douai

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Formation en présentiel / moyens pédagogiques du plateau technique de CNPP

Obtention du certificat technique CERIC (validation des blocs n°4 et n°5 du titre RNCP n°37783 de niveau 7) et du diplôme CFPA Europe «Security: technical cycle» à l'issue d'une épreuve écrite (QCM) et d'une épreuve orale (soutenance devant un jury d'examen).

Le taux de réussite en 2022 est de 63%

## Intervenants

Experts du domaine de la sûreté et de la lutte contre la malveillance - démonstrations et une étude de cas

## SOMMAIRE

# SAVOIR-ÊTRE & POSTURE DU RISK MANAGER

ST038	AMÉLIORER SA COMMUNICATION, LEVIER DE PERFORMANCE DU RISK MANAGER	p. 116
ST042	DÉVELOPPER SON LEADERSHIP D'INFLUENCE ET SON AGILITÉ	p. 117
ST045	PRENDRE LA PAROLE ET CONVAINCRE AU SEIN DES INSTANCES DIRIGEANTES	p. 118
ST084	RÉUSSIR SA PRISE DE POSTE DANS LA FONCTION DE RISK MANAGER	p. 119
ST089	PERFORMANCE DURABLE : MAÎTRISER ÉNERGIE, CONCENTRATION ET RÉSILIENCE	p. 120
ST090	GÉRER LE STRESS POUR MIEUX DÉCIDER EN CONTEXTE À HAUTE PRESSION	p. 121
ST091	ADOPTER UN MINDSET POSITIF POUR MIEUX MANAGER EN PÉRIODE DE CRISE	p. 122

# AMÉLIORER SA COMMUNICATION, LEVIER DE PERFORMANCE DU RISK MANAGER



## OBJECTIFS

La qualité de la relation est un atout majeur et véritable levier pour faire adhérer et collaborer les interlocuteurs transversaux

- Donner au risk manager la capacité de se faire entendre dans l'organisation
  - percevoir son interlocuteur avec un autre regard, comprendre son fonctionnement, dépasser ses à priori pour créer une relation de confiance
  - piloter l'échange dans un esprit constructif réciproque
  - dépasser l'émotionnel
  - prendre du recul et gérer un conflit, tout en poursuivant son objectif



## PUBLIC

Risk manager, responsable assurance, auditeur interne, responsable projet, responsable de crise, responsable sécurité, contrôleur interne



## EN AMONT DE LA FORMATION

Pour ce stage, il est demandé en amont aux participants de lister leurs besoins et leurs freins éventuels dans les situations de communication et d'apporter des sujets qui seront travaillés en groupe



## CONTENU

- Affiner la qualité de sa propre écoute
  - les 3 freins à la communication, la gestion émotionnelle. Le trio fatal : perception-interprétation-objectivité
  - connaître ses propres filtres pour mieux les gérer
- Piloter la relation
  - chercher l'accord et l'information
  - la reformulation
  - chercher l'information, les enjeux et les valeurs de l'interlocuteur
  - traiter les objections
  - affirmer son point de vue pour impliquer l'interlocuteur
- Conclure un entretien et utiliser le feedback
- Conflits et situations difficiles à gérer : Les approches DESC et CNV pour clarifier les problématiques relationnelles et désamorcer les conflits



## POINTS FORTS

Un feedback personnalisé constructif est donné à chaque participant  
Le groupe est force de soutien

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

27, 28 mai 2026

## Lieu

Paris

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices de mise en situation (entretien d'investigation sur les risques, relations avec les administrateurs...), test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Spécialiste de la communication et risk manager

# DÉVELOPPER SON LEADERSHIP D'INFLUENCE ET SON AGILITÉ



## OBJECTIFS

- Renforcer son agilité managériale pour faire face aux situations complexes
- Développer son leadership d'influence auprès des parties prenantes pour mobiliser sur des enjeux clés de gestion de risques
- Communiquer de façon efficace pour renforcer la coopération sur la prévention et la gestion des risques



## PUBLIC

Risk manager, dirigeant, auditeur interne, responsable sécurité, responsable opérationnel, toute personne chargée de la gestion des risques, de la gestion du changement ou de la communication en lien avec la gestion des risques



## EN AMONT DE LA FORMATION

Deux semaines avant la formation, les participants recevront un lien vers un questionnaire en ligne de 10 min permettant d'établir leur Agile Profile®. Avant la formation, les participants seront invités à penser à une situation pour laquelle ils souhaitent développer leur leadership d'influence



## CONTENU

- Stratégie d'influence
  - reconnaître la complexité
  - identifier les parties prenantes clés
  - élargir son cercle d'influence avec la stratégie des alliés
- Leadership d'influence et empathie
  - prendre en compte les besoins des parties prenantes
  - élaborer des solutions mutuellement satisfaisantes
- Agilité managériale
  - agir ensemble au service d'un but commun
  - identifier ses forces et axes de développement
- Application et partage de bonnes pratiques en codéveloppement



## POINTS FORTS

Concepts et outils pour développer son leadership d'influence.  
Mise en pratique sur une situation concrète de votre choix et apprentissage en codéveloppement

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 414 € HT (adhérent AMRAE)

