

**AMRAE**  
FORMATION

CATALOGUE  
**2025**

**RISQUES  
MANAGEMENT  
ASSURANCE**

**AMRAE FORMATION**

Tél. 01 42 89 33 20  
Email [amrae.formation@amrae.fr](mailto:amrae.formation@amrae.fr)  
Site web [www.amrae.fr](http://www.amrae.fr)

**Qualiopi**  
processus certifié

 **RÉPUBLIQUE FRANÇAISE**

La certification qualité a été délivrée  
au titre de la catégorie Actions de Formation

# SOMMAIRE

## ÉDITORIAL

1

## LE RISK MANAGER À 360°

8

## PARCOURS « À LA CARTE » DU RISK MANAGER À 360°

12

## FORMATIONS CERTIFIANTES

15

## FORMATIONS INTRA-ENTREPRISE ET SUR MESURE

25

## FORMATIONS COURTES

29

## AMRAE À VOTRE DISPOSITION

94

## BULLETIN D'INSCRIPTION

95

## QUELQUES UNES DE NOS RÉFÉRENCES

5RM • ABDUL LATIF JAMEEL INTERNATIONAL CO LTD • ACCENTURE • ACCOSS • ACL AUTOMOBILE CLUB LUXEMBOURG • ACM(ASSURANCES DU CRÉDIT MUTUEL) • ACMN VIE • ACTALIANS - OPCVA PL • ACTION CONTRE LA FAIM • ACTION LOGEMENT SERVICE • ADECCO GROUPE FRANCE • ADEO SERVICES • ADEX • ADISSEO • ADP INGENIERIE • ADREA MUTUELLE - GROUPE AESIO • ADVANS CAMEROUN • ADVENS • AEROPORT DE LA CÔTE D'AZUR • AEROPORTS DE LYON • AEROPORTS DE PARIS • AEW CILOGER • AFSSAPS • AG2R LA MONDIALE • AG2R REUNICA • AGEFIPH • AGENCE NATIONALE DE LA SECURITE DES SYSTEMES D'INFORMATION - ANSSI • AGENCE REGIONALE DE SANTE AUVERGNE RHONE ALPES • AGEQ • AGIRC-ARRCO • AGORA PARTNERS • AGPM GESTION • AGRIAL • AHLSTROM • AIG • AIG EUROPE • AIR FRANCE • AIR LIQUIDE • AIR LIQUIDE ELECTRONICS MATERIALS • AIRBUS DEFENSE AND SPACE • AIRBUS SAS • AKIOLIS GROUP • AKKA TECHNOLOGIES • ALCON • ALLIANCE AUTOMOTIVE FRANCE • ALLIANZ BANQUE • ALLIANZ GLOBAL CORPORATE & SPECIALTY • ALMA-QVT • ALPHABET FRANCE FLEET MANAGEMENT SNC • ALSTOM • ALTIMA • AMALINE ASSURANCES • AMPLI • ANDRA • ANSES • ANSM • APERAM ALLOYS AMILLY • APICIL TRANSVERSE • APRECIALS • APRIL • ARAYMOND ENTREPRISE MANAGEMENT CONSULTING (SHANGAI) CO LTD ZHENJIANG BRANCH • ARC HOLDINGS • ARCELORMITTAL INSURANCE CONSULTANT S.A. • ARIANEGROUP SAS • ARNAUD COTTEREAU • ARO - ASSURANCE REASSURANCE OMNIBRANCHE • ASSOCIATION DE MOYENS ASSURANCES DE PERSONNES (AMAP) • ASSUR GESTION • ASSURANCE CREDIT MUTUEL • ASSURANCE MUTUELLE D'OUTRE MER • ASSURANCES AGMA LAHLOU TAZI • ASSURANCES BIAT • ASSURANCES LEGER DUPLIC • MMA • ASSURANDIS • ASSURVAL • ASTART • ATLAS SOUTENIR LES COMPETENCES • ATMB (AUTOROUTES ET TUNNEL DU MONT-BLANC) • ATOS CONSULTING • AXOS INTERNATIONAL SAS • ATOUTS HSE • AUBERT & DUVAL • AUCHAN RETAIL INTERNATIONAL SA • AUTOROUTES DU SUD DE LA FRANCE • AVIVA FRANCE • AVRIL • AWP FRANCE SAS • AXA / XL • AXA ASSISTANCE FRANCE • AXA PARTNERS FRANCE • AXELLIANCE RISK • AXENS • BANQUE CENTRALE DE LA REPUBLIQUE DE GUINEE (BCRG) • BANQUE CENTRALE POPULAIRE • BANQUE CHABAÏ DU MAROC • BANQUE DE FRANCE • BANQUE DE LUXEMBOURG • BANQUE FRANCAISE MUTUALISTE • BANQUE NATIONALE AGRICOLE • BANQUE POPULAIRE ALSACE LORRAINE CHAMPAGNE • BANQUE POPULAIRE BOURGOGNE FRANCHE COMTE • BARCLAYS VIE • BANQUE CENTRALE DES ETATS DE L'AFRIQUE DE L'OUEST - BCEAO • BEL • BENETEAU SA • BERNARD SERVICES • BESSÉ (GGR) • BESSE IARD • BGF BANK RDC SA • BGF HOLDING CORPORATION • BGFIBANK CÔTE D'IVOIRE • BIOMERIEUX SA • BMCE BANK OF AFRICA ACADEMY • BNP PARIBAS • BNP PARIBAS PARTNERS FOR INNOVATION • BOHEME ASSURANCES • BOLLORE SE • BONNET ASSURE FINANCE • BOURBON MANAGEMENT • BOUYGUES CONSTRUCTION SA • BOUYGUES IMMOBILIER • BOUYGUES S.A. • BOUYGUES TELECOM • BPCE INFOGERANCE ET TECHNOLOGIES - IT • BRGM • BROTHER • BTPR • BUILDERS DIRECT • BUREAU EUROPEEN D'ASSURANCE HOSPITALIERE-BEAH • BUSINESS DEVELOPPEMENT - FRANCE CAUTION • BV ADVISORY • CA CONSUMER FINANCE • CACEIS BANK • CAISSE CENTRALE DE MUTUALITE SOCIALE AGRICOLE - CCMSA • CAISSE CENTRALE DE REASSURANCE • CAISSE DE DEPOT ET DE GESTION • CAISSE DE DEPOT ET DE GESTION MAROC • CAISSE D'EPARGNE ILE DE FRANCE • CAISSE D'EPARGNE NORD FRANCE EUROPE • CAISSE D'EPARGNE RHONE ALPES • CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS • CAISSE EPARGNE AUVERGNE LIMOUSIN • CAISSE EPARGNE LOIRE CENTRE • CAISSE FEDERALE DU CREDIT MUTUEL • CAISSE FEDERALE DU CREDIT MUTUEL NORD EUROPE • CAISSE REGIONALE DE CREDIT MUTUEL DE LOIRE-ATLANTIQUE ET DU CENTRE OUEST • CANAL DE PROVENCE • CAP COMPETENCES • CAP VERT SOLAIRENERGIE • CAPITA INSURANCE SERVICES • CAPSSA • CARAC • CARAKETS • CARGLASS SAS • CARMIA - ASSURANCES CARREFOUR • CARREFOUR BANQUE • CARSTAT CENTRE VAL DE LOIRE • CARTE NOIRE SAS • CASDEN BANQUE POPULAIRE • CAT SAS • CDG DEVELOPPEMENT • CEA • CEA / SACLAY • CERN • CFAO • CGG • CGG SERVICES SAS • CHANEL SAS • CHARTERED CONSULTING • CHEM-IN EXPERTISES • CHRISTIAN DIOR COUTURE • CHUBB • CIC • CIMENTS CALCIA • CLARINS • CLARKE ENERGY FRANCE • CLEMESSEY SA (GROUPE EIFFAGE) • CLESENCE • CM - CIC BAIL • CM CIC ASSET MANAGEMENT • CMA-CGM • CM-CIC BAIL • CNA INSURANCE • CNAV • CNES - CENTRE SPATIAL DE TOULOUSE • CNIM GROUPE • CNPP • CNRS • COFACE • COFELY GDF SUEZ • COFELY SERVICES • COLLIER INTERNATIONAL FRANCE • COMMUNAUTE URBAINE DE BORDEAUX • COMPAGNIE DE SAINT-GOBAIN • COMPAGNIE DES ALPES • COMPAGNIE FLUVIALE DE TRANSPORT (CFT) • COMPAGNIE NATIONALE DU RHONE • CONFEDERATION NATIONAL DU CREDIT MUTUEL - CNCM • CONFORAMA • CONIX • CONSEIL DEPARTEMENTALE DE LA SEINE-SAINT-DENIS • CONSEIL DEPARTEMENTAL DE LA MANCHE • CONSEIL GENERAL DE GIRONDE • CONSORTIUM STADE DE FRANCE • CONSTELLUM PARIS • CONTINENTAL AUTOMOTIVE FRANCE • COOPERATIVE U ENSEIGNE • CORIANCE • COSUMAR • COVEA RISKS • CAISSE REGIONALE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES • CRÉDIT AGRICOLE • CREDIT AGRICOLE ASSURANCES • CREDIT AGRICOLE DU MAROC • CREDIT AGRICOLE IMMOBILIER • CREDIT AGRICOLE SA • CREDIT FONCIER DE FRANCE • CREDIT IMMOBILIER DE FRANCE DEVELOPPEMENT - CIFD • CREDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL • CREDIT LOGEMENT • CREDIT MUTUEL • CREDIT MUTUEL MAINE ANJOU BASSE NORMANDIE • CREDIT MUTUEL MIDI ATLANTIQUE • CREDIT MUTUEL OCEAN - CMO • CREOS LUXEMBOURG S.A • CREPFM - UMOA • CRISTAL UNION • CSSF • CULTURA - SOCULTUR SAS • DAHER • DALKIA • DANONE S.A. • DASCO SARL • DBV TECHNOLOGIES • DECATHLON SA • DEKRA AUTOMOTIVE SOLUTIONS • DELACHAUX • DELOITTE • DEMATHIEU ET BARD GROUPE • DEPARTEMENT DE LA SEINE-MARITIME • DEPARTEMENT DE LOIRE ATLANTIQUE • DERICHEBOURG ENVIRONNEMENT • DEUX ALPES LOISIRS • DGA ESSAIS MISSILES • DIAC RCI BANQUE • DIOT SA • DIRECTION NATIONALE DES ASSURANCES • DYNACTE • EAU DE PARIS • EDENRED SA • EDF • EDF ASSURANCES • EDF INGEUM • EDF INTERNATIONAL • EDF RENOUVELABLES FRANCE • EFRONT • EGIS SA • EIFFAGE CONSTRUCTION GESTION ET DEVELOPPEMENT • ELECTRICIFL AUTOMOTIVE • ELECTRO-RE • ELIOR FRANCE • ELIS SERVICES • EMTS SAUVETAGE • ENABLON • ENCEVO S.A. • ENEDIS • ENERGY EXCHANGE AG • ENGIE • ENTREPOSE GROUP • EPEX SPOT • EPS - ENSEMBLE PROTECTION SOCIALE • ERAMET COMILOG MANGANESE • ERAMET SA • ERDF • ERGET • ERYTECH PHARMA • ESSILOR INTERNATIONAL • ETABLISSEMENT FRANCAIS DU SANG • EUMETSAT • EURO CARGO RAIL • EURO DISNEY ASSOCIATES SAS • EURO INFORMATION • EUROCOPTER • EUROFINIS • EURO METROPOLE DE STRASBOURG • EURONEXT PARIS SA • EUROP ASSISTANCE HOLDING • EUROP ASSURANCE • EUROPCAR INTERNATIONAL • EUROVIA MANAGEMENT • EUTELSAT S.A. • EVENTIA ASSURANCES • EXAEGIS • EXPERTISES DOUANI • FACED FM(VINCI FACILITIES) • FBD INTERNATIONAL • FÉDÉRATION BANCAIRE FRANÇAISE • FENWICK LINDE • FEUGERE AVOCATS • FFA • FIDAL • FINANCIERE MEESCHAERT • FINATRA • FIRMENICH SA • FL RISK CONSULTING • FM GLOBAL • FM INSURANCE COMPANY LTD - AFM • FMP • FNTP • FONDS DE GARANTIE ASSURANCES OBLIGATOIRES DE DOMMAGES (FGAO) • FORSEAD ESA • FRAIKIL FRANCE • FRAMATOME ETABLISSEMENT DE ROMANS • FRAMATOME PAIMBOEUF • FRANCOIS CHARLES OEBERTHUR FIDUCIAIRE • FRANFINANCE / SG • FRESHET EXPERTISES • GAN ASSURANCES • GAN ASSURANCES - SIEGE • GASCOGNE GENIE CIVIL • GAVI - L'ALLIANCE DU VACCIN • GCC • GDF SUEZ • GECINA • GEFECO SA • GENERALI • GEOTECOM • GEOPOST • GFI INFORMATIQUE • GIE AG2R LA MONDIALE GROUPE • GIE AG2R REUNICA • GIE AGIRC ARRCO • GIE ASIRH • GIE CBP • GIE CIF SERVICES • GIE GROUPE EVEN • GIE KERIALIS • GIE RAMSAY GENERALE DE SANTE • GIE SIZEM • GL EVENTS SUPPORT • GIMF • GRANDS MOULINS DE PARIS • GRANT THORNTON RISK MANAGEMENT • GRAS SAVOYE • GREF • GRENIER AVOCATS - CLAUSEN MILLER INTERNATIONAL • GROUPEAMA ASSURANCES DES RISQUES D'EXPLOITATION (G.A.R.E.) • GROUPEAMA ASSURANCES MUTUELLES • GROUPEAMA CENTRE MANCHE • GROUPEAMA CENTRE-ATLANTIQUE • GROUPEAMA GAN VIE • GROUPEAMA LOIRE BRETAGNE • GROUPEAMA NORD EST • GROUPEAMA PARIS VAL DE LOIRE • GROUPEAMA SA • GROUPE ADP • GROUPE GALERIES LAFAYETTE SERVICES • GROUPE GRIMAUD LA CORBIERE • GROUPE IRECM • GROUPE LA POSTE • GROUPE POUJOLAT • GROUPEMENT DE SERVICES ASSURANCE - GSA • • GRGTGAZ • GSE • GUBERNANTIA SARL • GUIAN SA • HACHETTE FILIPACCHI ASSOCIE • HAGER ELECTRO SAS • HANNOVER RUCK SE • HAUTE AUTORITE DE SANTE (HAS) • HDI GLOBAL SE • HELVETIA ASSURANCE • HENDRIX GENETICS RECHERCHE TECHNOLOGIE ET SERVICES SAS • HENNER • HERIGE • HERMES INTERNATIONAL • HEXCEL • HMN AND PARTNERS • HMY GROUP • HOLDER SAS • HOLDING MALAKOFF HUMANIS • HOMESERVE • HOTEL DE VILLE - MAIRIE DE LYON • HSBC FRANCE • I-BP • ICADÉ MANAGEMENT • ICADÉ MANAGEMENT - GIE • ICORAL ASSURANCES • IDEX • IEDOM • IEOM • IFGC LIM FRANCE • IMERYS • IMERYS SERVICES • IMMOBILIERE 3F • IMPRIMERIE NATIONALE • IN EXTENSO • INDEPENDENT REINSURANCE SERVICES SA • INEO S.A. • INERIS • INRA • INSTITUT DE RADIOPROTECTION ET DE SURETE NUCLEAIRE • INTER COURTAGE ASSURANCES • INTER MUTUELLES ASSISTANCE • INTERIALE MUTUELLE • INTERNATIONAL SOS ASSISTANCE • IPECA PREVOYANCE • IPERIA L'INSTITUT • I-PORTA, GROUPE VISIATIV • IPSEN PHARMA SAS • IRON MOUNTAIN FRANCE SAS • ISSGY • IT-CE • JADIS ET ASSOCIES • JC DECAUX SA • JLT ENERGY FRANCE • JUDD RISK MANAGEMENT.RH - JRM • KEOL CONSEIL • KEOLIS SA • KERING • KLEPIERRE • KLEPIERRE MANAGEMENT • KLESIA • KMIRSK CONSULTING • KORIAN-MEDICA • KYU ASSOCIES • LA BANQUE POSTALE • LA BANQUE POSTALE ASSET MANAGEMENT • LA BANQUE POSTALE ASSURANCES IARD • LA COMPAGNIE DES VETERINAIRES • LA FRANCAISE DES JEUX • LA FRANCE MUTUALISTE • LA MAISON DU WHISKY • LA MONNAIE DE PARIS • LA MUTUELLE GENERALE • LA POSTE • LABEYRIE FINE FOODS SAS • LABEYRIE FINE GOODS • LABORATOIRE DE BIOLOGIE VEGETALE YVES ROCHER • LABORATOIRE PIERRE FABRE SA • LACTALIS G.P.O. • LAGARDERE RESSOURCES • LATECOERE • LAUDE ESQUIER CHAMPEY • LES PETITS FRERES DES PAUVRES • LESAFFRE INTERNATIONAL • LESAGE CONSULTANT • LFB BIOMEDICAMENTS • LFB SA • LIDL • LIGER ASSISTANCE CONSEIL • LIMAGRAIN • L'OREAL • LOUIS VUITTON SERVICE • LVMH - MOET HENNESSY • LVS EXPERTISE • LYONNAISE DES EAUX • MAAF ASSURANCES • MACIF • MACIF MUTAVIE ASSURANCE VIE • MACSF ASSURANCES • MAIF • MAIF SOLUTIONS FINANCIERES • MAIRIE DE PARIS DILIT • MAN ENERGY SOLUTIONS FRANCE SAS • MANPOWER FRANCE • MANUFACTURE FRANCAISE DES PNEUMATIQUES MICHELIN • MAPA ASSURANCES • MARSAS MAROC • MARSH SA • MATMUT • MAUS FRERES • MAZARS SA • MBA MUTUELLE • MBDA FRANCE • MC DONALD'S FRANCE SERVICES • MEDEF DEUX SEVRES • MEGA INTERNATIONAL • MERSEN FRANCE AMIENS SAS • MESSIER BUGATTI DOWTY • METALOR • METRO • METROPOLE DE LYON • METROPOLE EUROPEENNE DE LILLE • MGEN UNION • MGET • MGF CONSEIL • MHCS • MILLIPORE SAS • MINISTERE DES ARMEES • MIRIPRO INSURANCE COMPANY (GROUPE MICHELIN) • MITSUI SUMITOMO INSURANCE GROUP • MMA ASSURANCES • MMA IARD SA • MNH • MOBIVIA GROUPE • MOET-HENNESSY • MONTPELLIER SUP AGRO • MORGAN STANLEY FRANCE • MR BRICOLAGE • MS AMLIN • MSH INTERNATIONAL • MUNICH RE - MUT'EST • MUTEX SA • MUTUELLE APREVA - GROUPE AESIO • MUTUELLE GENERALE DES CHEMINOTS • MUTUELLE IVRY LA FRATERNELLE • MUTUELLE MNRA • MUTUELLE NATIONALE DES HOSPITALIERS • MUTUELLE UMC • MUTUELLES DU SOLEIL LIVRE II • MYRIADE • NATIXIS • NATIXIS LEASE • NAVAL GROUP • NEHS • NEOVIA • NETALIS SARL • NETSIZÉ PAYMENT • NETWORK RESEARCH BELGIUM SA • NEXANS • NEXANS NORWAY • NEXITY • NEXTER SYSTEMS • NINTENDO FRANCE SARL • NOVARTIS PHARMA SAS • NSIA ASSURANCES • OZA ASSURANCE • ORGANISATION POUR LA COOPERATION ET LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE - OCDE • OCIRP • OCP SA • ODYSSEY REINSURANCE COMPANY • OFFICE DES POSTES ET TELECOMMUNICATION DE LA POLYNESIE FRANCAISE • OFFRACAR • OGF • ORANGE • ORANGE GUINEE • ORANGE NIGER SA • ORANO BUSINESS SUPPORT • ORGANISATION INTERNATIONALE DE LA FRANCOPHONIE - OIF • ORGANISATION INTERNATIONALE DE POLICE CRIMINELLE INTERPOL • PACIFICA • PAI PARTNERS • PARIS HABITAT • PARNASSE MAIF • PARTNER RE • PARTS HOLDINGS • PATHE • PECH DE LA CLAUSE, BATHMANABANE & ASSOCIES • PERNOD RICARD • PEUGEOT CITROEN AUTOMOBILE PSA • PHILIPPE MAMI ASSURANCES P.M.A. • PIERRE FABRE SA • PLASTIC OMIUM GESTION • PMU (PARI MUTUEL URBAIN) • POLE EMPLOI • POLYEXPERT SAS • PORT AUTONOME ABIDJAN • PORT AUTONOME DE PARIS • PREVOIR VIE • PRIMAGAZ • PRO BTP • PROGRESS • PROSOL GESTION • PROVENCE DE HAINAUT • PUBLICIS GROUPE SERVICES • QBE INSURANCE (EUROPE) LIMITED • QUANT HOUSE • QUATREM • RADIO FRANCE • RATP • RATP DEVELOPPEMENT • RATP INTERNATIONAL • RAVINALA AIRPORTS • REEL SAS • RENAULT SAS • RENAVOLT TRUCKS SAS (GROUPE VOLVO) • RESEAU FERRE DE FRANCE • REVILLON CHOCOLATER • RIMTECH • RMA WATANYA • ROCHE DIAGNOSTICS FRANCE • ROCHE SAS • ROQUETTE FRERES • ROYAL & SUN ALLIANCE INSURANCE PLC • RSA LUXEMBOURG S.A. • RTE • S2H CONSULTING • SA AEROPORT DE LA REUNION ROLAND GARROS • SA MEDICA FRANCE • SA POSTE IMMO • SA SNCF GARES & CONNEXIONS • SADA ASSURANCES • SAFRAN • SAHAM • SAINT GOBAIN EMBALLAGE • SANOFI • SAP FRANCE • SARL EXCO SOCODEC • SARRE ET MOSELLE • SAUR • SB ALLIANCE (GROUPE SAVENCIA) • SC.EXPERT • SCHLUMBERGER • SCHNEIDER ELECTRIC • SCOR SE • SCPA SIVEX INTERNATIONAL • SEB DEVELOPPEMENT SAS • SECURITAS FRANCE SARL • SEFI-INTRAFOR • SEPR (SOCIETE EUROPEENNE DES PRODUITS REFRACTAIRES) • SERCEL • SERVIER MONDE • SERVYR COURTAGE • SESAME • SETEC AS • SFR • SHOPLUXE • SIACI SAINT-HONORE • SIEMENS SAS • SIGMA INFORMATIQUE • SINEXCO • SIRCA • CIRM • SMA COURTAGE • SMABTP • SNC LAVALLIN • SNCB • SOCABAT GIE • SOCIETE DE CONSTRUCTION ET DE REPARATION DE MATERIEL AERONAUTIQUE - CRMA • SOCIETE DU GRAND PARIS • SOCIETE GENERALE • SOCIETE HOSPITALIERE D'ASSURANCE • SOCIETE POLE DE DEVELOPPEMENT MINIER DE LA COTE D'IVOIRE - SODEMI • SOCRAM BANQUE • SODEXO SA • SODIAL UNION • SOFASSUR • SOFILO • SOFIPROTEOL SA • SOLPAN SARL • SOLVAY SA • SOMAS SOCIETE MAROCAINE DE STOCKAGE • SONAS • SONEPAR • SPIE BATEGNOLLES • SPORTIFIVE EMEA APAC SAS • STANHOME • STAR'S SERVICE • STEF • STET SA • STMICROELECTRONICS INT.L.N.V. • STORA ENSO FRANCE • SUBSEA 7 • SUEZ EAU FRANCE • SUNPOWER • TENESOL • SUNU SERVICES • SWISSLIFE ASSURANCE ET PATRIMOINE • SYNERGIE • SYSTEME U OUEST • TARKETT SA • TBMF CONSULTING • TECHNICATOME • TECHNICOLOR • TECHNIIP FRANCE SAS • TELEPERFORMANCE • TERIDEAL • TEXA SAS • TF1 S.A. • THAI UNION EUROPE • THALES ALENIA SPACE FRANCE • THALES SA • THEOREME SAS • THEVENET HOLDING LOGISTIQUE -THL • THILLA PRESTATIONS SERVICES - TPS • THOMSON REUTERS FRANCE • TOKIO MARINE EUROPE S.A. • TOTAL E&P CONGO • TOTAL SE • TRANS BUSINESS COMPAGNY SARL • TRANS SERVICES SARL • TRANSALLIANCE • TRANSLANTALING REINSURANCE COMPANY • TRANSDREV GROUP • TRANSGENIE • TRAPI • TRAXYS • TWEED SAS • UBSISOF INTERNATIONAL • UGAP • UMG GROUPE INTERALE • UNEDIC • UNION INDUSTRIELLE • UNION NATIONALE MUTUALIA • UNMI • UP • URSA • VALEO MANAGEMENT SERVICES • VALLOUREC TUBES • VAN AMEYDE FRANCE SAS • EUROPROTECTOR • VEOLIA • VERING • VERSPIEREN • VIAMEDIS • VILLE DE PARIS • VILLE ET COMMUNAUTE URBAINE DE STRASBOURG • VILMORIN & CIE • VINCI • VINCI AUTOROUTES • VINCI CONSTRUCTION INTERNATIONAL NETWORK • VINCI ENERGIES SA • VINCI LE PALAIS DES CONGRES DE PARIS • VIRBAC S.A. • VIVESCIA • VOIES NAVIGABLES DE FRANCE • WAFIA ASSURANCE • WALGREENS BOOTS ALLIANCE • WORLD ECONOMIC FORUM • YOPLAIT • ZODIAC AEROSPACE • ZURICH INSURANCE PLC.