1 718 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

2, 3 décembre 2026

## Lieu

Paris

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Coach certifié, médiateur agréé, avec une pratique inspirée de l'Agilité managériale, de la communication non violente

# PRENDRE LA PAROLE ET CONVAINCRE AU SEIN DES INSTANCES DIRIGEANTES



## OBJECTIFS

- Structurer et préparer ses interventions
- Comprendre comment un discours peut favoriser l'engagement et l'implication
- Comprendre que simplifier est à la base de tout
- Découvrir une méthodologie pour scénariser sa présentation
- Capturer et entretenir l'attention pour susciter l'intérêt
- S'entraîner à la restitution en pratiquant les techniques clés d'une bonne prise de parole en public



## PUBLIC

Risk manager, dirigeant, auditeur interne, responsable sécurité, responsable opérationnel, toute personne chargée de la gestion des risques, de la gestion du changement ou de la communication en lien avec la gestion des risques



## CONTENU

- Simplifier un enjeu majeur
- Faciliter la compréhension et la mémorisation en transformant les idées / concepts abstraits en messages concrets
- Transformer une information rationnelle / factuelle en un message à résonance émotionnelle pour favoriser l'implication
- L'apport des neurosciences dans la compréhension du comportement
- Utilisation du Story Telling
- Entraînement à la prise de parole en public
- Exercices sur la voix, le regard, la posture, la gestuelle
- Le langage verbal et non verbal
- S'assumer en tant qu'orateur face à un public quel qu'il soit
- Savoir réagir à toutes les réactions même les plus difficiles



## POINTS FORTS

Une approche innovante pour sortir du schéma des présentations actuelles souvent denses et particulièrement techniques au point d'avoir du mal à capter l'attention d'un auditoire

A l'instar de St-Exupéry qui disait « La perfection est atteinte non pas lorsqu'il n'y a plus rien à ajouter, mais lorsqu'il n'y a plus rien à retirer », cette formation vous accompagnera sur le chemin de la simplification ultime afin de faire de vos prises de parole, si ce n'est de grands moments d'inspiration, a minima des séances de travail engageantes

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

17, 18 novembre 2026

## Lieu

Paris

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, exercices de mise en situation, test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Coach professionnel, passionné par l'art de la persuasion



# RÉUSSIR SA PRISE DE POSTE DANS LA FONCTION DE RISK MANAGER



## OBJECTIFS

- Accompagner les entrants dans la fonction de risk manager et fluidifier la mise en œuvre de techniques y afférentes
- Assister les candidats dans les phases opérationnelles du métier, et ce tenant compte du contexte propre à leur organisation
- Renforcer les aptitudes des candidats face aux obstacles et opportunités de l'organisation

Pour être capable de mettre en œuvre ou faire évoluer la gestion des risques de l'entreprise, assurant par ce biais sa pérennité



## PUBLIC

Risk manager nouveau dans la fonction



## PRÉREQUIS

Avoir suivi « ST036 - Concevoir une démarche de management global des risques » et « ST035 - Elaborer une cartographie des risques » ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

**Partie 1 : Nouveau dans la fonction ? Comment établir votre plan d'attaque et la feuille de route de votre démarche de management des risques.**

- Comprendre le contexte de l'entreprise
- Établir les fondations de votre démarche de risk management
- Élaborer votre plan d'attaque
- Construire votre feuille de route

**Partie 2 : convaincre en interne de l'intérêt de la démarche risk management**

- Comprendre les freins et les résistances
- Construire un argumentaire convaincant
- Techniques de communication efficace
- Stratégies d'influence et de persuasion
- Plan d'action pour promouvoir le management des risques : élaboration d'une stratégie de communication interne
- Définition des étapes clés pour gagner l'adhésion, mesure du succès de vos efforts de conviction



## POINTS FORTS

Le savoir-faire et le savoir-être combinés dans un programme adapté aux nouveaux risk managers. Formation pratique permettant de faciliter la prise de fonction avec un accompagnement pragmatique dans la continuité de formation

Un soutien par des professionnels expérimentés capable de répondre concrètement aux situations rencontrées en prise de poste. La possibilité de mettre un focus sur un sujet particulier

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

9 juin & 6 juillet 2026

6 novembre & 9 décembre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel ou distanciel pour l'ensemble des participants

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Brainstorming, exercices pratiques, jeux de rôle, test de validation des acquis

## Intervenants

Professionnels du risk management et de l'accompagnement

# PERFORMANCE DURABLE : MAÎTRISER ÉNERGIE, CONCENTRATION ET RÉSILIENCE



## OBJECTIFS

- Fournir et expérimenter les fondamentaux de la physiologie de la performance
- Apprendre à produire, gérer et utiliser son énergie
- Développer les bonnes pratiques favorisant la concentration et permettant une gestion à 360° de ses ressources
- Avoir une communication verbale efficace et très active auprès des membres du board, des managers et de toute personne clé de l'entreprise
- Prendre soin de soi pour mieux prendre soin des autres : savoir transmettre les bonnes pratiques acquises auprès de son équipe



## PUBLIC

Manager, directeur de services, professionnel du risque, fonction managériale, fonction opérationnelle



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

Les piliers principaux du programme

- **Mouvements** : rester souple et sans douleur : optimiser sa posture. L'agilité du corps au service de l'agilité de l'esprit
- **Energies** : apprendre à gérer son énergie, réapprendre à respirer. Savoir mobiliser son énergie en toute circonstance
- **Mindset** : reprendre le contrôle de son attention et émotions. Connaître les biais cognitifs pour déjouer les écueils contextuels et situationnels
- **Résilience** : savoir s'adapter face aux émotions, conflits et situation de crise. Mise en situation pour dépasser les stress répétitifs. Déjouer pour ne pas rejouer les schémas énergivores
- **Expérience** : exercices pratiques lors des présentiels, retours d'expérience tout au long du programme. Exercices pratiques lors des ateliers en présentiel, et tout au long du programme



## POINTS FORTS

Contrairement aux athlètes qui se préparent pour des performances ponctuelles, les managers doivent performer en continu sans connaissance approfondie de la gestion de leur énergie. Cette formation, étalée sur 4 mois, ancre durablement des changements grâce à :

- 4 sessions mensuelles pour expérimenter et valider les acquis
- Un groupe WhatsApp pour échanges et soutien collectif
- Des ressources numériques et vidéos pour approfondir chaque thème

Une approche innovante pour conjuguer performance et équilibre durable

## Durée

16 heures de formation étalées sur 4 mois, soit 4 heures par mois

## Niveau

Base

## Tarif

1 454 € HT (adhérent AMRAE)  
1 755 € HT (non adhérent)

## Dates

21 septembre & 14 octobre & 16 novembre & 9 décembre 2026 (matin)

## Lieu

Paris  
en présentiel

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

En amont de la formation, les participants sont invités à dresser un inventaire des situations inconfortables, à définir leurs propres freins et à amorcer une évaluation de leur gestion management/émotion.

Supports de cours, exercices, mise à disposition de ressources sous forme de vidéos, challenges et livres à lire

## Intervenant

Ostéopathe et posturologue, expert en santé et performance de haut niveau. Champion de France de ski nautique

# GÉRER LE STRESS POUR MIEUX DÉCIDER EN CONTEXTE À HAUTE PRESSION



## OBJECTIFS

- Reconnaître les signes de stress
- Identifier les sources du stress
- Adopter des stratégies de gestion adaptées au niveau de responsabilités et l'environnement de travail



## PUBLIC

Risk manager, responsable assurances et toute personne souhaitant améliorer sa gestion du stress dans un contexte exigeant



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Comprendre le stress :
  - définition et mécanismes du stress
  - spécificités du stress dans les métiers des risques et de l'assurance
  - signaux d'alerte personnels et professionnels
- Identifier les sources de stress :
  - pression des responsabilités et prise de décision
  - gestion des crises et des imprévus
  - charge de travail et équilibre vie professionnelle/personnelle
  - prise de parole devant les décideurs
- Techniques de gestion du stress :
  - techniques de respiration et de relaxation
  - outils de gestion du temps et des priorités
  - développement de la résilience face aux situations difficiles



## POINTS FORTS

Cette formation est spécialement conçue pour les managers évoluant dans les secteurs des risques et de l'assurance. Elle vise à fournir des outils concrets pour mieux gérer le stress au quotidien, améliorer l'efficacité professionnelle. Cette formation contribue à augmenter votre concentration, à une meilleure prise de décision en situation de stress. Elle vous permet également d'améliorer vos performances professionnelles dans des environnements à haute pression

## Durée

0,5 jour – 3 heures 30

## Niveau

Base

## Tarif

500 € HT (adhérent AMRAE)  
570 € HT (non adhérent)

## Dates

22 juin 2026 (matin)  
5 octobre 2026 (matin)

## Lieu

Paris  
en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, apports théoriques, outils et techniques directement applicables au quotidien et partage d'expériences, études de cas spécifiques aux métiers des risques et assurance et retours d'expérience. Plan d'action personnalisé pour une meilleure gestion du stress au quotidien et test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Ostéopathe et posturologue, expert en santé et performance de haut niveau. Champion de France de ski nautique

# ADOPTER UN MINDSET POSITIF POUR MIEUX MANAGER EN PÉRIODE DE CRISE



## OBJECTIFS

- Développer un état d'esprit résilient pour faire face aux situations de crise ou de forte pression
- Renforcer son leadership inspirant en s'appuyant sur la psychologie positive
- Transformer les défis en opportunités grâce à une approche orientée solutions
- Créer un climat de travail positif même en contexte stressant, pour soi et son équipe



## PUBLIC

Risk manager, directeur / responsable des assurances, cadre et dirigeant, professionnel confronté à des environnements à haut risque ou à des situations de gestion de crise



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Introduction à la psychologie positive appliquée au management de crise :
  - identifier et mobiliser ses forces personnelles pour une prise de décision critique
  - techniques pour cultiver la confiance en soi et en ses capacités managériales.
- Gérer les émotions en période de crise :
  - le rôle des émotions positives dans la performance et la résilience
  - outils pour maintenir un équilibre émotionnel sous pression
- Développer une mentalité de croissance (growth mindset)
  - stratégies pour voir les opportunités dans les défis
  - renforcer l'agilité mentale face à l'incertitude
- Manager avec un mindset positif en contexte difficile :
  - techniques pour inspirer et motiver son équipe malgré le stress
  - l'importance du feedback constructif et de la reconnaissance