	Réf.	Intitulé	Page	Durée	JANVIER	FEVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOUT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DECEMBRE	
FORMATIONS CERTIFIANTES	CEFAR24	CEFAR - STRATÉGIE RISK MANAGEMENT		17	20J					16, 17, 18	7, 8, 9		9, 10, 11	6, 7, 8	4, 5, 6, 7	8, 9, 10, 11	
	ARM400	RISQUE DANS UN MONDE EN ÉVOLUTION - MODULE DU PROGRAMME ASSOCIATE IN RISK MANAGEMENT		20	12J						à partir du 26						
	ARM401	EVALUATION HOLISTIQUE DES RISQUES - MODULE DU PROGRAMME ASSOCIATE IN RISK MANAGEMENT		21	12J						à partir du 20						
	ARM402	TRAITEMENT EFFICACE DES RISQUES - MODULE DU PROGRAMME ASSOCIATE IN RISK MANAGEMENT		22	12J						à partir du 20						
ERM - DISPOSITIF DE GESTION DES RISQUES	ST036	CONCEVOIR UNE DÉMARCHE DE MANAGEMENT GLOBAL DES RISQUES		32	3J								16, 17, 18		4, 5, 6		
	ST035	ÉLABORER UNE CARTOGRAPHIE DES RISQUES : CONCEPT ET PRATIQUE		33	3J					14, 15, 16				14, 15, 16		2, 3, 4	
	ST010	PASSER DE L'ASSURANCE À LA GESTION DES RISQUES		34	2J						3, 4				18, 19		
	ST068	BOOSTER VOTRE DEMARCHE ERM AVEC UNE APPROCHE STRATÉGIQUE		35	1J						5						3
	ST033	ANALYSER, RÉDUIRE SES RISQUES : CONSTRUIRE, CONSOLIDER ET PILOTER LES PLANS D'ACTION		36	2J											5, 6	
	ST069	L'ÉVALUATION DES TIERS : CONCEPTION ET DEPLOIEMENT		37	0,5J					13 (matin)					7 (matin)		
	ST015	LA QUANTIFICATION DES RISQUES : DU PILOTAGE À LA RÉDUCTION DES RISQUES		38	1J											25	
	ST063	IS RISK YOUR BUSINESS ?		39	4h					22 (matin)	11 (matin)						
	ST056	CARTOGRAPHIER ET GÉRER LES RISQUES DANS LE SECTEUR PUBLIC		40	2J			25, 26						23, 24			
	ST018	PILOTAGE STRATÉGIQUE DES RISQUES SOUS SOLVABILITÉ 2 DANS L'ASSURANCE ET RÉASSURANCE...		41	2J									29, 30			
	ST008	GESTION DE CRISE ET PLAN DE CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ - PCA		42	3J						24, 25, 26					18, 19, 20	
	ST055	RÉSILIENCE ET GESTION DE CRISE : SE PRÉPARER !		43													
	ST046	GESTION DES RISQUES POUR LES DIRIGEANTS ET CHEFS D'ENTREPRISE : LEVIER DE PERFORMANCE		44	1J						3, 24			17, 30			
	ST058	LA GESTION DES RISQUES POUR LES ADMINISTRATEURS		45	1J											12	
	ST072	RISQUES & OPPORTUNITÉS DE L'ESG POUR LES ADMINISTRATEURS		46	1J						16				10		
	ST062	LE RISK MANAGEMENT AU DÉFI DES ENJEUX DU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET DE L'ESG		47	2h												
	ST071	ADAPTER LA DÉMARCHE DE GESTION DES RISQUES (ERM) AUX ENJEUX CLIMATIQUES (ESG) : DE L'ERM À L'ESG		48	2J											17, 18	
	ST073	COMMENT RÉUSSIR SON REPORTING EXTRAFINANCIER ?		49	2,5h				1 (matin)						9 (après-midi)		
	UNIVERS DES RISQUES	ST057	RISK MANAGEMENT ET ESG : QUELS DÉFIS POUR LES ENTREPRISES ?		52	1J				19					3		
		ST041	FRAUDE INTERNE & EXTERNE		53	2J				22, 23						26, 27	
ST051		COMPLIANCE ET GESTION DES RISQUES D'INTÉGRITÉ : CORRUPTION, EMBARGO ET SANCTIONS		54	1J						11						
ST074		DISPOSITIF DE CONTROLE ET D'ÉVALUATION D'UN PROGRAMME DE CONFORMITÉ SAPIN 2		55	2,5h						23 (matin)					24 (après-midi)	
ST066		MIEUX GÉRER VOS RISQUES DE CONFORMITÉ EN PILOTANT VOS DISPOSITIFS FACE AUX NOUVELLES OBLIGATIONS		56	1J							4			14		
ST067		STRATÉGIE DE DEFENSE DE L'EMPLOYEUR EN MATIÈRE DE FAUTE INEXCUSABLE		57	1J					19				26			
ST075		DEVOIR DE VIGILANCE		58	2,5h						17 (matin)			11 (matin)			
ST034		CARTOGRAPHIER SA SUPPLY CHAIN : ANTICIPER LES RISQUES ET AMÉLIORER SA RÉSILIENCE		59	2J						5, 6						
ST043		PRÉVENIR LES RISQUES PÉNAUX : ANALYSES ET SOLUTIONS DES ENTREPRISES ET DES COLLECTIVITÉS		60	1J											25	
ST048		IDENTIFIER ET SÉCURISER LES RISQUES FINANCIERS DES ENTREPRISES NON FINANCIÈRES		61	2J										9, 10		
ST061		CRÉDIT MANAGEMENT : APPRÉHENDER LES RISQUES ET S'EN PRÉMUNIR		62	1J					13					7		
ST031		CYBER RISQUE ET CYBERMENACE : MIEUX LES COMPRENDRE, LES IDENTIFIER ET LES MAÎTRISER		63	1J			25							2		
ST065		ANTICIPER ET GÉRER LES RISQUES SURETÉ EN ENTREPRISE		64	1J										6		
ST024		CARTOGRAPHIE ET RÉDUCTION DES RISQUES RH		65	1J					20					7		
ST076		OPTIMISATION DES AVANTAGES SOCIAUX ASSURABLES		66	1J						20						1
BL-INC-INSSI-CT		MANAGER DU RISQUE D'INCENDIE EN ENTREPRISE - CYCLE TECHNIQUE INCENDIE		67	14J	Consulter le planning des sessions sur le site <a href="http://cnpp.com">cnpp.com</a> ou contacter le 0821 20 2000											
BL-SUR-CERIC-CT		MANAGER DES RISQUES SURETÉ ET MALVEILLANCE - CYCLE TECHNIQUE LUTTE CONTRE LA MALVEILLANCE		68	13,5J												
FINANCEMENT DES RISQUES		ST030	STRATÉGIE DE FINANCEMENT DES RISQUES		70	1J			11					25			
		ST059	L'ASSURANCE PARAMÉTRIQUE : UNE SOLUTION MONTANTE POUR FINANCER LES RISQUES NATURELS ET CYBER		71	0,5J						5 (matin)				16 (matin)	
		ST023	PROGRAMMES INTERNATIONAUX D'ASSURANCE : L'ESSENTIEL		72	2J						3, 4				15, 16	
	ST080	LANCER UN APPEL D'OFFRES « ASSURANCE »		73	0,5J				1 (matin)					24 (après-midi)			
	ST013	CRÉER UNE SOCIÉTÉ D'ASSURANCE ET DE RÉASSURANCE - UNE CAPTIVE : PANORAMA, MÉTHODOLOGIE		74	1J			26						24			
	ST064	GÉRER ET FAIRE ÉVOLUER SA CAPTIVE DANS UN ENVIRONNEMENT COMPLEXE		75	1J			27						25			
	ST011	LES FONDAMENTAUX DE L'ASSURANCE DES RISQUES D'ENTREPRISE - NIVEAU I		76	2J			11, 12						9, 10			
	ST012	LES FONDAMENTAUX DE L'ASSURANCE DES RISQUES D'ENTREPRISE - NIVEAU II		77	3J						17, 18, 19			30	1, 2		
	ST032	RESPONSABILITÉS ET ASSURANCES : L'ESSENTIEL		78	2J							8, 9			13, 14		
	ST078	AMÉNAGEMENT DE L'ÉTENDUE DE LA RESPONSABILITÉ CONTRACTUELLE		79	4h					14 (matin)						4 (matin)	
	ST039	LES ASSURANCES DOMMAGES AUX BIENS ET PERTES D'EXPLOITATION (PE)		80	2J											4, 5	
	ST077	L'ASSURANCE GARANTIE DE PASSIF : OUTIL IMPORTANT DANS LES ACTIVITÉS DE M&A		81	1J												
	ST029	L'ASSURANCE CONSTRUCTION : L'ESSENTIEL		82	2J										8, 9		
	ST037	GÉRER LES RISQUES TRANSPORTS : DE L'ANALYSE AU FINANCEMENT		83	2J											13, 14	
	ST060	LE RISQUE RH, LA PROTECTION SOCIALE EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER : ENJEUX ET PERSPECTIVES		84	1J							3				13	
	ST047	GÉRER LES RISQUES CYBER : DE L'ANALYSE AU FINANCEMENT		85	1J						27					27	
SAVOIR-ÊTRE & POSTURE DU RISK MANAGER	ST038	AMÉLIORER SA COMMUNICATION, LEVIER DE PERFORMANCE DU RISK MANAGER		88	2J				20, 21								
	ST042	DÉVELOPPER SON LEADERSHIP D'INFLUENCE ET SON AGILITÉ : DES ATOUS CLÉS POUR LE RISK MANAGER		89	2J											3, 4	
	ST045	PRISE DE PAROLE ET PRÉSENTATION AU BOARD		90	2J										25, 26		
	ST070	UTILISATION PRATIQUE DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE POUR LE RISK MANAGER CHAT GPT ET AUTRES OUTILS		91	1J							1				21	
	ST063	IS RISK YOUR BUSINESS ?		92	4h					22 (matin)	11 (matin)						

# EDITO

Boosté par son succès en 2024, AMRAE Formation continue de former un nombre croissant d'apprenants. Nos formations intra-entreprises et sur mesure se déploient à grande échelle, toujours dans l'objectif d'accompagner chaque apprenant à devenir acteur de son parcours professionnel, et à progresser vers l'acquisition de nouvelles compétences pour viser l'excellence.

Dans un monde professionnel en constante évolution, le développement des compétences en gestion des risques est devenu une priorité incontournable.

Le risk manager, véritable généraliste et chef d'orchestre de la gestion des risques doit avoir une vision globale et maîtriser un large éventail de connaissances. Mais AMRAE Formation s'adresse à un public encore plus large que les seuls risk managers : nos formations sont pour tous ceux qui veulent anticiper et mieux gérer les risques.

Par ailleurs, notre catalogue s'enrichit continuellement : chaque année, nous réactualisons nos offres et en proposons de nouvelles pour répondre aux besoins émergents du marché. Alors que les équipes s'agrandissent au sein des organisations, nous reconnaissons également l'importance croissante des compétences transverses, comme les soft skills, indispensables à la gestion d'équipe et au métier de risk manager.

En parallèle, nous mettons un point d'honneur à développer une diversité de formats pédagogiques. L'année 2024 a marqué une étape clé avec la digitalisation de nos formations grâce à l'acquisition d'une plateforme d'apprentissage à distance. Ainsi, l'Académie Digitale d'AMRAE Formation est née, ouvrant de nouvelles perspectives pour nos apprenants.

Avec nos six antennes régionales réparties à travers tout le territoire, AMRAE s'impose comme un acteur majeur du développement de la culture du risque en France, en particulier par le biais de la formation.

Rejoignez-nous pour vivre l'aventure « AMRAE Formation » et façonner l'avenir de votre carrière !



**Marie-Elise LORIN**  
Présidente du comité formation  
Vice-Présidente AMRAE  
Risk manager, MAIF

# AMRAE > EN CHIFFRES

**AMRAE**

la Maison du risk management

**AMRAE**

FORMATION

**31**

années d'existence

**21**

années d'existence

**+1850**

adhérents

**+1000**

entreprises nous ont fait confiance

**+850**

entreprises et organisations représentées

**90**

intervenants, experts du métier des risques et des assurances de l'entreprise

**6**

publications en moyenne/an

**+70**

formations et 103 sessions proposées en inter par an

**+88%**

de stagiaires satisfaits \*

(\*) : source étude des évaluations 2023



# AMRAE > MISSIONS

**L'AMRAE** (Association pour le **M**anagement des **R**isques et des **A**ssurances de l'**E**ntreprise) est l'association professionnelle de référence des métiers du risque et des assurances en entreprise.