## POINTS FORTS

Cette formation permet d'intégrer les principes de la psychologie positive pour manager avec sérénité et efficacité en période de crise. Les participant(e)s apprendront à adopter une posture proactive face aux défis, à renforcer leur résilience et celle de leur équipe et à créer un environnement de travail collaboratif et motivant, même sous tension

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

743 € HT (adhérent AMRAE)

890 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

9 juillet 2026

7 octobre 2026

## Lieu

Paris

en présentiel

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours, apports théoriques, outils et techniques directement applicables au quotidien et partage d'expériences, études de cas spécifiques aux métiers des risques et assurance et retours d'expérience. Plan d'action personnalisé pour une meilleure gestion du stress au quotidien et test d'évaluation des acquis

## Intervenant

Coach en entreprise et écrivain, diplômée de « Sciences of Happiness » Berkeley University

# RÈGLEMENT INTÉRIEUR

## Règlement intérieur applicable aux stagiaires de Formations dispensées par AMRAE FORMATION

### 1. Préambule

Le présent règlement intérieur a vocation à préciser certaines dispositions s'appliquant à tous les inscrits et participants aux différents stages organisés par AMRAE Formation dans le but de permettre un fonctionnement régulier des formations proposées.

### 2. Dispositions Générales

#### Article 1

Le présent règlement est établi conformément aux dispositions des articles L6352-3, L6352-4, R6352-1 à R6352-15 du Code du travail.

Les dispositions de ce règlement sont relatives :

- Aux mesures en matière de santé et de sécurité
- Aux règles disciplinaires et notamment à la nature et à l'échelle des sanctions applicables aux stagiaires
- Aux modalités de représentation des stagiaires.

### 3. Champ d'application

#### Article 2 : Personnes concernées

Le présent règlement s'applique à tous les stagiaires suivant une formation dispensée par AMRAE Formation et ce, pour toute la durée de la formation suivie.

Chaque stagiaire est considéré comme ayant accepté les termes du présent règlement lorsqu'il suit une formation

#### Article 3 : Lieu de la formation

La formation aura lieu, soit dans les locaux de l'AMRAE Formation à savoir au 36 boulevard Sébastopol 75004 PARIS, soit dans des locaux extérieurs. Les dispositions du présent Règlement sont applicables non seulement au sein des locaux de l'AMRAE Formation, mais également dans tout local ou espace accessoire à l'organisme.

### 4. Hygiène et Sécurité

#### Article 4 : Règles générales

Chaque stagiaire doit veiller à sa sécurité personnelle et à celle des autres en respectant les consignes générales et particulières de sécurité et d'hygiène en vigueur sur le lieu de formation. Toutefois, conformément à l'article R6352-1 du Code du travail, lorsque la formation se déroule dans une entreprise ou un établissement déjà doté d'un règlement intérieur, les mesures de sécurité et d'hygiène applicables aux stagiaires sont celles de ce dernier règlement. 2

#### Article 5 : Boisson alcoolisées

Il est interdit aux stagiaires de pénétrer ou de séjourner dans l'établissement en état d'ivresse ainsi que d'y introduire des boissons alcoolisées.

#### Article 6 : Interdiction de fumer

En application du décret n°92-478 du 29 mai 1992 fixant les conditions d'application de l'interdiction de fumer dans les lieux affectés à un usage collectif, il est interdit de fumer dans les locaux de formation.

Nous précisons qu'il est interdit de vapoter dans nos locaux à partir du 01/10/2017 comme le précise le décret n°2017-633 du 25 avril 2017.

#### Article 7 : Consignes d'incendie

Conformément aux articles R4227-37 et suivants du Code du travail, les consignes d'incendie et notamment un plan de localisation des extincteurs et des issues de secours sont affichés dans les locaux de formation de manière à être connus de tous les stagiaires.

#### Article 8 : Accident

Tout incident ou accident survenu à l'occasion ou au cours d'un stage de formation doit être immédiatement déclaré par le stagiaire accidenté ou par les témoins de l'accident ou de l'incident au formateur et au responsable d'AMRAE Formation.

En cas d'urgence, une personne des services administratifs de l'AMRAE Formation et l'employeur et/ou l'Organisme Paritaire Collecteur Agréé dont dépend le stagiaire devront être alertés.

Conformément à l'article R6342-3 du Code du travail, l'accident survenu au stagiaire pendant qu'il se trouve sur le lieu de formation ou pendant qu'il s'y rend ou en revient, fait l'objet d'une déclaration par le responsable de l'organisme auprès des services compétents dans les 48 heures.

### 5. Discipline

#### Article 9 : Tenue et comportement

Les stagiaires sont invités à se présenter au lieu de formation en tenue décente et à avoir un comportement correct à l'égard de toute personne présente dans l'organisme ou les locaux mis à disposition de l'organisme.

#### Article 10 : Horaires de stage

Les stagiaires doivent respecter les horaires. Ils sont généralement de 9h à 12h30 et de 14h à 17h30, sauf modification des horaires précisés sur la convocation envoyée au stagiaire.