L'AMRAE soutient les organisations dans l'atteinte de leurs objectifs stratégiques et opérationnels pour leur permettre d'améliorer leurs performances et de maîtriser leurs risques.

**AMRAE l'Association** rassemble les acteurs majeurs des lignes de maîtrise du risque (Risk Management, contrôle et audit internes, assurance, juridique, éthique...).

A travers ses comités scientifiques, ses publications et ses nombreuses manifestations, l'AMRAE produit pour ces experts les contenus qui nourrissent leurs compétences, leur évolution dans leur métier et leur contribution à la réussite de la stratégie de l'entreprise.

**AMRAE Les Rencontres** organise le congrès annuel de référence des métiers du risque et des assurances (plus de 3500 congressistes). Ces trois jours constituent le rendez-vous métier incontournable des acteurs de la maîtrise des risques et de son financement.

Avec **AMRAE Formation**, elle répond à leurs besoins de développement professionnel adapté aux évolutions des organisations, en dispensant des formations de haut niveau.

# UNE ÉQUIPE COMPOSÉE DE PROFESSIONNELS EXPERTS

AMRAE, la référence des métiers du risque regroupe plus de 1850 professionnels du management des risques.

Ayant constitué un partenariat avec les principaux acteurs reconnus en matière de gestion du risque, AMRAE Formation peut ainsi sélectionner les meilleurs intervenants pour contribuer activement à l'animation des programmes.

L'équipe pédagogique allie savamment les concepts qui confèrent du recul, et l'expérience terrain qui garantit l'applicabilité des acquis...

Parmi nos formateurs, nous avons des :

- **Consultants**
- **Directeurs des risques et assurances**
- **Avocats**
- **Directeurs associés**
- **Experts en management de la continuité d'activité**
- **Consultants en lutte contre la fraude**
- **Spécialistes en financement alternatif des risques**
- **Experts en assurance construction**
- **Spécialistes en gestion de crise**
- **Courtiers**
- **Assureurs**
- **Experts en risque supply chain**
- **Spécialistes en responsabilité civile et dommages aux biens**

**AMRAE**  
FORMATION



# Découvrez votre Parcours avec AMRAE Formation

**Notre mission :** Vous rendre incontournable dans le monde du management des risques avec des formations ciblées, pratiques et à jour. Tous nos programmes s'inspirent des besoins des professionnels, des travaux de nos commissions et des débats lors de nos congrès.

## Formations Certifiantes

- **CEFAR :** Devenez un maître en Stratégie de Risk Management
- **ARM :** Élevez votre profil avec la certification Associate in Risk Management

## Formations Courtes - 70 Options

Plongez dans des sessions thématiques pour affiner vos compétences :

- Expertise pointue sur divers sujets du risk management
- Discussions en direct et cas pratiques pour une expérience complète
- Niveaux de base et de perfectionnement disponibles
- Intégration directe des concepts appris dans votre milieu professionnel

## Parcours Sur-Mesure du Risk Manager

Adaptez votre formation à vos besoins avec notre guide d'orientation personnalisé.

## Formations Intra-Entreprise

Des solutions taillées sur mesure pour vos équipes, quel que soit votre secteur.

## Flexibilité dans l'Apprentissage

Choisissez entre le format en présentiel ou à distance pour certains de nos programmes.

## AMRAE & Accessibilité

Nous sommes engagés à rendre nos formations accessibles à tous. Un entretien avec notre référent handicap assure une expérience de formation adaptée à vos besoins.

**Vous êtes en situation de handicap et souhaitez suivre une formation ?**  
contactez notre référent :  
Valentina SIERRAALTA - valentina.sierraalta@amrae.fr

# POURQUOI AMRAE FORMATION EST VOTRE MEILLEUR ALLIÉ EN RISK MANAGEMENT ?

## LEADER EUROPÉEN

Nous sommes le N°1 en formation professionnelle en Risk Management en Europe.

## EXPÉRIENCE ÉPROUVÉE

20 ans à former aux métiers des risques et des assurances en entreprise par des professionnels.

## L'EXPERTISE D'UNE RÉFÉRENCE

En tant que filiale de l'association de pointe en risk management et assurances, notre crédibilité est inégalée.

## CORPS PROFESSORAL D'ÉLITE

90 experts prêts à partager leur solide expérience professionnelle dans les métiers du risque et des assurances.

## CURRICULUM D'EXCELLENCE

Nos formations sont calibrées selon le référentiel métier du Risk Manager élaboré par AMRAE.

## PERSONNALISATION

Nous créons des formations intra-entreprise et sur mesure pour répondre à vos besoins spécifiques.

## QUALITÉ CERTIFIÉE

Répondant aux normes de Qualiopi et éligible au CPF, notre offre garantit une formation de qualité supérieure. De plus, avec nos formations DDA, vous remplissez vos obligations annuelles de formation.

## SATISFACTION CLIENT

88% de nos apprenants sont satisfaits et prêts à affronter les défis du monde des risques.

**N'attendez plus,  
faites le choix de l'excellence en Risk Management  
avec AMRAE Formation !**



(\*) source : évaluation globale des stagiaires de 2023

# AMRAE

FORMATION

“ Avec AMRAE Formation, je souhaite comprendre rapidement les enjeux et les méthodes de ma nouvelle fonction : corporate risk officer. ”

“ Grâce aux formations offertes par AMRAE Formation, je vise à développer les compétences nécessaires pour moderniser les outils actuels de gestion de crise et créer des outils de pilotage permettant un reporting efficace auprès de la direction, tout en enrichissant la stratégie de l'entreprise. De plus, je souhaite acquérir les bonnes pratiques à adopter en tant que risk manager. ”

“ En tant que chargé de comptes production chez un courtier en assurance, je souhaite développer une méthodologie efficace pour analyser et identifier les risques au sein d'une entreprise, afin de mieux comprendre ses attentes et ses contraintes lors du transfert de ces risques sur le marché de l'assurance. ”

“ Intégrer un cursus chez AMRAE Formation me permettra d'acquérir une méthodologie efficace pour mieux évaluer l'exposition aux risques de mon entreprise et identifier les meilleures solutions, qu'elles soient internes ou par transfert externe, en tenant compte de la nature, de la fréquence et de l'intensité des risques. Par ailleurs, je souhaite échanger avec des experts en gestion des risques et comparer mon expérience à celle de mes pairs. ”

“ En tant que souscripteur en réassurance facultative pour la branche dommages, j'analyse quotidiennement les risques industriels et commerciaux. Mon objectif, en suivant les formations proposées par AMRAE Formation, est de développer la capacité à diagnostiquer les risques et à proposer des solutions adaptées, tant en matière de financement que de réduction des risques, afin d'enrichir mes compétences professionnelles. ”



# RISK MANAGER

## A 360°

Le métier de gestionnaire de risques à 360° est une profession aux multiples compétences indispensables à toute entreprise.

### Profil professionnel du gestionnaire de risques

Ce rôle a été consolidé en 2014 avec l'introduction d'un référentiel métier qui unifie diverses fonctions essentielles - comme les directeurs des risques et des assurances, et ceux en charge de la prévention et des programmes internationaux. Voici les points clés de cette profession :

- Un ensemble de 9 activités déclinées en 40 tâches et 140 exigences nécessitant des compétences pointues, des convictions fortes, ainsi qu'une expertise financière et juridique caractérisent la fonction de gestionnaire de risques.
- Une répartition équilibrée entre compétences techniques (50%) et qualités comportementales (50%) est requise, mettant en avant des talents tels que l'écoute, la créativité, l'analyse et la synthèse.
- La mission principale est de conseiller et d'aider l'organisation à prendre des risques de manière éclairée et contrôlée.

### Valeurs ajoutées du gestionnaire de risques

- Une vision exhaustive des menaces et des opportunités est élaborée avec les managers, partagée avec la direction et exposée aux administrateurs.
- Une approche globale de la gestion des risques est adoptée, en intégrant la stratégie globale de gestion et de financement des risques et en représentant la philosophie de l'entreprise en matière de prise de risques.

### Description des activités principales

- A1** | Établissement des missions et structuration du dispositif de gestion des risques.
- A2** | Évaluation du risque incluant son identification, son analyse et sa quantification.
- A3** | Contrôle des risques pour les maintenir à un niveau acceptable.
- A4** | Promotion de la culture du risque au sein de l'organisation.
- A5** | Financement et solutions économiques pour les risques encourus.
- A6** | Gestion des incidents non couverts par les assurances ou non assurables.
- A7** | Gestion des sinistres et des réclamations.
- A8** | Coordination des réponses en situation de crise.
- A9** | Supervision et reporting des activités de gestion des risques.

# CHOISIR SA FORMATION EN FONCTION DES ACTIVITÉS DU RÉFÉRENTIEL MÉTIER

 formation certifiante
  formation de base
  formation perfectionnement
  100% à distance
  stage éligible à la DDA

## DESCRIPTION DES ACTIVITÉS

A1 A2 A3 A4 A5 A6 A7 A8 A9

CERTIFICATION		A1	A2	A3	A4	A5	A6	A7	A8	A9
CEFAR - STRATÉGIE RISK MANAGEMENT - p.17										
RISQUE DANS UN MONDE EN ÉVOLUTION - MODULE DU PROGRAMME ASSOCIATE IN RISK MANAGEMENT - p.20										
EVALUATION HOLISTIQUE DES RISQUES - MODULE DU PROGRAMME ASSOCIATE IN RISK MANAGEMENT - p.21										
TRAITEMENT EFFICACE DES RISQUES - MODULE DU PROGRAMME ASSOCIATE IN RISK MANAGEMENT - p.22										
ERM - DISPOSITIF DE GESTION DES RISQUES		A1	A2	A3	A4	A5	A6	A7	A8	A9
CONCEVOIR UNE DÉMARCHE DE MANAGEMENT GLOBAL DES RISQUES - p.32	 									
ÉLABORER UNE CARTOGRAPHIE DES RISQUES : CONCEPT ET PRATIQUE - p.33	 									
PASSER DE L'ASSURANCE À LA GESTION DES RISQUES - p.34	 									
BOOSTER VOTRE DÉMARCHE ERM AVEC UNE APPROCHE STRATÉGIQUE - p.35										
ANALYSER, RÉDUIRE SES RISQUES : CONSTRUIRE, CONSOLIDER ET PILOTER LES PLANS D'ACTION - p.36	 									
L'ÉVALUATION DES TIERS CONCEPTION ET DEPLOIEMENT - p.37	 									
LA QUANTIFICATION DES RISQUES : DU PILOTAGE À LA RÉDUCTION DES RISQUES - p.38										
IS RISK YOUR BUSINESS ? - p.39	 									
CARTOGRAPHIER ET GÉRER LES RISQUES DANS LE SECTEUR PUBLIC - p.40										
PILOTAGE STRATÉGIQUE DES RISQUES SOUS SOLVABILITÉ 2 DANS L'ASSURANCE ET LA RÉASSURANCE... - p.41	 									
GESTION DE CRISE ET PLAN DE CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ - PCA - p.42										
RÉSILIENCE ET GESTION DE CRISE : SE PRÉPARER ! - p.43										
GESTION DES RISQUES POUR LES DIRIGEANTS ET CHEFS D'ENTREPRISE : LEVIER DE PERFORMANCE - p.44	 									
LA GESTION DES RISQUES POUR LES ADMINISTRATEURS - p.45										
RISQUES & OPPORTUNITÉS DE L'ESG POUR LES ADMINISTRATEURS - p.46										
LE RISK MANAGEMENT AU DÉFI DES ENJEUX DU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET DE L'ESG - p.47	 									
ADAPTER LA DÉMARCHE DE GESTION DES RISQUES (ERM) AUX ENJEUX CLIMATIQUES (ESG) : DE L'ERM À L'ESG - p.48	 									
COMMENT RÉUSSIR SON REPORTING EXTRAFINANCIER ? - p.49	 									
UNIVERS DES RISQUES		A1	A2	A3	A4	A5	A6	A7	A8	A9
RISK MANAGEMENT ET ESG : QUELS DÉFIS POUR LES ENTREPRISES ? - p.52										
FRAUDE INTERNE & EXTERNE - p.53	 									
COMPLIANCE ET GESTION DES RISQUES D'INTÉGRITÉ : CORRUPTION, EMBARGO ET SANCTIONS - p.54										
DISPOSITIF DE CONTROLE ET D'ÉVALUATION D'UN PROGRAMME DE CONFORMITÉ SAPIN 2 - p.55	 									
MIEUX GÉRER VOS RISQUES DE CONFORMITÉ EN PILOTANT VOS DISPOSITIFS FACE AUX NOUVELLES OBLIGATIONS - p.56										
STRATÉGIE DE DÉFENSE DE L'EMPLOYEUR EN MATIÈRE DE FAUTE INEXCUSABLE - p.57										
DEVOIR DE VIGILANCE - p.58	 									
CARTOGRAPHIER SA SUPPLY CHAIN : ANTICIPER LES RISQUES ET AMÉLIORER SA RÉSILIENCE - p.59										
PRÉVENIR LES RISQUES PÉNAUX : ANALYSES ET SOLUTIONS DES ENTREPRISES ET DES COLLECTIVITÉS - p.60										
IDENTIFIER ET SÉCURISER LES RISQUES FINANCIERS DES ENTREPRISES NON FINANCIÈRES - p.61										
CRÉDIT MANAGEMENT : APPRÉHENDER LES RISQUES ET S'EN PRÉMUNIR - p.62										
CYBER RISQUE ET CYBERMENACE : MIEUX LES COMPRENDRE, LES IDENTIFIER ET LES MAÎTRISER - p.63	 									
ANTICIPER ET GÉRER LES RISQUES SURETÉ EN ENTREPRISE - p.64										
CARTOGRAPHIE ET RÉDUCTION DES RISQUES RH - p.65										
OPTIMISATION DES AVANTAGES SOCIAUX ASSURABLES - p.66										
MANAGER DU RISQUE D'INCENDIE EN ENTREPRISE - CYCLE TECHNIQUE INCENDIE - p.67										
MANAGER DES RISQUES SURETE ET MALVEILLANCE - CYCLE TECHNIQUE LUTTE CONTRE LA MALVEILLANCE - p.68										

# CHOISIR SA FORMATION EN FONCTION DES ACTIVITÉS DU RÉFÉRENTIEL MÉTIER

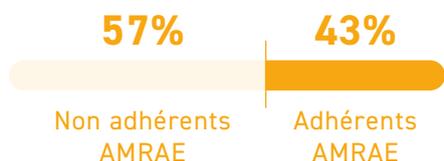
 formation certifiante
  formation de base
  formation perfectionnement
  100% à distance
  stage éligible à la DDA

## DESCRIPTION DES ACTIVITÉS

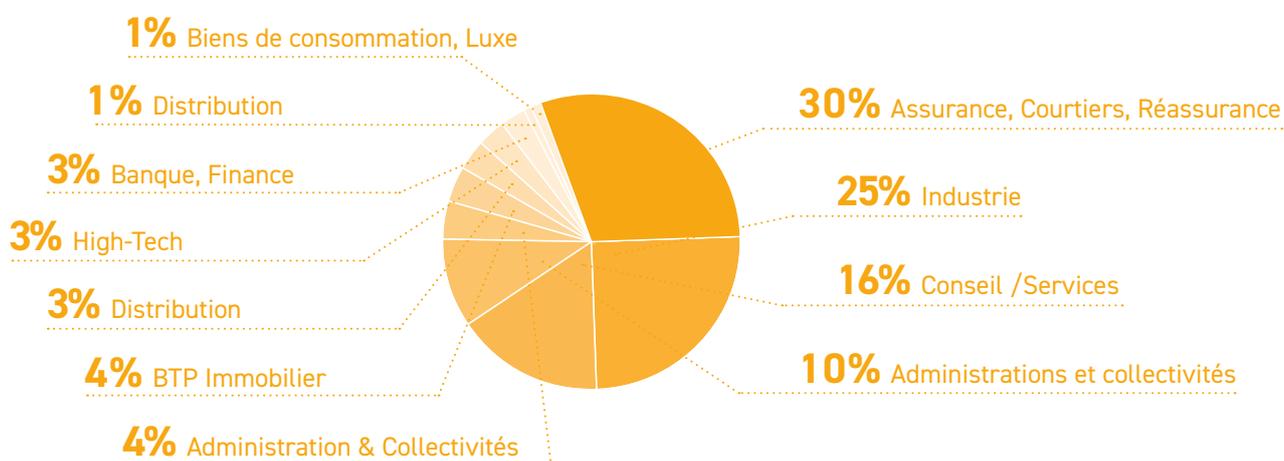
A1 A2 A3 A4 A5 A6 A7 A8 A9

FINANCEMENT DES RISQUES									
STRATÉGIE DE FINANCEMENT DES RISQUES - p.70 									
L'ASSURANCE PARAMÉTRIQUE : UNE SOLUTION MONTANTE POUR FINANCER LES RISQUES NATURELS - p.71 									
PROGRAMMES INTERNATIONAUX D'ASSURANCE : L'ESSENTIEL - p.72									
LANCER UN APPEL D'OFFRES « ASSURANCE » - p.73									
CRÉER UNE SOCIÉTÉ D'ASSURANCE ET DE RÉASSURANCE - UNE CAPTIVE : PANORAMA, MÉTHODOLOGIE - p.74 									
GÉRER ET FAIRE ÉVOLUER SA CAPTIVE DANS UN ENVIRONNEMENT COMPLEXE - p.75 									
LES FONDAMENTAUX DE L'ASSURANCE DES RISQUES D'ENTREPRISE - NIVEAU 1 - p.76 									
LES FONDAMENTAUX DE L'ASSURANCE DES RISQUES D'ENTREPRISE - NIVEAU 2 - p.77 									
RESPONSABILITÉS ET ASSURANCES : L'ESSENTIEL - p.78 									
AMÉNAGEMENT DE L'ÉTENDUE DE LA RESPONSABILITÉ CONTRACTUELLE - p.79 									
LES ASSURANCES DOMMAGES AUX BIENS ET PERTES D'EXPLOITATION (PE) - p.80 									
L'ASSURANCE GARANTIE DE PASSIF : OUTIL IMPORTANT DANS LES ACTIVITES DE M&A - p.81 									
L'ASSURANCE CONSTRUCTION : L'ESSENTIEL - p.82 									
GÉRER LES RISQUES TRANSPORTS : DE L'ANALYSE AU FINANCEMENT - p.83 									
LE RISQUE RH, LA PROTECTION SOCIALE EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER : ENJEUX ET PERSPECTIVES - p.84									
GÉRER LES RISQUES CYBER : DE L'ANALYSE AU FINANCEMENT - p.85 									
SAVOIR-ÊTRE ET POSTURE DU RISK MANAGER									
AMÉLIORER SA COMMUNICATION, LEVIER DE PERFORMANCE DU RISK MANAGER - p.88									
DÉVELOPPER SON LEADERSHIP D'INFLUENCE ET SON AGILITÉ : DES ATOUS CLÉS POUR LE RISK MANAGER - p.89									
PRISE DE PAROLE ET PRÉSENTATION AU BOARD - p.90									
UTILISATION PRATIQUE DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE POUR LE RISK MANAGER CHAT GPT ET AUTRES OUTILS - p.91									
IS RISK YOUR BUSINESS ? - p.92 									

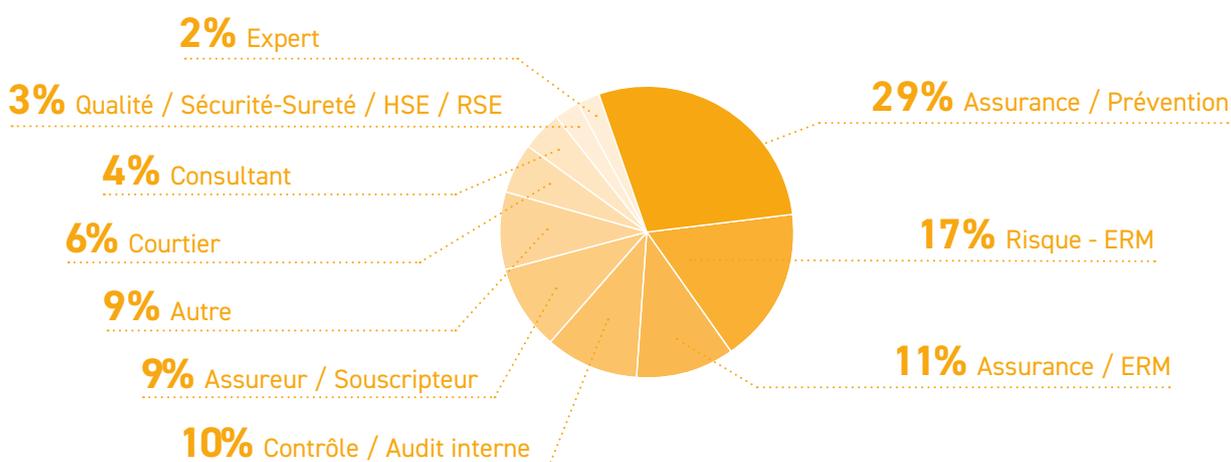
# APPRENANTS DE TOUS HORIZONS



## SECTEURS D'ACTIVITÉS



## DOMAINES DE FONCTIONS



(Source : Etude du profil des stagiaires de 2023)

# PARCOURS À LA CARTE

## EMBARQUEZ POUR UNE FORMATION MODULABLE EN GESTION DES RISQUES

Plongez au cœur du métier de Risk Manager à 360° et développez une expertise permettant de :

- Cartographier intégralement les menaces et les perspectives de développement.
- Concevoir une stratégie holistique de gestion des risques, incluant la tactique de gestion et le financement associé.
- Réaliser des analyses approfondies, critiques et raffinées concernant le transfert des risques.

Créez votre trajet formatif personnalisé avec notre **approche « à la carte »** – un format flexible et adapté qui respecte votre rythme d'apprentissage pour une assimilation approfondie des concepts, méthodologies et outils professionnels.

Profitez d'un accompagnement personnalisé d'AMRAE Formation pour construire un portefeuille de compétences en adéquation avec votre niveau d'expertise dans les domaines du risque et de l'assurance d'entreprise, et ce, tout en renforçant votre parcours professionnel.



### Flexibilité et personnalisation du temps de formation

Programme extensible sur 16 jours, soit 112 heures, à compléter sur deux ans, selon votre disponibilité.



### Tarification ajustée à vos exigences

Un investissement de 8 480 € H.T. adapté à vos besoins.



### Processus d'admission sur-mesure

Sélection sur dossier (incluant lettre de motivation et CV) suivie d'un entretien personnalisé pour définir avec vous un itinéraire de formation adapté à vos aspirations.

### Les avantages du parcours personnalisé

- ✓ Un contenu adaptable directement transférable sur le terrain.
- ✓ Une sélection de modules de formation à votre convenance, s'insérant aisément dans votre emploi du temps professionnel.
- ✓ L'acquisition d'un socle de connaissances robustes, propice à une évolution de carrière dans un secteur exigeant.
- ✓ Des cours dispensés par des experts aguerris en gestion des risques et assurances.



### Baromètre des métiers du risk management 2024

À télécharger sur [www.amrae.fr](http://www.amrae.fr)



### Le référentiel métier du risk manager

Toutes les compétences essentielles que doit réunir le risk manager

À télécharger sur [www.amrae.fr](http://www.amrae.fr)

# EXEMPLES DE PARCOURS

## Gestionnaire assurance

- Concevoir une démarche de management global des risques (ERM)
- Elaborer une cartographie des risques
- Analyser et réduire ses risques : construire, consolider et piloter les plans d'action
- Programmes internationaux d'assurance
- Risques stratégiques : comment les intégrer dans la démarche ERM
- Améliorer sa communication : levier de performance du risk manager

## Responsable assurance et gestion du risque



## Responsable conformité et éthique groupe

- Les fondamentaux de l'assurance - niveau II
- Stratégie de financement des risques
- Programmes internationaux d'assurance
- Créer une captive
- Concevoir une démarche de management global des risques (ERM)
- Elaborer une cartographie des risques



## Responsable conformité, risk et éthique groupe

## Souscripteur police d'assurance

- Passer de l'assurance à la gestion des risques
- Cyber risques et cyber menace : mieux les comprendre, les identifier et les maîtriser
- Gestion de crise et plan de continuité d'activité
- Analyser et réduire ses risques : construire, consolider et piloter les plans d'action
- Stratégie de financement des risques
- Prise de parole et présentation au board



## Consultant en risk management

# AMRAE > LES RENCONTRES

Les Rencontres du risk management AMRAE, le plus important congrès européen de gestion des risques et des assurances. Forts de leurs **3500 participants**, ces trois jours de congrès constituent **le rendez-vous incontournable des acteurs de la maîtrise des risques et de leur financement**.

Les Rencontres du risk management AMRAE combinent **des sessions plénières** avec des orateurs de grand talent (chefs d'entreprises, risk managers du CAC 40, du SBF 120, universitaires, experts, professionnels d'envergure) et **une trentaine d'ateliers-conférences**, véritable terreau de réflexion, d'échanges et de diffusion des bonnes pratiques du risk management.

Ce programme scientifique est développé et réfléchi par le **Comité Scientifique Permanent de l'AMRAE (CSP)**, centre de recherches des préoccupations des risk managers et des enjeux du métier.

Le congrès est également l'occasion pour tous les acteurs de la chaîne de valeur de l'assurance (assureurs, courtiers, experts, conseils, ...) de **se rencontrer et d'échanger autour de sujets communs et porteurs**.



The logo for AMRAE FORMATION, featuring the word "AMRAE" in a large, bold, sans-serif font above the word "FORMATION" in a smaller, all-caps, sans-serif font. The logo is contained within a white square.

**AMRAE**  
FORMATION

# FORMATIONS **certifiantes**



**CEFAR**

Stratégie Risk Management

---



**ARM**

Associate in Risk Management



# CEFAR

## Stratégie Risk Management

Conçu par l'AMRAE et Ernst & Young, le CEFAR vous prépare à devenir un leader en gestion des risques. Ce programme immersif vous transforme en expert, prêt à naviguer dans le monde complexe du risk management. L'éligibilité au CPF est en cours de renouvellement au Répertoire Spécifique de France Compétences.

### Pour qui ?

Si vous êtes nouveau à la tête d'un département de gestion des risques ou souhaitez évoluer dans ce secteur, ce programme est pour vous.

- Obtenez une vue d'ensemble du management des risques
- Développez une stratégie robuste en matière de risques
- Prenez les commandes et soyez un acteur clé dans votre organisation

### PROFIL

♂ **64%** homme  
♀ **36%** femme

Age moyen : **45 ans**

Expérience professionnelle moyenne : **18 ans**

### Ce que vous gagnerez

À l'issue de la formation, vous serez capable de :

- Piloter efficacement la gestion des risques
- Communiquer clairement sur les risques à toutes les parties prenantes
- Identifier et gérer les menaces et opportunités
- Instaurer une culture de gestion des risques au sein de votre équipe

### Pourquoi choisir CEFAR ?

- Programme aligné sur les standards métier
- Enseignement pratique avec des experts du domaine
- Cours intégrant à la fois des aspects techniques et comportementaux
- Appui constant de la communauté AMRAE



“

**75%** affirment leur positionnement de risk manager auprès de leur comité de direction

**68%** ont une augmentation de la rémunération vers le haut de leur fourchette

”

### CHIFFRES CLÉS

**20** jours sur **6** mois

**21** ans d'existence

**1** promotion par an

Lieu : **Paris**

Plus de **252** certifiés

**23** promotions du programme



### CEFAR ALUMNI

L'AE-CEFAR, est l'Association des anciens élèves du CEFAR, régie par la loi 1901, qui fédère en son sein plus de 200 certifiés de la formation « Stratégie Risk Management ».

(Sources : étude du profil et évaluations des stagiaires de 2023)



**OBJECTIFS**

- Définir une stratégie de gestion des risques pour son organisation
- Disposer d'une vue d'ensemble cohérente des différentes missions constituant la fonction risk manager
- Mettre en oeuvre et piloter le dispositif de gestion des risques, le positionner en adéquation avec la stratégie de son organisation
- Elaborer et tester un plan de crise et un plan de continuité d'activité



**PUBLIC**

Risk manager, contrôleur interne, auditeur interne, responsable sûreté et sécurité, acteur du financement des risques...



**ADMISSION**

Etude de dossier de candidature et curriculum vitae, complétée d'un entretien



**PRÉREQUIS**

Être titulaire d'un Bac+3 et avoir cinq années minimum d'expérience professionnelle



**CONTENU**

- Concevoir la politique générale du management des risques
- Planifier le management des risques
- Identifier et maîtriser le risque
- Élaborer la stratégie de financement du risque
- Gérer la crise et la continuité d'activité
- Animer et faire un compte-rendu concis du dispositif global de management des risques



**PROJET PROFESSIONNEL**

Ce projet est conçu comme l'axe central du programme CEFAR - Stratégie Risk Management, offrant à chaque participant une chance unique de s'attaquer à un défi spécifique rencontré par son entreprise. Il sert d'outil d'application pratique pour enraciner les compétences acquises et développer une stratégie concrète face à un enjeu critique de l'entreprise. Tout au long de la formation, les participants bénéficient de l'accompagnement personnalisé d'un tuteur spécialisé dans la direction et la réflexion du projet. L'apogée de ce processus est la présentation finale devant un panel de professionnels aguerris dans le domaine du management des risques, qui a lieu en conclusion de la formation.

**Durée**

20 jours – 140 heures  
à raison de 3 à 4 jours par mois

**Tarifs**

9 766 € HT (adhérent AMRAE)  
10 940 € HT (non adhérent)  
Déjeuner offert

**Dates**

Séminaire 1 : 16 au 18 juin 2025  
Séminaire 2 : 7 au 9 juillet 2025  
Séminaire 3 : 9 au 11 septembre 2025  
Séminaire 4 : 6 au 8 octobre 2025  
Séminaire 5 : 4 au 7 novembre 2025  
Séminaire 6 : 8 au 11 décembre 2025

**Lieu**

Paris  
en présentiel ou à distance

**Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation**

Contrôle continu. Rédaction et soutenance d'un projet professionnel.  
Support de cours – Exercices – Cas pratiques – Retour d'expérience (RETEX) - Tutorat

**Intervenants**

Experts issus du monde du Risk Management en entreprise.



Éligibilité au CPF en cours de renouvellement



# ARM

## Associate in Risk Management

DEVENEZ L'AS DU RISK MANAGEMENT,  
RECONNU MONDIALEMENT !



### Pourquoi ARM ?

En collaboration avec The Institutes, l'AMRAE Formation vous propose la version française du programme ARM, la filière d'excellence aux États-Unis et dans le monde anglo-saxon.

### Pour qui ?

Que vous soyez dans la gestion des risques, le contrôle interne, l'audit, le courtage ou l'assurance, ce programme est votre tremplin vers une expertise inégalée.

### PROFIL

♂ **27%** homme  
♀ **73%** femme

Age moyen : **39 ans**

Expérience professionnelle  
moyenne : **14 ans**

### Les acquis

- Collaborer efficacement avec les acteurs clés de l'entreprise et diriger des stratégies de gestion des risques holistiques
- Élaborer des stratégies de gestion des risques intégrant assurance et autres mesures pour réduire l'impact financier des pertes.
- Communiquer avec les data scientists et autres experts pour une compréhension globale des risques, y compris cyber et réputationnels.
- Appliquer les meilleures pratiques pour gérer les risques en tenant compte des lois et réglementations.

### Les + de l'ARM

- Aligné avec les standards AMRAE
- Des compétences immédiatement actionnables
- Apprenez des meilleurs dans le domaine
- Séminaires en fin de semaine pour concilier formation et vie professionnelle



### ARM ALUMNI

Les associés en risk management sont invités à rejoindre le cercle des associés en risk management. Le CARM. Nous comptons + de 600 Titulaires du Titre ARM en France.

TAUX DE  
SATISFACTION

**96%**

“

**75%** des anciens certifiés disent que le programme a entraîné une progression plus rapide de leur carrière

**70%** ont eu une promotion dans les deux ans qui ont suivi la remise du titre «Associate in Risk Management»

”

### CHIFFRES CLÉS

**34 000** certifiés ARM à travers le monde

**31** ans d'existence du programme en version française

**12** jours sur **4** mois par module

**2** promotions par an

Lieu : **Paris**

(Sources : étude du profil et évaluations des stagiaires de 2023)

# DISPOSITIF DU PROGRAMME ASSOCIATE IN RISK MANAGEMENT **AUTOUR DE 3 MODULES**

## **ARM400** RISQUE DANS UN MONDE EN ÉVOLUTION

Adopter une approche proactive dans un paysage de gestion des risques en évolution constante. Acquérir une perspective holistique et maîtriser des stratégies concrètes pour comprendre comment exploiter les technologies avancées afin de capturer, stocker et analyser les données de risque.



## **ARM401** ÉVALUATION HOLISTIQUE DES RISQUES

Évaluer les risques existants et anticiper les risques émergents en utilisant des techniques de modélisation et d'analyse avancées. Intégrer les données issues de capteurs intelligents et de modèles prédictifs pour optimiser les stratégies de gestion des risques et renforcer la résilience de l'organisation.

## **ARM402** TRAITEMENT EFFICACE DES RISQUES

Développer des stratégies de pointe pour traiter les risques organisationnels. Acquérir des compétences pour utiliser des techniques avancées afin d'éviter, de retenir et de transférer les risques.



## ÉPREUVES DE CERTIFICATION

### QCM en ligne à réaliser par module

Les candidats reçus aux trois examens des modules 400, 401, 402 et ayant passé le module éthique se voient conférer le **Titre d' «Associate in Risk Management»** délivré par le conseil d'administration de The Institutes



### OBJECTIFS

Fournir une compréhension approfondie de la gestion des risques dans les organisations modernes et comprendre l'apport des dernières technologies :

- Évaluer l'environnement actuel de la gestion des risques
- Expliquer les différents types de risques
- Maîtriser le processus de gestion des risques pour anticiper les menaces et saisir les opportunités pour l'organisation
- Identifier et gérer les risques émergents à l'aide de données et de technologies innovantes
- Savoir communiquer sur les risques et maîtriser les outils de communications



### PUBLIC

Responsable de gestion des risques, responsable contrôle et audit interne, consultant, expert et conseil en gestion des risques, technicien de gestion des risques, chargé de clientèle, souscripteur, inspecteur de sociétés d'assurance, ingénieur sécurité



### ADMISSION

Etude du dossier de candidature et du C.V., complétée éventuellement d'un entretien



### PRÉREQUIS

Aucun



### CONTENU

- Introduction aux concepts fondamentaux de gestion des risques
- Technologies émergentes et gestion des risques (utilisation du Big Data, de la blockchain pour détecter et analyser les risques en temps réel)
- Gestion et exploitation des données
- Culture d'entreprise et gestion des risques
- Gouvernance et gestion des risques
- Conformité et respect des exigences légales et réglementaires
- Continuité des activités et résilience organisationnelle
- Communication en matière de gestion des risques



Nous consulter pour équivalence entre l'ancien et le nouveau programme

### Durée

12 jours soit 100 heures à raison de 4 séminaires de 3 jours en fin de semaine, incluant pour chaque séminaire deux demi-journées à distance via visioconférence

### Tarifs

6 000 € HT (adhérent AMRAE)  
6 720 € HT (non adhérent)  
Frais d'examen : 550 € HT  
Déjeuner offert

### Dates

2 promotions par an  
- à partir du 13 mars 2025  
- à partir du 26 juin 2025

### Lieu

Paris  
en présentiel ou à distance

### Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

QCM de 65 minutes en ligne  
Support de cours – Exercices – Cas pratiques – Retour d'expérience

### Intervenants

Praticiens du risque, professionnels de l'assurance, conseils et consultants en entreprise, universitaires



### OBJECTIFS

- Comprendre la manière dont les risques sont identifiés et analysés dans une approche holistique
- Réaliser une étude approfondie de tous les instruments à disposition du gestionnaire des risques pour réduire les vulnérabilités, en agissant sur les dimensions de la prévention et de la protection



### PUBLIC

Responsable de gestion des risques, responsable contrôle et audit interne, consultant, expert et conseil en gestion des risques, technicien de gestion des risques, courtier, chargé de clientèle, souscripteur, inspecteur de sociétés d'assurance, ingénieur sécurité



### PRÉREQUIS

Avoir suivi le module ARM 400 – Le Risque dans un monde en évolution



### CONTENU

- Analyse des risques
- Exploitation des modèles de risque
- Prise de décision fondée sur des données
- Préparation aux risques
- Identification des dangers cachés du cyber-risque
- Identification des risques opérationnels
- Préservation de sa réputation à l'ère du numérique
- Les risques derrière les chiffres
- Protection de la chaîne d'approvisionnement

### Durée

12 jours soit 100 heures à raison de 4 séminaires de 3 jours en fin de semaine, incluant pour chaque séminaire deux demi-journées à distance via visioconférence

### Tarifs

6 000 € HT (adhérent AMRAE)  
6 720 € HT (non adhérent)  
Frais d'examen : 550 € HT  
Déjeuner offert

### Dates

2 promotions par an  
- à partir du 20 mars 2025  
- à partir du 26 juin 2025

### Lieu

Paris  
en présentiel ou à distance

### Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

QCM de 65 minutes en ligne  
Support de cours – Exercices – Cas pratiques – Retour d'expérience

### Intervenants

Praticiens du risque, professionnels de l'assurance, conseils et consultants en entreprise, universitaires



Nous consulter pour équivalence entre l'ancien et le nouveau programme



### OBJECTIFS

- Comprendre les enjeux stratégiques et opérationnels du traitement et du financement des risques
- Appréhender ses obligations et assurer la résilience de son organisation
- Optimiser le traitement et le financement de ses risques par la maîtrise des différentes solutions à disposition



### PUBLIC

Responsable de gestion des risques, responsable contrôle et audit interne, consultant, expert et conseil en gestion des risques, technicien de gestion des risques, chargé de clientèle, souscripteur, inspecteur de sociétés d'assurance, ingénieur sécurité



### PRÉREQUIS

Avoir suivi le module ARM 400 – Le Risque dans un monde en évolution



### CONTENU

- Principes de base du traitement des risques
- Rôle de l'assurance et de la réassurance dans le traitement des risques
- Stratégies alternatives de financement des risques (captives, pool,...)
- Protection de la propriété intellectuelle
- Flottes automobiles
- Risque juridique et réglementaire
- Contrôles internes et risques opérationnels
- Transfert aux marchés de capitaux, titrisation, dérivés
- Optimisation du risque pour obtenir un avantage stratégique



Nous consulter pour équivalence entre l'ancien et le nouveau programme

### Durée

12 jours soit 100 heures à raison de 4 séminaires de 3 jours en fin de semaine, incluant pour chaque séminaire deux demi-journées à distance via visioconférence

### Tarifs

6 000 € HT (adhérent AMRAE)  
6 720 € HT (non adhérent)  
Frais d'examen : 550 € HT  
Déjeuner offert

### Dates

2 promotions par an  
- à partir du 20 mars 2025  
- à partir du 26 juin 2025

### Lieu

Paris  
en présentiel ou à distance

### Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

QCM de 65 minutes en ligne  
Support de cours – Exercices – Cas pratiques – Retour d'expérience (RETEX)

### Intervenants

Praticiens du risque, professionnels de l'assurance, conseils et consultants en entreprise, universitaires

# TÉMOIGNAGES CERTIFIÉS

J'ai suivi le programme des ARM entre 2018 et 2020, à raison d'un module par an. J'étais alors risk manager assurances en charge de la région EMEA, juriste en droit des assurances dans un groupe international. Je souhaitais élargir mes connaissances et avoir une vision plus globale du risk management.