Les stagiaires doivent, pour chaque demi-journée, signer une feuille de présence individuelle et, en fin de stage remplir la feuille d'évaluation réceptionnée par mail.

Tout retard devra être justifié auprès du formateur et du responsable formation ou du chargé des programmes, ainsi qu'auprès de l'employeur et/ou l'Organisme Paritaire Collecteur Agréé dont dépend le stagiaire. 3

Toute absence doit être signalée par écrit, dans un délai maximum de 48 heures, à l'AMRAE Formation et auprès de l'employeur et/ou l'Organisme Paritaire Collecteur Agréé dont dépend le stagiaire.

Il est interdit à tout stagiaire de quitter le stage sans motif et sans en avoir préalablement informé le formateur. Toute absence prévisible doit faire l'objet d'une demande écrite soumise par le stagiaire à son responsable formation.

Toute absence justifiée hors délai ou non justifiée peut être considérée comme une faute passible de sanctions.

Les temps de pause sont déterminés dans les programmes de formation ou sont laissés à l'appréciation du formateur. En dehors de la pause repas, les stagiaires sont tenus de rester dans les locaux.

#### Article 11 : Accès au lieu de formation

Sauf autorisation express d'AMRAE Formation, les stagiaires ayant accès au lieu de formation pour suivre leur stage ne peuvent pas faciliter l'introduction de tierces personnes à l'organisme.

#### Article 12 : Usage du matériel

Chaque stagiaire a l'obligation de conserver en bon état le matériel qui lui est confié en vue de sa formation. Les stagiaires sont tenus d'utiliser le matériel conformément à son objet. L'utilisation du matériel à d'autres fins, notamment personnelles est interdite, sauf pour le matériel mis à disposition à cet effet.

À la fin du stage, le stagiaire est tenu de restituer tout matériel et document en sa possession appartenant à AMRAE Formation, sauf les documents pédagogiques distribués en cours de formation.

#### Article 13 : Enregistrement

Il est formellement interdit, sauf dérogation expresse, d'enregistrer ou de filmer les sessions de formation.

#### Article 14 : Documentation pédagogique

La documentation pédagogique remise lors des sessions de formation est protégée au titre des droits d'auteur et ne peut être réutilisée autrement que pour un strict usage personnel. Il est formellement interdit de se procurer une copie électronique des documents pédagogiques distribués en cours de formation.

#### Article 15 : Responsabilité de l'organisme en cas de vol ou endommagement de biens personnels des stagiaires

La société AMRAE Formation décline toute responsabilité en cas de vol, perte ou détérioration des objets personnels de toute nature déposés ou laissés par les stagiaires dans les locaux.

#### Article 16 : Sanctions

Tous manquements au respect de ce présent règlement intérieur ainsi que tous agissements considérés comme fautifs par la direction d'AMRAE Formation pourront faire l'objet d'une sanction à l'encontre du stagiaire. Cette sanction sera prise conformément à la procédure décrite au présent règlement.

Selon la gravité et la nature du comportement fautif, le stagiaire pourra faire l'objet de l'une des sanctions suivantes :

- Avertissement
- Blâme
- Exclusion définitive de la formation suivie.

#### Article 17 : Procédure disciplinaire

Aucune sanction ne peut être infligée au stagiaire sans que celui-ci ne soit informé dans le même temps et par écrit des griefs retenus contre lui.

Lorsque la direction d'AMRAE Formation envisage de prendre une sanction qui a une incidence, immédiate ou non, sur la présence du stagiaire pour la suite de la formation, elle convoque le stagiaire par lettre recommandée avec accusé de réception ou remise à l'intéressé contre décharge en lui indiquant l'objet de la convocation, la date, l'heure et le lieu de l'entretien, et la faculté pour le stagiaire, au cours de cet entretien, de se faire assister par une personne de son choix, salarié d'AMRAE Formation ou stagiaire.

Lors de l'entretien, le motif de la sanction envisagée est indiqué au stagiaire, dont on recueille les explications.

La sanction ne peut intervenir moins d'un jour franc ni plus de 15 jours après l'entretien.

Elle fait l'objet d'une notification écrite et motivée au stagiaire sous forme d'une lettre remise contre décharge ou d'une lettre recommandée.

Lorsqu'un agissement considéré comme fautif a rendu indispensable une mesure conservatoire d'exclusion temporaire à effet immédiat, aucune sanction définitive, relative à cet agissement, ne peut être prise sans respect de la procédure prévue à l'article R6352-4 et, éventuellement, aux articles R6352-5 et R6352-6.

La direction d'AMRAE Formation informe l'employeur, et l'organisme collecteur paritaire agréé, de la sanction prise.

### 6. Représentation des stagiaires

Les règles de représentation des stagiaires définies par les articles R6352-9 et suivants du Code du travail ne s'appliquent pas car la durée de cette formation est inférieure à 500 heures.

Si la formation d'AMRAE Formation est incluse à une formation de plus longue durée dispensée par une autre entreprise, le règlement intérieur de cette dernière sera appliqué.

### 7. Publicité et date d'entrée en vigueur

#### Article 18 : Publicité

Le présent règlement est porté à la connaissance de chaque stagiaire.