L'aspect international et particulièrement étasunien des ARM est un vrai plus quand on travaille dans un grand groupe. Des collègues, ailleurs dans le monde, avaient aussi suivi ce programme, cela me permettait d'intégrer cette communauté professionnelle.

Cette certification m'a apporté un développement certain, je me réfère d'ailleurs encore à ce que j'ai appris à cette époque.



**Leslie NOEL**

Head of insurable risk strategy chez HSBC  
Promotion 2020

Le programme CEFAR - Stratégie risk management est une formation extrêmement enrichissante, tant sur le plan personnel que professionnel. La qualité des interventions, toujours pertinentes et stimulantes, favorise l'acquisition de nouvelles compétences et approfondit nos connaissances.

Ce cursus apporte une véritable valeur ajoutée pour mieux comprendre et maîtriser les risques inhérents à l'environnement de mon entreprise, me permettant ainsi de mener à bien les missions d'audit qui me sont confiées.

En parallèle, en tant que présidente d'une crèche parentale, cette formation m'a également permis de mettre en place une démarche structurée de gestion des risques, essentielle à la pérennité de ce type de structure.



**Sabina KADRI**

Auditrice Inter chez KLESIA  
Promotion 2023

# Première formation Cefar Stratégie risk management intra-entreprise



Pour CNP Assurances, Amrae formation a développé son premier Cefar en mode intra-entreprise. Une expérience inédite qui devra être renouvelée.

**P**our son 20<sup>e</sup> anniversaire, la formation certifiante de l'Amrae « Cefar Stratégie risk management » signe une évolution importante. Pour la première fois, et c'est désormais une proposition qu'Amrae formation entend développer, un Cefar intra-entreprise a été mis en œuvre. Le galop d'essai vient de se conclure avec six participants, tous issus de la nouvelle filière de risk management de la direction des risques de CNP Assurances.

Contrairement aux sessions traditionnelles composées d'apprenants de diverses structures, le Cefar intra-entreprise propose une formation exclusivement dédiée aux collaborateurs d'une seule et même organisation. « La formation est adaptée aux besoins de l'entreprise partenaire, en termes d'horaires par exemple, de déroulé pratique, de notions abordées. Tout en restant au niveau des enseignements dans le cadre strict de la certification accordée par France Compétences », détaille Anne-Marie Cona, directrice d'Amrae formation.

## Créer une culture d'équipe

« Nous avons créé récemment une filière de risk managers au sein de notre direction des risques avec six collaborateurs positionnés dans différentes business units\*, au plus près des opérationnels. Avec un double rôle : transmettre notre vision des risques à ces opérationnels, mais aussi, dans

**JOSSÉLIN KALIFA**  
Directeur des risques  
du groupe CNP Assurances



« Nous avons souhaité mettre en place une **plateforme commune vraiment dédiée afin de constituer une communauté.** »

« La certification était un point important, car elle permet de **valoriser les compétences de nos collaborateurs.** »

**VALÉRIE ALLOUCHE**

Partenaire RH formation du groupe CNP Assurances

*l'autre sens, faire remonter à la direction les difficultés et les besoins, explique Josselin Kalifa, directeur des risques du groupe CNP Assurances. Ces collaborateurs, issus de la mobilité interne, étaient déjà sensibles au risque du fait de la mission même de notre entreprise, mais ils arrivaient de divers horizons. C'est pourquoi nous avons souhaité mettre en place une plateforme commune qui nous était vraiment dédiée et qui nous permettait, au-delà des enseignements, de constituer une communauté. C'est d'autant plus important que cette équipe ne travaille pas sur le même site, elle est répartie dans nos différentes BU. »*

Après analyse de la concurrence, c'est la formation Cefar de l'Amrae qui a été retenue. « La certification était un point important, car elle permet de valoriser les compétences de nos collaborateurs. Pour CNP Assurances, la formation est un sujet central », insiste Valérie Allouche, partenaire RH formation du groupe CNP Assurances.

L'adaptabilité aux contraintes et besoins de CNP Assurances a également constitué un critère de sélection important. Par exemple, la formation s'est déroulée de septembre 2022 à juin 2023, quelques mois de plus donc que le format habituel. « L'équipe devait, en parallèle, prendre ses marques sur son nouveau poste. Il fallait que ce soit faisable en termes de charge de travail. » Par ailleurs, les équipes de CNP Assurances et d'Amrae formation ont collaboré au préalable pour faire coïncider les référentiels de la formation avec les postes occupés par les apprenants. Avec un focus sur l'aspect comportemental plus fortement mis en exergue qu'habituellement.

« Cette formation leur a demandé un niveau d'engagement important, mais nos collaborateurs ont été très satisfaits. J'ai pu constater qu'ils ont pu mettre en œuvre immédiatement ce qu'ils ont appris, par exemple en matière de cartographie des risques », conclut Josselin Kalifa. |

\* Business units (BU) : unités opérationnelles.

The logo for AMRAE FORMATION, featuring the word "AMRAE" in a large, bold, sans-serif font above the word "FORMATION" in a smaller, all-caps, sans-serif font. The logo is contained within a white square.

**AMRAE**  
FORMATION

FORMATIONS

# **intra-entreprise et sur mesure**

# FORMATIONS INTRA-ENTREPRISE ET SUR MESURE

Des formations réalisées en fonction des objectifs et ambitions stratégiques de l'entreprise

## VOS ATTENTES

### Formation INTRA-ENTREPRISE



*Déploiement de notre offre INTER uniquement pour les collaborateurs de votre organisation*

Chaque thématique peut être adaptée au contexte de votre entreprise

### Formation SUR MESURE



*Conception complète d'une formation adaptée aux besoins de l'entreprise*

Une formation 100% sur mesure répondant à vos attentes

## NOTRE PROCESSUS

Pour répondre au mieux à votre besoin spécifique, nous procédons selon les étapes suivantes :

- ✓ Recueil et analyse des besoins
- ✓ Ingénierie pédagogique (cahier des charges, choix des intervenants)
- ✓ Intégration de vos spécificités (contexte et culture de l'entreprise)
- ✓ Conception et déploiement
- ✓ Évaluation de la formation

## NOTRE ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE

Nous sélectionnons le(s) formateur(s) expert. Leurs expériences et expertises les prédisposent à une compréhension des problématiques métiers de vos collaborateurs : ils conçoivent des cas pratiques, entièrement construits à partir de situations réelles.

## VALEUR AJOUTÉE

- ✓ Faire intervenir des professionnels de la gestion des risques disposant d'une expérience terrain significative - réseau de spécialiste et expert sur les sujets
- ✓ Proposer des formations adaptées à votre entreprise et aux besoins de vos collaborateurs
- ✓ Un responsable de projet dédié
- ✓ Gestion administrative simple et rapide
- ✓ Tarifs et optimisation de votre budget

## ATOUTS

- ✓ Ethique et confidentialité
- ✓ Un savoir-faire et une expérience en matière d'ingénierie de formation en risk management

**Chaque projet de formation est unique, AMRAE Formation est à votre écoute et vous accompagne dans l'élaboration de celui-ci**



## FORMATION SUR LA GESTION DE CRISE ET LA CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ

Une entreprise a sollicité AMRAE Formation pour mettre en œuvre notre formation catalogue « Gestion de crise et plan de continuité d'activité » de 3 jours.

Le client a souhaité une adaptation du programme tant sur le contenu que sur la durée.

### SOLUTION AMRAE FORMATION

Après une réunion « recueil de besoins », AMRAE Formation a proposé une formation de 2 jours planifiée en prenant en compte les disponibilités des participants, chargés d'études métier / chef de projet.

Cette formation avait pour objectifs de :

- Appréhender et mettre en œuvre une approche pragmatique et opérationnelle de la gestion de crise et de la continuité d'activité
- Gérer la survenue de tout type d'événement indésirable et assurer la résilience.

### Retour d'expérience de notre formateur Benoît VRAIE ?



« Le PCA est généralement abordé uniquement sur le plan documentaire. Cette formation a permis aux responsables PCA présents d'intégrer toutes les dimensions psychologiques et comportementales nécessaires à la bonne gestion de crise. »



## CONFÉRENCE SUR LES CRITÈRES ESG SOUS LE PRISME DE LA DISTRIBUTION DE PRODUITS D'ASSURANCE

La Direction des Ressources Humaines d'un courtier, a sollicité AMRAE Formation pour construire et animer une conférence sur ESG, conférence intégrée dans l'offre d'accompagnement DDA (obligation d'une formation professionnelle de 15 heures par an pour les acteurs de la distribution). Cette offre a été proposée à tous les collaborateurs.

### SOLUTION AMRAE FORMATION

3 conférences de 0.5 jour en distanciel  
Des adaptations ont été faites. La conférencière d'AMRAE Formation s'est appropriée la feuille de route rédigée par la Direction du Conseil et de la Stratégie RSE. La conférence déployée était en lien avec cette feuille de route.

Les objectifs attendus étaient :

- Comprendre la notion ESG, l'impact des enjeux ESG sur la distribution de produits d'assurance
- Faire le lien entre le rapport du GIEC et la distribution de produits d'assurance

### Retour d'expérience de notre conférencière Bénédicte Huot de Luze ?



« Un intra, c'est la combinaison gagnante d'un intervenant expérimenté avec les besoins spécifiques de l'entreprise. C'est un investissement très vite rentabilisé, les équipes sont embarquées dès lors que leurs langages, leurs pratiques et contraintes sont intégrés par l'intervenant. La suite est naturelle, l'intelligence collective se nourrit par les échanges. Sur des problématiques nouvelles comme la durabilité, la co-construction est essentielle, les équipes amènent leur expertise terrain et l'intervenant la prospective, les risques futurs, ensemble nous recherchons des solutions, des pistes de réflexion au service de nos clients. Un intra réussi est celui où les équipes et l'intervenant se sont fait autant plaisir, ce qui fut le cas. »

# LES MODALITÉS D'APPRENTISSAGE & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES AMRAE FORMATION !



## LE PRÉSENTIEL

AMRAE Formation met à votre disposition une offre de formation la plus complète dans le domaine du risk management avec plus de 70 thématiques disponibles en inter-entreprises déployables dans nos locaux de l'AMRAE Formation ou au sein des antennes régionales d'AMRAE.



## L'INTER

Les formations en INTER, un format qui permet de confronter votre expérience avec d'autres profils de professionnels, de partager des modes de fonctionnement, des ressources, et des outils. C'est aussi l'occasion de développer son réseau.

### Les +

- Des formations courtes et efficaces de 0,5 jour à 3 jours
- Des parcours de formation construits pour vous
- Pédagogie interactive proposée pour faciliter l'acquisition des connaissances et la mise en œuvre opérationnelle : workshops, échanges de bonnes pratiques, partage d'expériences, cas pratiques, outils et méthodologie.



## L'INTRA

L'intra-entreprise est une modalité de plus en plus prisée. La flexibilité, l'adaptabilité et les avantages financiers qu'elle offre en font une solution de formation optimale. Elle permet d'organiser une formation sur-mesure, dans les locaux de l'entreprise, exclusivement pour ses salariés avec un programme adapté à la stratégie et aux spécificités de l'organisation.

Toutes nos formations inter sont disponibles en intra-entreprise. Nous pouvons également concevoir une formation sur mesure :

### Les +

- 12 stagiaires maximum
- Dates et lieu de votre choix
- Adaptation des contenus et de la pédagogie à votre problématique
- Un interlocuteur unique à votre écoute [anne-marie.cona@amrae.fr](mailto:anne-marie.cona@amrae.fr)



## LA CLASSE VIRTUELLE

La classe virtuelle reproduit en ligne et en direct une salle de formation avec son interactivité, ses applications pratiques, ses ateliers en sous-groupe... D'une durée courte et souple, elle ne génère aucun coût logistique et s'adapte parfaitement à votre emploi du temps.

Pour garantir la réussite de la formation, les stagiaires sont contactés en amont et sont accompagnés avant le démarrage de la session si besoin par l'équipe AMRAE Formation.

Cette solution de formation est une réelle opportunité de développer des connaissances et de renforcer son expertise sur un temps court.



## E-LEARNING

La formation en ligne, ou E-learning, désigne l'ensemble des moyens et solutions d'apprentissage dispensés par le biais d'outils numériques. Elle offre aux apprenants une forme d'enseignement à distance qui respecte leur rythme, sans contrainte de lieu ou de temps, grâce à l'accessibilité des contenus pédagogiques sur ordinateur, tablette ou smartphone.

AMRAE Formation met son expertise au service de la création de modules en ligne pour ses clients. Contactez-nous !

# FORMATIONS **courtes**

---

**Une offre de 80 stages articulée autour de 4 domaines**

- ERM - Dispositif de gestion des risques
- Univers des risques
- Financement des risques
- Savoir-être et posture du risk manager

Toutes les thématiques sont réalisables en formation intra-entreprise.

## NOUVEAUTÉS

# ACCÉLÉREZ VOTRE EXPERTISE EN GESTION DES RISQUES AVEC NOS NOUVELLES FORMATIONS COURTES

Conçues pour les professionnels souhaitant rester à la pointe de l'innovation et des meilleures pratiques, nos formations proposent des approches et outils concrets pour faire face aux nouveaux défis stratégiques.

**ST083 - Maîtriser les risques opérationnels et processus :** Découvrez comment une gestion efficace des processus contribue à la sécurisation et à la performance de votre organisation.

**ST093 - Gérer les risques de l'intelligence artificielle :** Intégrez l'IA dans votre programme de gestion des risques et devenez un expert en cybersécurité liée aux nouvelles technologies.

**ST079 - Utiliser la data et l'IA pour les assurances et risques d'entreprise :** Exploitez le potentiel de la data pour optimiser la gestion des risques et valoriser les informations en assurance.

**ST097 - Anticiper et maîtriser les risques environnementaux :** Adoptez une stratégie proactive face aux risques environnementaux grâce à une compréhension approfondie des exigences légales.

**ST082 - Optimiser la gestion des sinistres avec et sans assureur :** Apprenez à gérer les sinistres efficacement, que ce soit avec le soutien d'un assureur ou en autonomie.

**ST085 - Approfondir les programmes internationaux d'assurance :** Maîtrisez les spécificités et les défis des programmes d'assurance internationaux grâce à des cas pratiques et jeux de rôle.

**ST100 - Parcours adaptation au risque climat :** Véritable boîte à outils, ce parcours composé de 6 modules facilite la mise en place d'une démarche d'adaptation pour le maintien de l'assurabilité des activités.

**ST084 - Accompagner dans la prise de poste :** Réussissez vos débuts en tant que risk manager. Construisez votre plan d'action, définissez votre feuille de route et développez des arguments convaincants pour intégrer efficacement la démarche risk management au sein de votre organisation.

**ST086 - Savoir créer un exercice de crise :** Apprenez à concevoir et déployer un exercice de crise efficace pour préparer votre organisation aux situations déstabilisantes.

**ST092 - Parcours « fit and proper » / captives :** Découvrez les clés de la gestion réglementée des captives de réassurance : comprendre les risques de l'entreprise, maîtriser la réglementation assurantielle et assurer une gouvernance conforme aux exigences de l'ACPR.

**ST088 - Les risques de la collectivité :** Anticipez et gérez les risques des collectivités. Face à des risques croissants et des défis assurantiels, apprenez une méthodologie complète pour gérer les risques, construire une stratégie de prévention et optimiser vos démarches d'assurance.

**ST094 - Atelier de co-développement sur le climat :** Travaillez sur les éléments de langage, préparez les réponses climato sceptiques, verbalisez positivement les risques climatiques à votre board.

**ST087 - Mobiliser les facteurs humains en gestion de crise :** Explorez les Techniques d'Optimisation du Potentiel pour mieux gérer le stress et améliorer les prises de décisions en situations de crise.

**ST090 - Apprendre à mobiliser ses ressources pour faire face !** Adoptez des stratégies de gestion du stress et renforcez votre résilience dans les environnements exigeants du risk management.

**ST091 - Développer un mindset positif avec la psychologie positive :** Adoptez un état d'esprit résilient et inspirant pour renforcer votre leadership et surmonter les situations de haute pression.

**ST089 - Améliorer la performance avec la gestion de l'énergie et de la concentration :** Apprenez à gérer votre énergie et concentration pour accroître votre efficacité et celle de votre équipe.

## AVANCEZ AVEC CONFIANCE DANS LE MONDE DES RISQUES

Retrouvez le détail de chaque programme sur notre site : [formation.amrae.fr/formations-courtes](https://formation.amrae.fr/formations-courtes)

## SOMMAIRE

# ERM - DISPOSITIF DE GESTION DES RISQUES

ST036	CONCEVOIR UNE DÉMARCHE DE MANAGEMENT GLOBAL DES RISQUES	 32
ST035	ELABORER UNE CARTOGRAPHIE DES RISQUES : CONCEPT ET PRATIQUE	 33
ST010	PASSER DE L'ASSURANCE À LA GESTION DES RISQUES	 34
ST068	BOOSTER VOTRE DEMARCHE ERM AVEC UNE APPROCHE STRATEGIQUE	35
ST033	ANALYSER, RÉDUIRE SES RISQUES : CONSTRUIRE, CONSOLIDER ET PILOTER LES PLANS D'ACTION	 36
ST069	L'EVALUATION DES TIERS CONCEPTION ET DEPLOIEMENT	 37
ST015	LA QUANTIFICATION DES RISQUES : DU PILOTAGE À LA RÉDUCTION DES RISQUES	38
ST063	IS RISK YOUR BUSINESS ?	39
ST056	CARTOGRAPHIER ET GÉRER LES RISQUES DANS LE SECTEUR PUBLIC	40
ST018	PILOTAGE STRATÉGIQUE DES RISQUES SOUS SOLVABILITÉ 2 DANS L'ASSURANCE ET LA RÉASSURANCE : GOUVERNANCE ET ORSA	 41
ST008	GESTION DE CRISE ET PLAN DE CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ - PCA	42
ST055	RÉSILIENCE ET GESTION DE CRISE : SE PRÉPARER !	43
ST046	GESTION DES RISQUES POUR LES DIRIGEANTS ET CHEFS D'ENTREPRISE : LEVIER DE PERFORMANCE	44
ST058	LA GESTION DES RISQUES POUR LES ADMINISTRATEURS	45
ST072	RISQUES & OPPORTUNITES DE L'ESG POUR LES ADMINISTRATEURS	46
ST062	LE RISK MANAGEMENT AU DÉFI DES ENJEUX DU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET DE L'ESG	47
ST071	ADAPTER LA DEMARCHE DE GESTION DES RISQUES (ERM) AUX ENJEUX CLIMATIQUES (ESG) : DE L'ERM À L'ESG	 48
ST073	COMMENT REUSSIR SON REPORTING EXTRAFINANCIER ?	49



## OBJECTIFS

- Comprendre les enjeux de gouvernance et compliance en matière de gestion des risques, faire le lien avec l'audit et le contrôle interne
- Être capable de concevoir le cadre organisationnel d'un processus de gestion des risques et d'en déployer les différentes étapes



## PUBLIC

Responsable gestion des risques (risk manager), auditeur interne, contrôleur interne, dirigeant, administrateur, responsable opérationnel... Toute personne chargée de participer à la mise en oeuvre d'un dispositif ERM



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Gouvernance et gestion des risques
- Principaux référentiels
- Définition et fondamentaux d'un dispositif d'Enterprise Risk Management (ERM)
- Mise en oeuvre d'un dispositif ERM
- Traitement des risques : concept et mise en oeuvre
- Actualiser et faire vivre une cartographie des risques
- Mettre en place et animer une filière « risque »
- Evaluer l'efficacité et la vitalité d'un dispositif de gestion des risques
- Liens ERM, contrôle interne, audit interne et assurance
- Mise en place d'un Système d'Information et de Gestion des Risques (SIGR)

N.B. La cartographie des risques est abordée du point de vue des livrables . Plus d'approfondissement sur le stage référencé ST035.



## POINTS FORTS

Stage donnant une vue d'ensemble sur la gestion globale des risques et son intégration au sein d'une organisation et facilitant, via des cas pratiques, la transposition des connaissances sur le poste de travail

## Durée

3 jours – 21 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 820 € HT (adhérent AMRAE)

2 270 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

18, 19, 20 mars 2025

16, 17, 18 septembre 2025

4, 5, 6 novembre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Exercices

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenants

Professionnels de la gouvernance d'entreprise, et de la gestion des risques



## OBJECTIFS

- Comprendre les enjeux et objectifs d'un projet de cartographie des risques
- Disposer de repères méthodologiques pour réaliser une cartographie
- Savoir conduire des entretiens d'analyse de risques et animer des ateliers d'évaluation
- Connaître les bonnes pratiques et les écueils à éviter



## PUBLIC

Risk manager, contrôleur interne, auditeur interne, responsable opérationnel... Toute personne chargée de réaliser une cartographie des risques



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Définition, enjeux et objectifs de la cartographie des risques
- Modalités et étapes d'un projet de cartographie des risques
- Identification : méthodes, points d'attention et formalisation
- Evaluation : concept et outils, préparation et animation d'un atelier d'évaluation des risques
- Entraînement aux entretiens et à la conduite d'ateliers
- Traitement des risques : premières notions



## POINTS FORTS

Stage combinant théorie et exercices (cas pratiques et mises en situation) permettant aux participants d'aller à l'essentiel et d'être rapidement opérationnels sur un projet de cartographie des risques

## Durée

3 jours – 21 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 820 € HT (adhérent AMRAE)

2 270 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

14, 15, 16 mai 2025

14, 15, 16 octobre 2025

2, 3, 4 décembre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Exercices – Cas d'application

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenants

Professionnels de la gestion des risques accompagnant les entreprises de tous secteurs d'activités

## PARCOURS ERM

CONCEVOIR UNE DEMARCHE DE MANAGEMENT  
GLOBAL DES RISQUES



ÉLABORER UNE CARTOGRAPHIE DES RISQUES :  
CONCEPT ET PRATIQUE



**620 € HT  
D'ÉCONOMIE**



## OBJECTIFS

Capitaliser sur son expertise en assurance pour mettre en oeuvre une gestion globale des risques ERM



## PUBLIC

Responsable assurance, chargé d'assurance, courtier, assureur.  
Toute personne souhaitant comprendre le mécanisme de la gestion globale des risques.



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Éléments de contexte & rappel du cadre réglementaire
- Dispositif de gestion globale des risques
- Acteurs rôles & responsabilités
- Concept & outils de base
- Mise en oeuvre et faire vivre le déploiement d'une cartographie des risques
- Principaux référentiels
- Univers des risques assurables / non assurables
- Mise en situation : élaboration & présentation d'un plan d'actions
- Passer du statique au dynamique / mesurer, suivre, et veiller
- Facteurs clés de succès
- ERM & financement des risques
- Liens avec le contrôle interne et l'audit interne
- Séquencement & maturité d'un dispositif ERM



## PONTS FORTS

Cette formation permet d'acquérir des connaissances de la gestion globale des risques en vous appuyant sur votre expertise dans le domaine des assurances.

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)  
1 654 € HT (non adhérent)  
Déjeuner offert

## Dates

3, 4 juin 2025  
18, 19 novembre 2025

## Lieu

Paris  
en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Exercices – Cas pratique  
Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenants

Experts polyvalents en assurance et ERM

# BOOSTER VOTRE DÉMARCHE ERM AVEC UNE APPROCHE STRATÉGIQUE



## OBJECTIFS

S'approprier les outils clefs de la stratégie et savoir les adapter à une démarche ERM

Pour être capable de :

- Travailler sur son Business Model et identifier les risques inhérents à son entreprise
- Adapter ses présentations ERM pour mettre en valeur le lien avec les objectifs stratégiques de son entreprise
- Savoir travailler avec la direction de la stratégie : travailler sur les complémentarités entre les départements risques et stratégie



## PUBLIC

Directeur / Responsable de la gestion des risques, toute personne en charge de la gestion des risques



## PRÉREQUIS

Avoir Suivi le stage ST036 « Concevoir une démarche de management global des risques » ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Intégrer les outils stratégiques dans sa démarche ERM
  - PESTEL
  - PORTER
  - architecture de valeur
- Revue du contenu des composantes d'un Business Model
  - analyse du client, de ses avantages concurrentiels et de son modèle de réalisation
  - analyse des risques associés à chacune des 4 composantes
- Modalités d'évolution de la démarche existante
  - analyse des écarts entre son existant et la cible
  - élaboration par les stagiaires de leur plan d'action pour mettre en place une approche stratégique dans leur démarche ERM
  - facteurs clefs de succès de coordination avec son département stratégie



## POINTS FORTS

Cette formation vous permettra de faire évoluer votre démarche ERM vers une approche plus stratégique. Cette orientation permet aux risk managers des entreprises qui l'ont adoptée de renforcer ses liens avec la gouvernance, de mieux valoriser les travaux de cartographies et de se positionner davantage en aide à la décision.

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Perfectionnement

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

5 juin 2025

3 décembre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours

Cas pratiques

Test d'évaluation des acquis en fin de formation

## Intervenant

Consultant-formateur spécialisé dans la gestion des risques et la stratégie



## OBJECTIFS

- Analyser une cartographie des risques existante pour construire des plans d'action adaptés
- Renforcer les pratiques en matière de réduction des risques
- Consolider et piloter les plans d'action au sein d'une entreprise



## PUBLIC

Risk manager, auditeur interne, contrôleur interne, responsable opérationnel, toute personne en charge du dispositif de management des risques de l'entreprise



## PRÉREQUIS

Avoir suivi le stage ST035 - Elaborer une cartographie des risques ou une expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Rappel sur l'approche globale et sur les méthodes d'analyse des risques
- Analyse d'une cartographie existante et de la stratégie de l'entreprise
- Sélection des risques à réduire
- Définition des mesures de réduction et chiffrage des solutions de cette réduction
- Optimisation du plan d'actions en appliquant la règle des 3E : Efficacité, Ergonomie, Economie
- Mise en forme du plan d'action
- Pilotage du plan d'action (indicateurs KPI, KRI)
- Présentation et soutenance d'un plan d'action



## POINTS FORTS

Analyse participative d'un cas concret d'entreprise (fil rouge) ; construction et réflexion partagées entre les stagiaires... que du terrain !

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Perfectionnement

## Tarif

1 414 € HT (adhérent AMRAE)

1 718 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

5, 6 novembre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Exercices –

Étude de cas (fil rouge)

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenants

Professionnel de la gestion des risques



## OBJECTIFS

- Comprendre les raisons et les techniques de l'évaluation des tiers ainsi que les facteurs de succès d'un programme
- Adapter à votre organisation la méthodologie d'évaluation des risques liés aux tiers

Pour être capable de :

- Concevoir un programme d'évaluation des tiers efficace et le proposer à votre direction
- Déployer et mettre en œuvre le programme, l'évaluer et rendre compte de ses résultats



## PUBLIC

Risk manager, responsable des risques responsable conformité, juridique, et toute personne chargée de l'évaluation des tiers



## PRÉREQUIS

Avoir Suivi le stage ST051 « Compliance et gestion des risques d'intégrité : corruption, embargo et sanctions » ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Contexte et objectifs
  - principales réglementations
  - les objectifs de l'évaluation
  - liens avec la cartographie des risques et le programme de conformité
- Méthodologie d'évaluation des tiers
  - combiner les processus de relations commerciales et d'évaluation
  - exploiter les données, les sources d'information, choisir et maîtriser les outils
  - définir un modèle de risques ; exemples.
- Conception et déploiement
  - identifier les facteurs-clés de succès
  - fixer les étapes, les responsabilités et animer la mise en œuvre
  - organiser le reporting, l'évaluation et l'évolution du dispositif



## POINTS FORTS

Apprenez à construire un dispositif conçu à partir des principaux risques identifiés et adaptés aux ressources de votre organisation. Répondez ainsi de façon efficace à cette obligation légale.

## Durée

3,5 heures

## Niveau

Perfectionnement

## Tarif

420 € HT (adhérent AMRAE)

490 € HT (non adhérent)

## Dates

13 mai 2025 (matin)

7 octobre 2025 (matin)

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours

Test d'évaluation des acquis en fin de formation

## Intervenant

Consultant-formateur expert en gestion des risques

Chargé du cours « Compliance Management System » du Diplôme Universitaire « International compliance and business ethics » à l'Université Catholique de Lille

# LA QUANTIFICATION DES RISQUES : DU PILOTAGE À LA RÉDUCTION DES RISQUES



## OBJECTIFS

- Comprendre les méthodologies de quantification et de tarification des risques de l'assureur pour définir un schéma de transfert de risque
- Appréhender ses risques d'un point de vue quantitatif pour mieux les présenter et anticiper leur transfert



## PUBLIC

Risk manager, directeur financier, responsable HSE, responsable assurances. Toute personne concernée par le coût des risques



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Introduction
  - la notion de risque au sein de l'entreprise : pourquoi et comment le quantifier ?
  - risques « transférables » aux assureurs vs. « Risques d'entreprise »
- La vision de l'assureur
  - notions d'actuariat, de tarification
  - traduction dans la souscription et la gestion d'un programme
  - aspects théoriques de la quantification des risques
- Gérer le risque / moyens d'actions
  - approche à retenir pour définir les limites d'un programme d'assurance, ses franchises, les niveaux de rétention



## POINTS FORTS

Dans le marché « hard » actuel, cette formation est indispensable pour présenter son risque de la meilleure façon possible, afin de préparer le directeur financier au coût potentiel et le présenter de la façon la plus optimale possible aux réassureurs.

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

25 novembre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Cas pratiques  
Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Actuaire, spécialiste de la quantification des risques



## OBJECTIFS

- Comprendre les principes fondamentaux du risk management et de l'assurance
- Connaître la terminologie employée dans le domaine du risk management et de l'assurance



## PUBLIC

Collaborateurs au sein du service risk management et assurances, assurés, insurance manager



## PRÉREQUIS

Niveau B2 - Intermédiaire



## CONTENU

- Objectifs du risk management ; les mots clés qui représentent ce processus
- Identification de l'ensemble des expositions aux risques potentiels
- Techniques du risk management, le financement ou le transfert du risque ?
- Le rôle de l'assurance dans la perspective plus large du risk management
- Principes juridiques du risk management
- Les tendances des marchés mondiaux du risk management
- Le risk tool
- Alternative risk transfer : la titrisation



## POINTS FORTS

Présentation des techniques du risk management et le rôle fondamental que joue l'assurance dans ce processus

## Durée

4 heures = (de 9h à 11h) x 2

## Niveau

Base

## Tarif

480 € HT (adhérent AMRAE)  
560 € HT (non adhérent)

## Dates

22 mai et 11 juin 2025 (matin)

## Lieu

A distance

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours  
1 QCM d'évaluation à la fin de la formation

## Intervenant

Expert, « Associate in Risk Management » et membre du « Chartered Institute of Linguists » avec une riche expérience dans les secteurs du risk management et de l'assurance



Possibilité de réaliser cette formation en intra sur un format adapter à vos besoins.

Nous contacter à [amrae.formation@amrae.fr](mailto:amrae.formation@amrae.fr)

# CARTOGRAPHIER ET GÉRER LES RISQUES DANS LE SECTEUR PUBLIC



## OBJECTIFS

- Structurer et réaliser une cartographie des risques en intégrant les risques RSE
- Coordonner la cartographie avec les actions de contrôle en place
- Appréhender la méthode de gestion des risques autour de cas concrets
- Échanger et communiquer sur la démarche de gestion des risques
- Appréhender les besoins de coordonner les plans d'actions et constituer un référentiel commun pour faciliter le pilotage



## PUBLIC

Secrétaire général, responsable du contrôle interne, responsable financier, risk manager, responsable des risques, gestionnaire risques opérationnels, chef prévention, responsable assurances, responsable opérationnel (SI...), responsable sécurité/sûreté



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Définition et objectifs de la gestion des risques : ERM, COSO, ISO 31000, CSRD ...
- Définition et classification/ typologique des risques
- Processus de gestion des risques
- Méthodologie et outils de cartographie
- Notion de l'appétence aux risques / quantification des risques
- Rôles et responsabilités des différents acteurs
- Relations avec les autres fonctions internes et externes : management des risques dans la collectivité et dans la démarche de contrôle interne
- Etablissement et suivi du plan de contrôle
- Revue des risques et de leur cartographie
- Mise en oeuvre sous forme d'ateliers



## POINTS FORTS

Venez développer vos compétences dans le domaine de la gestion des risques car vous évoluez dans un environnement réglementaire en constante évolution pour contribuer à un pilotage efficace et une maîtrise accrue des risques inhérents à la collectivité.

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

25, 26 mars 2025

23, 24 septembre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Supports de cours - Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Expert dans le domaine de la gestion des risques des collectivités territoriales et des établissements publics



## OBJECTIFS

- Piloter la gestion des risques dans une société d'assurance / réassurance
- Comprendre et organiser la gouvernance des risques sous Solvabilité II
- Gérer et piloter les risques stratégiques et opérationnels : référentiels, méthodes et outils
- Utiliser le prisme risque pour prendre des décisions (lien avec l'ORSA)



## PUBLIC

Risk manager, responsable de la mise en oeuvre de Solvency II, dirigeant, manager opérationnel, contrôleur et auditeur internes



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Présentation synthétique de Solvabilité II et de ses enjeux
- Présentation du pilier 2
  - gouvernance
  - articulation entre les fonctions clés : risk management, conformité, contrôle interne, audit interne, fonction actuarielle
- Pilotage des risques stratégiques
- Pilotage des risques opérationnels
- ORSA et ERM : comment faire de l'ORSA un outil décisionnel en termes de risques, rentabilité, solvabilité



## POINTS FORTS

Parfaite maîtrise des problématiques liées au secteur d'activité de l'assurance. Mise en oeuvre de la réglementation dans une logique d'outil décisionnel et stratégique pour l'entreprise

Etude de cas :

- questionnement selon les différentes options stratégiques s'offrant dans le cadre du complément d'une gamme produit
- défendre son choix notamment en terme d'enjeux, de risques, de coût/rentabilité, d'image, de perspectives d'évolution, de modification du dispositif de gestion du risque...

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

29, 30 septembre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – études de cas en sous-groupe

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Expert auprès des acteurs de l'assurance



## OBJECTIFS

- Appréhender et mettre en oeuvre une approche pragmatique et opérationnelle de la gestion de crise et de la continuité d'activité
- Gérer la survenue de tout type d'évènement indésirable et assurer la résilience de l'organisation



## PUBLIC

Risk manager, directeur sécurité, responsable des risques, crisis manager, responsable PCA, responsable stratégie



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Principes de conduite et de pilotage de la gestion des risques : création d'un canevas de plan de gestion de crise (Méthode 1/2/3/4/5, les 4 systèmes de la circulation de l'information...)
- Le déterminant « stress : prendre conscience de ses effets et le canaliser » et les facteurs humains (physiologique et psychologique) en situation de crise
- Prise des décisions en situation d'incertitude
- Mise en place d'un plan de continuité d'activité (PCA), articulation avec les politiques de gestion de crise et exercice de mise en application
- Retours d'expérience de situation de crise



## POINTS FORTS

Formation unique réalisée par des experts, intégrant les dimensions organisationnelles, techniques et comportementales pour une préparation optimale à la gestion de crise. Des exercices de mise en situation permettant d'expérimenter la gestion de crise et de valider les acquis théoriques.

Création d'un canevas de plan de gestion de crise et de PCA.

Support vidéo des « retours d'expériences » de gestion de crise.

Cas de comportement sous stress.

Mise à disposition d'une « boîte à outils » méthodologique et documentaire pour chaque stagiaire.

## Durée

3 jours – 21 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 820 € HT (adhérent AMRAE)

2 270 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

24, 25, 26 juin 2025

18, 19, 20 novembre 2025

## Lieu

Paris

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Exercices –

Alternance de mise en applications

– Exercice de simulation de crise

Test d'évaluation des acquis en fin

de la formation

## Intervenants

25 ans d'expérience dans la gestion de crise et la continuité d'activité.

Maître de conférence associé

à l'Université et chargé

d'enseignement dans des Grandes Ecoles.