Un exemplaire du présent règlement est disponible au sein d'AMRAE Formation.

#### Article 19 : Date d'entrée en vigueur

Ce règlement est valide à partir de la date de signature de la convention de formation.

# AMRAE FORMATION À VOTRE DISPOSITION



## Conseil

### **Vous souhaitez :**

- obtenir des renseignements sur l'offre de formation, les dates, les intervenants ainsi que les modalités de financement (CPF, OPCO...)
- avoir une aide pour toutes démarches administratives (obtention d'un devis, convention de formation...)

Le nombre de participants à nos programmes est volontairement limité afin de vous garantir une qualité pédagogique optimale, et de donner à vos journées de formation leur pleine efficacité. Vous pouvez nous contacter pour vérifier les disponibilités, réserver vos places et connaître les dates des prochaines sessions.

**TOUTE RÉSERVATION À NOS STAGES DEVRA ÊTRE CONFIRMÉE PAR ÉCRIT**



## Inscription

### **Elle peut se faire :**

- sur notre site [www.amrae.fr](http://www.amrae.fr), en remplissant le formulaire d'inscription
- par e-mail : [amrae.formation@amrae.fr](mailto:amrae.formation@amrae.fr)



## Administration

### **Suite à votre inscription, vous recevrez :**

- une convention de formation simplifiée, au plus tard 10 jours avant le démarrage de la session
- une convocation, 10 jours avant la formation, indiquant le lieu, les horaires et les moyens d'accès. Les stages commencent à 9h (l'accueil à 8h45) et se terminent à 17h00. Les 2 pauses café et le déjeuner avec l'intervenant sont offerts.

**LA FACTURE SERA ADRESSÉE À LA FIN DE LA FORMATION (SAUF POUR LES DISPOSITIFS CERTIFIANTS)\***

(\*) : Pour les inscriptions venant des pays hors France métropolitaine, la facture sera adressée avec la convocation pour les inscriptions et devra être réglée avant le début de la formation.

A l'issue du stage, votre employeur, l'organisme de financement ou vous-même, recevrez :

- l'attestation de présence
- les feuilles d'émargement

**CONTACTEZ-NOUS**  
**[amrae.formation@amrae.fr](mailto:amrae.formation@amrae.fr)**  
**Tél. : 01 42 89 33 20**

# BULLETIN D'INSCRIPTION - AMRAE FORMATION

Bulletin d'inscription à photocopier, à compléter et à retourner par courrier, fax ou e-mail à :

AMRAE Formation - 36 boulevard de Sébastopol - 75004 PARIS - amrae.formation@amrae.fr

La convocation de formation vous sera adressée 10 jours avant le début du stage.

Numéro de déclaration : 11 75 38 444 75 - Numéro de SIRET : 449 619 097 000 32

## INSCRIPTION AU(X) FORMATION(S)

Intitulé : ..... réf. .... dates : .....

Intitulé : ..... réf. .... dates : .....

Intitulé : ..... réf. .... dates : .....

## STAGIAIRE

Nom / Prénom : .....

Fonction : ..... Service : .....

Téléphone : .....

E-mail : .....

Adresse d'envoi de la convocation : .....

Stagiaire adhérent l'AMRAE : ☐ Oui<sup>(1)</sup> ☐ Non      Stagiaire en situation de handicap : ☐ Oui ☐ Non

## ENTREPRISE

Adresse : .....

Code postal : |\_|\_|\_|\_|\_| Ville : .....

Téléphone : .....

Activité : ..... SIRET : .....

Responsable Formation : M. Mme. Mlle : .....

Au sein de la société, le dossier est suivi par M. Mme. Mlle : .....

Fonction : ..... Email : .....

## MODALITÉ DE RÈGLEMENT

### ☐ PAR L'ENTREPRISE

Raison sociale : .....

Adresse de facturation : .....

Code postal : |\_|\_|\_|\_|\_|

Ville : .....

Montant H.T. ....

Nom du signataire : .....

Fonction : .....

N° TVA Intracommunautaire :

|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|

Référence de bon de commande  
interne à votre entreprise devant  
apparaître sur votre facture :

.....

### ☐ PAR UN ORGANISME PAYEUR

Subrogation : ☐ Oui ☐ Non  
(si oui, merci de joindre le justificatif de prise en charge)

Raison sociale : .....

Adresse de facturation : .....

Code postal : |\_|\_|\_|\_|\_|

Ville : .....

Montant H.T. ....

Nom de la personne chargée du  
dossier : .....

N° TVA Intracommunautaire :

|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|

Référence de prise en charge à  
nous communiquer dès réception :

.....

### ☐ PAR LE STAGIAIRE

Adresse de facturation : .....

Code postal : |\_|\_|\_|\_|\_|

Ville : .....

Montant H.T. ....

Cachet et signature

La signature du présent bulletin entraîne  
l'acceptation des conditions générales de  
vente.

DATE : .....