Co-concepteur et intervenant du Diplôme Universitaire « Parcours de professionnalisation de Gestion Interministérielle des Crises »

(dédié au Secrétariat Général de la Défense et de la Sécurité Nationale)



## OBJECTIFS

- Développer son leadership et l'esprit de coopération
- Améliorer ses capacités organisationnelles
- Evoluer dans sa façon d'observer et prendre de la hauteur
- Prendre des décisions et agir dans un contexte de stress



## PUBLIC

Risk manager, directeur sécurité, responsable plan de continuité d'activité



## PRÉREQUIS

Avoir suivi le stage ST008 - Gestion des crise et PCA ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Cartographie globale des risques 360 du milieu montagnard/ lien avec les entreprises (identification des risques, quantification et plans de traitement possibles)
- Détermination d'un objectif (sommet)
  - choix du sommet en fonction de la météo, du niveau de chacun
- Cartographie projet sommet, prise en compte des contraintes, identification des besoins
- Mise en place des plans de traitement
  - organisation de l'expédition, comment faire face à l'inattendu ?
- Préparation à la gestion « technique » d'accidents (sur site) : démonstration par les guides de quelques manipulations de base
- Préparation « mentale », exercice de répétition mentale, de relaxation
- Simulations de crise au cours de la marche
  - focus porté sur la surprise, sur la capacité des individus à restituer in situ les apprentissages acquis/ capacité à penser et agir sous stress
- Retour d'expérience et débriefing



## POINTS FORTS

Les participants sont immergés dans un milieu montagnard pour apprendre à s'adapter au changement

Cette formation immersive accélère la transformation par l'expérience concrète du terrain et le contact de la nature

Cette expérience génère des émotions propices à l'ancrage mémoriel

## Durée

3 jours – 21 heures

## Niveau

Perfectionnement

Thématique dispensée uniquement en INTRA-ENTREPRISE, pour en savoir plus : [amrae.formation@amrae.fr](mailto:amrae.formation@amrae.fr)

## Tarif

Selon devis

## Lieu

En résidentiel en haute montagne

## Intervenant

Risk manager, maître de conférence associé à l'université et chargé d'enseignement dans des grandes écoles.

# GESTION DES RISQUES POUR LES DIRIGEANTS ET CHEFS D'ENTREPRISE : LEVIER DE PERFORMANCE



## OBJECTIFS

- Comprendre l'enjeu stratégique de la gestion des risques et son impact sur le développement et la performance de l'entreprise
- Connaître les principaux risques auxquels l'entreprise peut être confrontée
- Savoir identifier et évaluer les risques et leurs conséquences potentielles sur l'entreprise
- Découvrir les approches de gestion des risques et le rôle-clé du management dans leur mise en œuvre
- Développer sa culture de gestion des risques, pour mieux y sensibiliser et faire adhérer ses équipes



## PUBLIC

Président, directeur général, gérant, directeur administratif et financier, secrétaire général, toute personne chargée de la gestion des risques.



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Les fondamentaux de la gestion des risques appliqués à la direction de l'entreprise
- Mettre en oeuvre concrètement une démarche structurée de gestion des risques
  - identification des risques (approche 360°) / univers des risques
  - valorisation / évaluation des risques
  - cartographie des risques
  - appétence aux risques
  - décisions et arbitrage (refuser / traiter / transférer / accepter)
  - outils de gestion des risques, plans de traitement, résilience, continuité d'activité
- L'ensemble de ces points seront partagés au fil des deux demi-journées à travers un cas pratique de co-construction d'un dispositif de gestion des risques d'entreprise.



## POINTS FORTS

Stage qui va à l'essentiel sur les éléments clés. Il permet au dirigeant d'entreprise d'avoir rapidement une vision à 360° de ses risques, de l'intégrer à la stratégie et au pilotage de son entreprise, et d'optimiser performance et allocation des ressources.

## Durée

1 jour – 2 x 3,5 heures

## Niveau

Base

## Tarif

830 € HT (adhérent AMRAE)

980 € HT (non adhérent)

## Dates

3 & 24 juin 2025

17 & 30 septembre 2025

## Lieu

à distance / classe virtuelle

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Exercices

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Expert en gestion des risques

# LA GESTION DES RISQUES POUR LES ADMINISTRATEURS



## OBJECTIFS

- Disposer d'une cartographie des risques – socle de confiance - entre la direction générale et le conseil d'administration
- Savoir construire une appétence
- Challenger la gouvernance et le système de gestion des risques, les risques majeurs



## PUBLIC

Administrateur indépendant, administrateur salarié, actionnariat familial, secrétaire général, PDG, investisseur



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Contexte, législation, obligation de la gestion des risques pour l'administrateur
  - panorama législatif français, européen, américain
  - focus sur les réglementations satellites (RGPD, DPEF, AFA...)
- Stratégie, risques et appétence : comment l'organiser ?
  - stratégies du conseil d'administration
  - focus sur l'appétence aux risques
  - allocation des ressources optimisées
- Gouvernance des risques et postures d'administrateurs face aux risques
  - la gouvernance des risques au niveau du conseil / entreprise
  - le suivi de l'efficacité : du système, des risques
- Financement des risques
  - focus cyber



## POINTS FORTS

De plus en plus de phénomènes actuels témoignent de l'importance qu'il convient d'accorder à la prévention et la gestion des risques afin de limiter les pertes générées et savoir rebondir efficacement à la suite d'un choc. Cette formation vous permettra de comprendre les risques via notamment la cartographie – socle de confiance entre la Direction générale et le conseil d'administration, de savoir construire une appétence et l'acceptation d'une certaine dose de risques. Vous pourrez ainsi challenger la gouvernance et le système de gestion des risques.

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

830 € HT (adhérent AMRAE)

980 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

12 novembre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours - exemples concrets

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Experte dans le domaine du risk management et membre de conseils d'administration

# RISQUES & OPPORTUNITÉS DE L'ESG POUR LES ADMINISTRATEURS



## OBJECTIFS

- Disposer d'une cartographie des risques ESG – socle de confiance - entre la direction générale et le Conseil d'Administration
- Savoir construire une appétence : finance vs carbone
- Challenger la gouvernance et le système de gestion des risques, les risques majeurs



## PUBLIC

Administrateur indépendant, administrateur salarié, actionnariat familial, secrétaire général, PDG, investisseur



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Contexte, législation, obligation de la gestion des risques pour l'administrateur
  - panorama législatif européen ESG : CSRD, Taxonomie
  - initiatives internationales : ISSB
- Stratégie, risques, opportunités et appétence : comment l'organiser ?
  - stratégies Financières & ESG du conseil d'administration
  - focus sur l'appétence aux risques : la finance vs le carbone
  - allocation de ressources et suivi des plans d'action
  - financement des risques de l'ESG
- Gouvernance des risques et postures d'administrateurs face aux risques et opportunités :
  - la gouvernance au niveau du conseil / entreprise
  - le suivi de l'efficacité : du système, des risques et opportunités
  - les qualités du Chief Risk Officer



## POINTS FORTS

Si les dangers liés au changement climatique sont connus depuis plusieurs dizaines d'années, ils n'étaient jusqu'à présent pas considérés comme une priorité. Les risques et les opportunités liés au changement climatique étant soumis à des niveaux élevés de complexité et d'imprévisibilité, le rôle des administrateurs est devenu crucial pour la transition des entreprises.

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

830 € HT (adhérent AMRAE)

980 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

16 juin 2025

10 octobre 2025

## Lieu

Paris

En présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Supports de cours - exemples concrets - Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Expert dans le domaine du risk management et de l'ESG

# LE RISK MANAGEMENT AU DÉFI DES ENJEUX DU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET DE L'ESG



## OBJECTIFS

- Acquérir une vue d'ensemble sur le sujet du changement climatique, de son traitement réglementaire et de ses implications pour l'entreprise
- Faire le lien avec les outils et les concepts de l'ERM
- Positionner la fonction risk management sur le sujet du changement climatique



## PUBLIC

Toute personne en charge de la gestion des risques de son organisation



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Changement climatique : rappel des fondamentaux et illustrations
- Enjeux réglementaires (notamment CSRD / ESRS, TCFD, IFRS, SEC)
- Rôle, contribution et approches pour les fonctions risk management



## POINTS FORTS

Cette classe virtuelle a pour objectif de familiariser les participants aux nouvelles obligations en matière de reporting (et donc d'analyse) sur les risques et les opportunités (risques physiques et risques de transition) des entreprises, liés au changement climatique.

Elle permet de renforcer les connaissances et les repères des risk managers sur ces nouveaux défis en matière d'analyse de risques (complexité réglementaire, aspects méthodologiques...).

## Durée

2 heures

## Niveau

Base

## Tarif

240 € HT (adhérent AMRAE)

280 € HT (non adhérent)

## Dates

voir sur le site [www.amrae.fr](http://www.amrae.fr)

## Lieu

à distance / classe virtuelle

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de formation

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Carbone 4 accompagne la transformation du monde vers la décarbonisation et l'adaptation au changement climatique

# ADAPTER LA DÉMARCHE DE GESTION DES RISQUES (ERM) AUX ENJEUX CLIMATIQUES (ESG) : DE L'ERM À L'ESG



## OBJECTIFS

- Connaître le cadre réglementaire relatif à l'ESG et capitaliser sur la démarche ERM pour favoriser la décision stratégique
- Analyser les risques liés au changement climatique et proposer une organisation interne

Pour être capable de :

- Mettre en place une démarche d'analyse des risques climatiques
- Définir une stratégie d'adaptation, optimiser l'allocation de ressources et préparer l'entreprise aux défis de l'ESG



## PUBLIC

Directeur / responsable des risques



## PRÉREQUIS

Avoir Suivi le stage ST036 « Concevoir une démarche de management global des risques » ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Stratégies face aux changements de transition énergétique et climatique
  - état des lieux synthétique des accords de Paris : limites planétaires, ODD, sobriété énergétique
  - panorama des institutions et des tendances : L'ADEME...
  - impact sur la stratégie d'entreprise
- Les exigences réglementaires en constante évolution :
  - la CSRD Le cadre européen et la place du risk management
  - la taxonomie verte : Finance et entreprise
  - trajectoires et référentiels : TCFD, SBTi, Nzi... et initiatives internationales concurrentes : ISSB
- Les risques et opportunités liés au changement climatique
  - méthode ERM : adaptation à la CSRD
  - les différentes typologies de Risques / analyses par scénarios
  - les parties prenantes et le principe de double matérialité
  - adaptation des échelles et appétence
  - impact sur l'allocation de ressources & stratégie
- Impacts organisationnels
  - soyons tous créatifs, flexibles et agiles.
  - gouvernance & Comités
  - organisation opérationnelle et gestion de projet à inventer



## POINTS FORTS

Le groupe échangera sur les démarches d'identification et d'analyse des risques liés au changement climatique, ainsi que sur les stratégies d'adaptation et de mitigation

Co-Construction / workshop sur les enjeux

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

1, 2 juillet 2025

17, 18 novembre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours

Cas pratiques

Questionnaire d'évaluation à la fin de la formation

## Intervenant

Expert dans le domaine des risques climatiques

# COMMENT RÉUSSIR SON REPORTING EXTRA-FINANCIER ?



## OBJECTIFS

- Comprendre les enjeux liés au reporting extra-financier
- Connaître et acquérir les obligations issues de la directive CSRD et son champ d'application
- Avoir connaissance des normes d'application issues des actes délégués issus des travaux de l'EFRAG

Pour être capable de :

- Anticiper le calendrier d'application à compter du 1er janvier 2024
- Mobiliser les équipes concernées en interne
- Mettre en place le projet de reporting extra-financier ou d'adaptation du reporting existant



## PUBLIC

Direction financière, direction du contrôle interne et de l'audit, direction juridique, direction RSE



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Présentation de la directive CSRD
  - champ d'application : quelles sont les sociétés soumises à ces nouvelles obligations ?
  - quels objectifs : le renforcement et la standardisation des obligations de reporting sur les questions sociales, environnementales et de gouvernance
  - les actes délégués et les travaux de l'EFRAG précisant de façon opérationnelle comment faire
- Et concrètement ...
  - présentation de l'acte délégué adopté par la commission européenne le 31 juillet 2023 et le projet des normes applicables en matière d'information de durabilité
  - l'analyse de double matérialité
  - la collecte des informations
  - l'indispensable road map et la mesure des écarts avec l'existant



## POINTS FORTS

Vous aurez les clés pour réussir votre reporting extra-financier. La formation vous permettra de comprendre les nouvelles obligations de la CSRD de manière opérationnelle à l'aide d'exemples pour les appliquer

## Durée

2 heures 30

## Niveau

Base

## Tarif

300 € HT (adhérent AMRAE)  
350 € HT (non adhérent)

## Dates

1 avril 2025 (matin)  
9 octobre 2025 (après-midi)

## Lieu

A distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours  
QCM d'évaluation en fin de formation

## Intervenant

Expert compétent dans les domaines de la conformité anticorruption, expertise comptable et conception, déploiement et passage à l'échelle de processus opérationnels

# AMRAE >FORMATIONS

AMRAE  
FORMATION

Acteur majeur de la formation professionnelle en gestion globale des risques et des assurances dans les organisations

LE SAVOIR-FAIRE AMRAE FORMATION

## 3 ATOUTS

### Choix complet de solution formation

- Inter entreprises
- Intra-entreprise
- Sur mesure (individuel ou groupe)
- Certification Internationale

**Une certitude : des réponses ajustées**

### Une expérience confirmée

- 21 ans au service des entreprises
- Une croissance constante
- Une équipe de plus de 90 intervenants
- Filiale de l'association française des métiers du risque et des assurances des entreprises, la référence

**Une assurance : la fidélité de nos clients**

### Une approche du métier à 360°

- ERM – Enterprise Risk Management
- Univers des risques
- Financement des risques / assurances
- Personal skill / Comportementale
- Stratégie

**Un résultat : des formations toujours opérationnelles**

# Vos enjeux et vos besoins en formation

# Votre performance

## SOMMAIRE

# UNIVERS DES RISQUES

ST057	RISK MANAGEMENT ET ESG : QUELS DÉFIS POUR LES ENTREPRISES ?	52
ST041	FRAUDE INTERNE & EXTERNE	 53
ST051	COMPLIANCE ET GESTION DES RISQUES D'INTÉGRITÉ : CORRUPTION, EMBARGO ET SANCTIONS	54
ST074	DISPOSITIF DE CONTROLE ET D'ÉVALUATION D'UN PROGRAMME DE CONFORMITÉ SAPIN 2 CONTRÔLÉ INTERNE ET CONTRÔLES COMPTABLES	55
ST066	MIEUX GÉRER VOS RISQUES DE CONFORMITÉ EN PILOTANT VOS DISPOSITIFS FACE AUX NOUVELLES OBLIGATIONS	56
ST067	STRATÉGIE DE DEFENSE DE L'EMPLOYEUR EN MATIÈRE DE FAUTE INEXCUSABLE	57
ST075	DEVOIR DE VIGILANCE	58
ST034	CARTOGRAPHIER SA SUPPLY CHAIN : ANTICIPER LES RISQUES ET AMÉLIORER SA RÉSILIENCE	59
ST043	PRÉVENIR LES RISQUES ÉNAUX : ANALYSES ET SOLUTIONS DES ENTREPRISES ET DES COLLECTIVITÉS	60
ST048	IDENTIFIER ET SÉCURISER LES RISQUES FINANCIERS DES ENTREPRISES NON FINANCIÈRES	61
ST061	CRÉDIT MANAGEMENT : APPRÉHENDER LES RISQUES ET S'EN PRÉMUNIR	62
ST031	CYBER RISQUE ET CYBERMENACE : MIEUX LES COMPRENDRE, LES IDENTIFIER ET LES MAÎTRISER	 63
ST065	ANTICIPER ET GÉRER LES RISQUES SURETE EN ENTREPRISE	64
ST024	CARTOGRAPHIE ET RÉDUCTION DES RISQUES RESSOURCES HUMAINES	65
ST076	OPTIMISATION DES AVANTAGES SOCIAUX ASSURABLES	66
BL-INC-INS-SI-CT	MANAGER DU RISQUE D'INCENDIE EN ENTREPRISE - CYCLE TECHNIQUE INCENDIE	67
BL-SUR-CE-RIC-CT	MANAGER DES RISQUES SURETE ET MALVEILLANCE - CYCLE TECHNIQUE LUTTE CONTRE LA MALVEILLANCE	68

# RISK MANAGEMENT ET ESG : QUELS DÉFIS POUR LES ENTREPRISES ?



## OBJECTIFS

- Offrir les clés de la compréhension d'un sujet hautement stratégique, caractérisé par un niveau élevé de complexité et un environnement encore en phase de construction
- Appréhender l'impact potentiel et les conséquences des développements réglementaires ESG sur les entreprises.
- Comprendre les nombreux risques et d'opportunités liés à l'ESG, leurs interactions avec votre organisation



## PUBLIC

Risk manager, assureur / courtier grands comptes



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Les piliers de l'ESG
- Compliance et réglementation ESG
  - TCFD / CSRD / taxonomie verte...
- Analyse de matérialité : objectifs & méthodologie
  - identification en atelier des enjeux d'aujourd'hui et demain, se challenger
  - interactions avec l'analyse de risques et la construction de la feuille de route
  - partage de pratiques
- Mesure de la performance ESG : enjeux et complexités associées



## PONTS FORTS

Méthodologie utilisée : design thinking

Intervenants couvrant l'ensemble des domaines d'expertise essentiels au développement d'une stratégie ESG intégrée

Positionnements du risk manager, du courtier et de l'assureur dans ces nouveaux enjeux

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

19 mai 2025

3 octobre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Etudes de cas  
Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenants

Experts ESG disposant d'une connaissance fine de l'ensemble des secteurs économiques acquise grâce à des projets réalisés pour des acteurs de tailles variables en Europe



## OBJECTIFS

- Connaître le risque de fraude
- Évaluer et prévenir le risque de fraude
- Organiser un dispositif de lutte contre la fraude
- Respecter les contraintes législatives et réglementaires existantes
- Investiguer, collecter des preuves dans le respect de la loi et de la vie privée et établir un dossier de plainte



## PUBLIC

Risk manager, responsable contrôle interne, auditeur interne, responsable prévention des fraudes, responsable administratif et financier, responsable qualité et sécurité, responsable juridique et juriste



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- La mise en place d'une démarche de lutte contre la fraude
- L'approche par les risques et les outils associés dont la cartographie
- Les différentes typologies de fraude : fraude interne, fraude externe (FOVIE...), fraude mixte
- Fraude et droit pénal
- Fraude et assurance
- Fraude et lutte anti-blanchiment
- Fraude et systèmes d'information
- Fraude, corruption et lanceurs d'alertes (Loi Sapin II)
- La mise en place d'un dispositif d'alertes
- La protection des données personnelles (CNIL et RGPD)



## POINTS FORTS

Vision globale de la fraude dans la présentation.  
Panorama des pratiques frauduleuses internes et externes.

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

22, 23 mai 2025

26, 27 novembre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Exercices – Cas pratique

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Expert en lutte contre la fraude

# COMPLIANCE ET GESTION DES RISQUES D'INTÉGRITÉ : CORRUPTION, EMBARGO ET SANCTIONS



## OBJECTIFS

- Connaître les principaux risques de non-compliance (corruption, fraude, sanctions, embargos)
- Comprendre les principales normes juridiques, françaises et internationales
- Maîtriser les éléments d'un programme de compliance : cartographie, procédures, audit de compliance, analyse de données
- Savoir réagir en cas d'incident



## PUBLIC

Risk manager, auditeur interne, contrôleur interne. Toute personne en charge du dispositif de management des risques de l'entreprise.