# CONDITIONS GÉNÉRALES DE VENTE

Les présentes conditions générales de vente s'appliquent aux prestations de formation et aux services annexes. Les actions peuvent être réalisées soit au bénéfice de groupes constitués par une entreprise généralement dans ses locaux : formation "Intra-entreprise", soit au bénéfice de personnels de différentes entreprises, dans nos locaux : formation "Inter-entreprise", soit selon des formules au cas par cas définies comme formation "sur mesure" à défaut de contrat écrit signé des deux parties, ces conditions constituent le seul accord entre elles relativement à l'objet de la commande et prévalent sur tout autre document. toute commande implique l'adhésion entière et sans réserve de l'acheteur à ces conditions générales de vente.

## Numéro d'organisme de formation

le numéro de déclaration d'existence d'AMRAE Formation en tant qu'organisme de formation est 1175 38 444 75. Le Client peut donc se faire rembourser les formations organisées par AMRAE Formation auprès de son Opérateur de Compétences (OPCO), sous réserve de respecter les conditions de l'OPCO considéré.

## Modalité d'inscription et de commande

- Concernant les formations "Inter-entreprise" : toute inscription à une session de formation ne sera prise en compte qu'à condition qu'elle soit formalisée selon l'une des modalités suivantes : Par mail : [amrae.format@amrae.fr](mailto:amrae.format@amrae.fr)

Par courrier : AMRAE Formation - 36 boulevard de Sébastopol - 75004 Paris.

Cette inscription est valable pour la totalité de la formation. les inscriptions sont prises dans l'ordre de leur arrivée. Si le nombre des inscriptions est trop élevé, une option est enregistrée sur la prochaine action identique.

- Concernant les formations "Intra-entreprise" ou "sur mesure" : afin de satisfaire au mieux le besoin du Client, les modalités pratiques d'inscription et de réalisation des formations seront définies au cas par cas.

## Convocation

- Confirmation de la réalisation de l'action de Formation

- Concernant les formations "Inter-entreprise" : dès réception d'un bulletin d'inscription, un mail accusant la bonne réception de celui-ci est adressée au responsable de cette inscription. Une convention est transmise sous 10 jours après la réception du bulletin d'inscription. Un exemplaire signé de cette convention doit impérativement être retourné à AMRAE Formation avant le début du stage. Dix jours avant le début du stage, une convocation ou un rappel de convocation qui précise la date, le lieu (avec un plan d'accès) et les horaires du stage est adressée au participant ou au responsable de l'inscription. Point d'attention particulière : cette convention tient lieu de confirmation d'inscription au stage.

- Concernant les formations "Intra-entreprise" ou "sur mesure" : la signature de la convention par les deux parties tient lieu de confirmation. En renvoyant la convention signée, l'établissement s'engage à fournir la liste des participants. A l'issue de chaque stage, une attestation de suivi de stage est adressée au responsable de l'inscription, avec la facture correspondante.

## Prix

Les prix indiqués sur le catalogue s'entendent hors taxes et sont à majorer du taux de TVA applicable en vigueur au moment de la formation. Tout stage commencé est dû en totalité.

- Pour les formations "Inter-entreprise", le prix inclut les supports, la mise à disposition du matériel pédagogique et audiovisuel nécessaire à la formation. Les frais de repas du midi sont inclus forfaitairement dans le prix total pour la durée de la formation. Ne sont en revanche pas compris les frais d'hébergement, ni de déplacement.

- Pour les formations "Intra-entreprise" ou "sur mesure", un exemplaire signé par l'entreprise de la proposition écrite d'AMRAE Formation est retourné à l'adresse d'AMRAE Formation. Une convention de formation doit être signée par les parties avant le début de la formation. le prix appliqué est celui indiqué dans la convention. l'entreprise prend en charge le déjeuner des stagiaires et du (ou des) formateur(s).

## Annulation • Report du fait d'AMRAE Formation

Les sessions sont validées à partir d'un minimum d'inscrits. Si le nombre de participants à une session s'avère insuffisant, AMRAE Formation se réserve la faculté de reporter ou d'annuler cette formation sous réserve d'en informer le Client par écrit au moins 5 jours ouvrés avant la date de démarrage de la session de formation concernée.

Il incombe alors au Client de procéder à une nouvelle inscription, aucune indemnité ne sera versée au Client en raison d'un report ou d'une annulation du fait d'AMRAE Formation.

## Désistement ou report du fait du Client

Tout report ou annulation devra faire l'objet d'une confirmation écrite. Toute annulation intervenant dans les 8 jours ouvrés précédant le début du stage entraînera le paiement d'une indemnité égale à 50% du montant du stage.

- Pour les formations "inter-entreprise" : toute formation non annulée 3 jours ouvrés avant la date de démarrage de la session est due dans sa totalité. En cas d'absentéisme ou d'abandon du stagiaire, AMRAE Formation facture au Client 100% du montant du prix de la formation.

- Pour une formation "Intra-entreprise" ou "sur mesure" : S'il s'agit d'une annulation de formation non signalée par le client, AMRAE Formation facture la totalité du prix de la formation. Si le formateur a été amené à se déplacer, les frais de déplacement (et d'hébergement si besoin) sont en sus.

## Substitution

- Jusqu'à 24h avant le début de la session de formation, le Client peut, sans aucun frais supplémentaire, substituer une personne inscrite par ses soins par toute autre personne de son choix en respectant les pré-requis et à condition d'en informer formellement AMRAE Formation. En revanche, l'alternance d'un stagiaire par un autre en cours de module de formation n'est pas acceptée.

## Convention • Facture

les enseignements, conformément à la loi du 16 juillet 1971 sur la formation professionnelle, font l'objet d'une convention. la convention de stage est adressée avant le début de la formation. En fin de formation "Inter-entreprise", une attestation est envoyée à l'employeur. La facture du stage est adressée à l'issue de la formation. Pour les pays hors UE, la facture est adressée dès réception du formulaire d'inscription. Si précisé dans la commande, cette dernière est adressée à l'organisme désigné. Pour les formations "Intra-entreprise" ou "sur mesure", la facture est adressée en fin de formation ou suivant un échéancier prévu par la convention.

## Conditions de paiement

le règlement du prix de la formation s'effectue suivant les conditions fixées dans la Convention. A défaut, le paiement, devra intervenir au plus tard dans les 30 jours de la date de facturation. le règlement est accepté par chèque bancaire, traite, virement bancaire ou postal. Pour les pays hors UE, le paiement devra se faire avant le début de la session de formation. En cas de retard de paiement, sur mise en demeure préalable, une pénalité égale à une fois et demi le taux d'intérêt légal est due. En cas de prise en charge du paiement d'une facture par un organisme payeur extérieur, il appartient, au responsable de l'inscription, de communiquer à cet organisme tous les éléments qui lui sont indispensables pour assurer ce paiement. Si celui-ci n'était pas effectué, AMRAE Formation serait fondé à réclamer le montant de ce paiement à l'entreprise inscrite, solidairement débitrice à son égard.

## Confidentialité et droit de propriété

L'AMRAE Formation déclare être titulaire des droits de propriété intellectuelle relatifs aux supports de cours et autres ressources pédagogiques mis à disposition du Client ou d'avoir obtenu du tiers propriétaire un droit d'usage régulier de ces derniers.

Le Client s'engage à utiliser lesdits supports de cours et autres ressources pédagogiques dans les limites définies par AMRAE Formation. Le Client s'interdit de reproduire, directement ou indirectement, en totalité ou en partie, d'adapter, de modifier, de traduire, de représenter, de commercialiser ou de diffuser à des membres de son personnel non participants aux formations d'AMRAE Formation ou à des tiers les supports de cours ou autres ressources pédagogiques mis à sa disposition sans l'autorisation expresse et écrite d'AMRAE Formation ou de ses ayants droits. les documents mis à la disposition du Client sont à l'usage exclusif et personnel du participant et sont protégés par le droit d'auteur tout le matériel pédagogique utilisé demeure la seule propriété d'AMRAE Formation ou celle de ses partenaires. En conséquence, la reproduction, diffusion ou communication au public sans avis préalable d'AMRAE Formation est constitutive de contrefaçon et passible des sanctions qui s'y rattachent.

## Responsabilité • Indemnités

AMRAE Formation ne pourra être tenu responsable vis à vis du Client de tout préjudice direct ou indirect découlant de l'exécution des présentes conditions, du comportement des stagiaires inscrits dans nos stages ainsi que de tout événement survenant alors que les stagiaires ont quitté les lieux de formation.

Le demandeur à la formation et le bénéficiaire de la formation acceptent la responsabilité du respect par leurs stagiaires des présentes conditions. le demandeur accepte d'indemniser AMRAE Formation de toute perte, dommage ou dégât causés à toute propriété, ou à tous nos employés et partenaires du fait de tout stagiaire inscrit par eux. En cas de recouvrement judiciaire ou extra judiciaire, l'ensemble des frais exposés à AMRAE Formation sont à la charge du demandeur.

## Données personnelles

Les données personnelles recueillies sur ce formulaire sont utilisées dans le cadre strict de l'inscription, de l'exécution et du suivi de la formation par les services AMRAE Formation. Elles sont conservées pour la durée légale de prescription des contrôles administratif et financier applicables aux actions de formations. Ces données pourront être transmises à l'AMRAE, à ses sous-traitants, à ses filiales dans le cadre strict des actions de formations. En application de la réglementation sur la protection des données à caractère personnel, le stagiaire bénéficie d'un droit d'accès, de rectification, de limitation du traitement ainsi qu'un droit d'opposition et de portabilité de ses données si cela est applicable, qui peut être exercé en adressant à email à [amrae@amrae.fr](mailto:amrae@amrae.fr) ou par courrier à l'AMRAE Formation / DPO, 36 boulevard de Sébastopol - 75004 Paris.

## Dispositions générales

Toutes les conditions ci-dessus sont considérées comme acceptées par le Client dès lors qu'il a passé commande. Dans le cas où l'inscription à un stage se fait par un bon de commande et non par le bulletin d'inscription standard d'AMRAE Formation, les conditions ci-dessus restent valables, sauf accord préalable et écrit de la part d'AMRAE Formation.

## Droit applicable et compétence juridictionnelle

Pour toutes les contestations relatives à l'exécution ou à l'interprétation de la présente convention, ou en cas de litige, seul sera compétent le tribunal de commerce de Paris, ou son Président, en matière de référé. les demandeurs à la formation acceptent cette attribution de juridiction, sans aucune restriction ni réserve.

**AMRAE**  
la Maison du risk management