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Description des principaux risques de non-compliance (corruption, fraude, sanctions, embargos)
- Principales législations applicables : Sapin 2, FCPA, UKBA, OFAC, 4ème Directive,...
- Autorités compétentes et sanctions infligées en cas de non compliance
- Mise en place et renforcement du programme de compliance
- Comment améliorer l'environnement de contrôle
- Les outils technologiques au service de la compliance
- Investigation en cas d'alerte : bonnes pratiques vs. écueils à éviter
- Collaboration avec les autorités en cas d'enquêtes ou de perquisitions
- Echanges sur des cas concrets



## POINTS FORTS

Une vision opérationnelle de la compliance à mettre en oeuvre de manière pragmatique

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Date

11 juin 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Cas pratique – retours d'expériences

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Expert de la Compliance

# DISPOSITIF DE CONTROLE ET D'ÉVALUATION D'UN PROGRAMME DE CONFORMITÉ SAPIN 2 CONTRÔLE INTERNE ET CONTRÔLES COMPTABLES



## OBJECTIFS

- Comprendre le rôle du Département Finance et Comptabilité dans un dispositif de lutte contre la corruption et un programme de conformité ;
- Comprendre comment définir et mettre en œuvre au sens de la loi Sapin 2, les procédures de contrôles comptables qui participent à la lutte contre la corruption ;
- Comprendre le rôle du Département Contrôle Interne dans le contrôle de 2ème niveau d'un programme de conformité

Pour être capable de :

- Participer activement au programme de lutte contre la corruption de son entreprise par le biais des contrôles comptables et d'un dispositif de contrôle de 2ème niveau;
- Répondre à l'obligation de la loi Sapin 2 de mise en œuvre d'un dispositif de contrôle qui participe à la lutte contre la corruption



## PUBLIC

Direction financière et comptable, Direction du contrôle interne et de l'audit, Direction juridique, Direction de la conformité



## PRÉREQUIS

Avoir Suivi le stage ST051 « Compliance et gestion des risques d'intégrité : corruption, embargo et sanctions » ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Rappel de la loi Sapin 2 et des recommandations de l'AFA
  - articulation des 8 piliers
  - un dispositif de contrôle à 3 niveaux
  - les recommandations de l'AFA sur les contrôles comptables et le dispositif d'évaluation du programme anti-corruption
- Et concrètement ...
  - les procédures de contrôles comptables comme outil de prévention et de détection de la corruption
  - le programme de contrôle interne anti-corruption
  - exemples concrets – organisation du plan de contrôle
  - retour d'expérience sur les attendus de l'agence française anti-corruption sur les contrôles comptables et l'évaluation du dispositif anti-corruption



## POINTS FORTS

Cette formation vous permettra de construire un dispositif de contrôle pragmatique et efficace en bénéficiant des conseils experts d'une formatrice, intervenant directement pour l'Agence Française Anti-corruption dans le cadre de ses contrôles».

## Durée

2 heures 30

## Niveau

Perfectionnement

## Tarif

300 € HT (adhérent AMRAE)  
350 € HT (non adhérent)

## Dates

26 juin 2025 (matin)  
24 novembre 2025 (après-midi)

## Lieu

A distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours  
QCM d'évaluation en fin de formation

## Intervenant

Intervenante consultante senior, co-fondatrice de société d'externalisation en conformité

# MIEUX GÉRER VOS RISQUES DE CONFORMITÉ EN PILOTANT VOS DISPOSITIFS FACE AUX NOUVELLES OBLIGATIONS



## OBJECTIFS

- Comprendre les facteurs de succès d'un programme de conformité et acquérir une méthodologie pratique de mise en place ou d'évaluation et de refonte
- Adapter les dispositifs de compliance aux nouvelles réglementations et aux spécificités de son organisation

Pour être capable de :

- Concevoir et proposer un système de gestion des risques de conformité adapté à son organisation
- Mettre en place ou refondre un programme de conformité et l'animer



## PUBLIC

Risk manager, responsable des risques, responsable de la conformité, toute personne ayant à gérer la conformité de son organisation



## PRÉREQUIS

Avoir suivi le stage ST051 « Compliance et gestion des risques d'intégrité : corruption, embargo et sanctions » ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Concepts de base, les objectifs et l'organisation d'un programme de conformité
  - les références, le contexte et les enjeux pertinents
  - l'approche par les risques, les exigences
  - les dispositifs de compliance et les nouvelles obligations réglementaires
- Evaluation des programme et études de cas
  - à partir des réponses à un questionnaire envoyé avant la session, atelier de travail pour répondre aux attentes et questions pratiques des participants sur la validité et l'adaptation des dispositifs de compliance de leurs organisations.
- Comment mettre en place ou refondre un programme de conformité
  - gouvernance et politique de conformité ; rôles et responsabilités
  - les cent premiers jours, la "liste de courses" et les activités à programmer



## POINTS FORTS

Évaluez votre programme de conformité pour mieux l'adapter à votre organisation et aux nouvelles réglementations ; comprenez comment mettre en place ou refondre vos dispositifs pour qu'ils marchent

## Durée

1 jour - 7 heures

## Niveau

Perfectionnement

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

4 juillet 2025

14 octobre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours

Cas pratiques

QCM d'évaluation des acquis

## Intervenants

Consultant-formateur expert en gestion des risques

Chargé du cours « Compliance Management System » du Diplôme Universitaire «International compliance and business ethics» à l'Université Catholique de Lille

# STRATÉGIE DE DÉFENSE DE L'EMPLOYEUR EN MATIÈRE DE FAUTE INEXCUSABLE



## OBJECTIFS

- Comprendre le mécanisme accident du travail /maladie professionnelle
- Identifier les incidences des contentieux connexes
- Anticiper et constituer un dossier de défense en faute inexcusable
- Evaluer les enjeux financiers

Pour être capable de :

- Identifier les principaux enjeux et les implications juridiques pour l'entreprise et son dirigeant
- Anticiper et constituer un dossier de défense en matière de faute inexcusable



## PUBLIC

Dirigeants, DRH, Direction assurance, risk manager, directeur juridique et ses collaborateurs, direction HSE, direction prévention



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Anticipation de la défense et contestation de la prise en charge du sinistre ( AT/MP )
  - accident du travail
  - maladie professionnelle
  - Taux d'incapacité
  - évaluation des séquelles
- La procédure de reconnaissance de la faute inexcusable
- Critères de la faute inexcusable
  - incidence contentieux pénal
  - incidence contentieux prud'homal
  - notion de conscience du danger
  - l'obligation de prévention de l'employeur
- La défense de l'employeur lors de la liquidation des préjudices du salarié
- Le sort de la créance indemnitaire et transfert d'entreprise



## POINTS FORTS

Cette formation permet d'appréhender le risque faute inexcusable dès la contestation du fait accidentel ou de l'exposition pour une maladie professionnelle. Cette anticipation pour la défense contentieuse intègre également l'incidence d'une action pénale et des enjeux indemnitaires.

## Durée

1 jour - 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)  
828 € HT (non adhérent)  
Déjeuner offert

## Dates

19 mai 2025  
26 septembre 2025

## Lieu

Paris  
en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours  
Cas pratiques  
QCM d'évaluation des acquis

## Intervenant

Avocat spécialisé dans le domaine de la faute inexcusable

**OBJECTIFS**

- Comprendre les enjeux liés à la loi française sur le devoir de vigilance
- Connaître les obligations prévues dans le projet de directive sur le devoir de vigilance et les évolutions à anticiper au regard de la loi française en vigueur

Pour être capable de :

- Construire le plan de vigilance avec les parties prenantes internes et externes
- Mobiliser les équipes concernées en interne
- Répondre aux attentes d'un donneur d'ordre soumis à la loi sur le devoir de vigilance, lorsque l'on y pas soumis soi-même

**PUBLIC**

Direction financière, direction des risques, direction du contrôle interne et de l'audit, direction juridique et conformité, direction RSE

**PRÉREQUIS**

Aucun

**CONTENU**

- Présentation de la loi sur le devoir de vigilance
  - champ d'application : quelles sont les sociétés soumises à ces nouvelles obligations ?
  - quels objectifs : maîtriser les risques environnementaux, droits humains, santé au sein de sa chaîne d'approvisionnement
  - les différences avec le projet de directive
- Et concrètement ...
  - construire son plan de vigilance avec les parties prenantes
  - comment évaluer les fournisseurs et lesquels ?
  - les mécanismes d'alertes
  - les audits RSE

**POINTS FORTS**

Cette formation sur l'actualité vous permettra d'appréhender les règles actuelles et prochaines dans l'application du devoir de vigilance»

**Durée**

2 heures 30

**Niveau**

Base

**Tarif**

300 € HT (adhérent AMRAE)  
350 € HT (non adhérent)

**Dates**

17 juin 2025 (matin)  
11 septembre 2025 (matin)

**Lieu**

à distance / classe virtuelle

**Nombre de participants**

15 personnes

**Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation**

Support de cours  
QCM d'évaluation des acquis

**Intervenant**

Intervenant conseil dans le domaine de l'expertise de la conformité et de l'éthique des affaires, anciennement directeur compliance anti-corruption et anti-fraude et avocat

# CARTOGRAPHIER SA SUPPLY CHAIN : ANTICIPER LES RISQUES ET AMÉLIORER SA RÉSILIENCE



## OBJECTIFS

- Comprendre les différents modèles de supply chain et les risques associés
- Mettre en oeuvre une méthode et des outils permettant de cartographier et de traiter les risques supply chain
- Améliorer la résilience de la supply chain de l'entreprise



## PUBLIC

Risk manager, responsable assurance, directeur achat, directeur supply chain, collaborateur d'un service achat



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Découverte de la supply chain mondiale
- Exploration de l'univers des risques supply chain : risques opérationnels, risques fournisseurs ou structurels, risques achats, risques RSE/ESG, risques globaux
- Méthodologie de cartographie des risques
  - cartographier sa supply chain
  - identifier les chainons clés
  - évaluer la criticité
- Tour d'horizon des dispositifs de maîtrise des risques : prévention, transfert, continuité d'activité
- Mise en oeuvre d'une supply chain résiliente



## POINTS FORTS

La mondialisation des implantations des clients et fournisseurs, l'externalisation des activités ou encore le développement de modèles collaboratifs ont fait de la supply chain à la fois un véritable moteur de performance et une des plus grandes menaces pesant sur l'entreprise en cas de défaillance.

Découvrir, comment analyser sa supply chain, la cartographier, explorer les risques associés et les approches de traitement de ces risques sur des cas concrets, autant d'apports qui vous aideront à faire pencher la balance risque/opportunité du bon côté.

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

5, 6 juin 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Exercices – retours d'expériences

## Intervenants

Professionnels de la gestion des risques achats/supply chain

# PRÉVENIR LES RISQUES PENaux : ANALYSES ET SOLUTIONS DES ENTREPRISES ET DES COLLECTIVITÉS



## OBJECTIFS

- Appréhender l'ampleur des risques pénaux encourus par les personnes morales ou les personnes physiques dans leurs activités professionnelles, privées et publiques
- Structurer une politique de prévention des risques pénaux
- Préparer les intervenants aux cas de mise en cause pénale



## PUBLIC

Chef d'entreprise, mandataire social, cadre dirigeant, responsable juridique, responsable opérationnel d'une collectivité territoriale ou titulaire d'une délégation de pouvoir, toute personne concernée par le risque pénal en entreprise



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Quels sont les risques pénaux au quotidien ?
  - les risques pénaux liés aux activités économiques et sociales
  - les responsabilités liées du droit du travail
  - les risques pénaux pour les collectivités territoriales
- Présentation pratique du cadre pénal/procédure pénale et ateliers préparant à la survenance du risque
- Analyse du risque pénal, gestion de la prévention
  - formation/Information
  - délégations de pouvoir
  - assurance de protection juridique pénale des dirigeants (RCMS ou Directors and Officers)



## POINTS FORTS

Les incriminations pénales pullulent dans les textes (légaux ou réglementaires) qui encadrent toutes les activités humaines, sans que nous en soyons conscients. Il faut en connaître la nature et les conditions de survenance.

Cette formation éclaire cette situation, alliant pragmatisme et démystification.

Privés ou publics, les personnes en charge de responsabilités sont confrontées aux risques pénaux dans leurs activités économiques ou sociales, comme mis en cause ou comme victimes, pour appréhender ces risques et les prévenir.

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Date

25 novembre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Exercices

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Avocat, pénaliste de formation, intervenant en droit des assurances et de la responsabilité

# IDENTIFIER ET SÉCURISER LES RISQUES FINANCIERS DES ENTREPRISES NON FINANCIÈRES



## OBJECTIFS

- Appréhender les bases de la finance d'entreprise
- Identifier les principaux risques financiers et les parties prenantes au sein de l'entreprise
- Connaître les outils à sa disposition pour sécuriser ces risques



## PUBLIC

Risk manager, secrétaire général, gestionnaire des risques, responsable assurance, insurance manager, directeur juridique, responsable juridique, auditeur interne



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Les enjeux
  - principes et structure du bilan et du compte de résultat et les liens qui les relient
  - appréhender l'impact de la performance financière sur la santé financière de l'entreprise
  - identification de l'écosystème interne intervenant sur les problématiques financières et gagner en agilité pour des échanges pertinents avec vos interlocuteurs
  - différences entre les risques de solvabilité, de liquidité, de marché et de contreparties. fonds propres, trésorerie, couvertures de marché, fraude et créances clients sont autant de risques qui vous exposent
  - sécuriser son chiffre d'affaires en France et à l'export, connaître les bonnes pratiques en termes de délai de paiement, comprendre le risque politique
- La mise en oeuvre
  - transfert et financement des risques liés à ses actifs en adoptant les bons réflexes : s'appuyer sur les nombreux instruments financiers disponibles pour protéger la situation financière de l'entreprise
  - meilleures pratiques en la matière (retours d'expérience) et les outils à sa disposition pour mitiger ces risques
  - les principaux acteurs externes offrant des solutions pour sécuriser ces risques : investisseurs, prêteurs, arrangeurs, conseils, affactureurs



## POINTS FORTS

Formation permettant à des non financiers d'appréhender dans sa globalité les risques financiers d'une entreprise non financière et les moyens de les couvrir

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

9, 10 octobre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – exercices collaboratifs – retours d'expériences  
Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenants

Experts en risques financiers et crédit management

# CRÉDIT MANAGEMENT : APPRÉHENDER LES RISQUES ET S'EN PRÉMUNIR



## OBJECTIFS

- Identifier les principaux risques financiers au sein d'une entreprise commerciale
- Identifier les risques liés au Crédit Interentreprise
- Bâtir sa stratégie de qualification et cartographie des risques de crédit
- Etablir sa procédure de credit management
- Connaître les outils de pilotage de ses risques et les moyens de s'en prémunir
- Découvrir le marché du credit management et de l'assurance-crédit



## PUBLIC

Risk et credit manager, secrétaire général, analyste crédit, gestionnaire recouvrement, responsable juridique, auditeur interne, contrôleur financier, trésorier et responsable financier



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Identifier et analyser les principaux risques commerciaux
- Présentation des risques politiques
- Les moyens mis à disposition pour s'en prémunir : assureurs, banquiers
- Valorisation du poste client et ses enjeux
- Gestion du crédit client et optimisation de son DSO
- Etude de cas pratiques



## POINTS FORTS

Cette formation permet de déterminer un encours par client et de cartographier ses risques pour mieux s'en prémunir. Des outils de scoring sur le risque pays et sur le risque de solvabilité sont présentés ainsi que les méthodes de couverture du risque de crédit. Les participants apprendront à mesurer l'impact d'une perte sur la marge / le chiffre d'affaires.

Focus sur les conditions particulières de polices d'assurance-crédit

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

13 mai 2025

7 octobre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Etudes de cas

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenants

Crédit manager

# CYBER RISQUE ET CYBERMENACE : MIEUX LES COMPRENDRE, LES IDENTIFIER ET LES MAÎTRISER



## OBJECTIFS

- Appréhender les enjeux autour de la transformation digitale et ses impacts (cyber risques, cybermenace)
- Comprendre l'écosystème du « cyber »
- Identifier les cyber risques et les cybermenaces et évaluer les impacts
- Contribuer à la prévention des cyber risques en étudiant les principales mesures de protection technologiques organisationnelles ou humaines



## PUBLIC

Risk manager, risk manager IT, responsable gestion des risques, auditeur interne, responsable opérationnel. Toute personne intervenant dans la maîtrise des cyber risques



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Compréhension des menaces et gestion des risques
  - transformation digitale : enjeux et impacts
  - comprendre les facettes du cyber risques
  - retour sur les nouvelles tendances « cybercriminelles » et les dernières attaques emblématiques
- Quelle(s) stratégie(s) face aux cyber risques et aux cybermenaces ?
  - comprendre et s'appropriier les (r)évolutions du système d'information et les conséquences en matière de cyber risques
  - établir les liens avec les experts internes de l'entreprise pour qualifier les scénarios raisonnablement envisageables.
- Focus notamment sur les cyber fraudes et les données à caractères personnels (RGPD) menaces et évolutions majeures à prendre en compte : Géopolitique, IA ...
  - identifier les mesures de traitement les plus adaptées : anticipation, protection, détection et réaction, amélioration



## POINTS FORTS

Formation permettant de s'acculturer au sujet « cyber » et sur les enjeux d'aujourd'hui et de demain

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

25 mars 2025

2 octobre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Alternance de mise en applications

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Professionnel du risque cyber

# ANTICIPER ET GÉRER LES RISQUES SURETÉ EN ENTREPRISE



## OBJECTIFS

- Connaître les obligations du collaborateur et celles de l'employeur
- Prendre conscience des risques en France et à l'étranger
- Adopter un bon comportement même en situation critique
- Sensibiliser les collaborateurs et mettre en place une politique de sûreté simple et pratique



## PUBLIC

Risk manager, DRH, directeur de la qualité et de la sécurité, chef d'entreprise



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Introduction
  - les obligations de l'employeur pour la protection de ses collaborateurs
  - point sur la jurisprudence
- Partie 1 : Réaliser un diagnostic sûreté
  - atelier de diagnostic sûreté de sa propre entreprise
  - échanges, débriefing des résultats et début d'écriture d'un plan d'action
- Partie 2 : Sensibilisation aux comportements sûreté
  - typologie de risques
  - notion d'intelligence économique
  - comportements généraux à adopter avant et pendant la mission
  - réaction face à une situation à risque : agression verbale, agression armée, manifestation, fusillade, enlèvement, attentat, etc



## POINTS FORTS

Formation action qui démarre avec un atelier de diagnostic sûreté de sa propre organisation de travail

## Durée

1 jour - 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

6 octobre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours - atelier

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Expert en sûreté

# CARTOGRAPHIE ET RÉDUCTION DES RISQUES RESSOURCES HUMAINES



## OBJECTIFS

- Appréhender une cartographie des risques ressources humaines
- Mettre en place les procédures et systèmes de prévention
- Construire un binôme efficace risk manager et professionnel des ressources humaines



## PUBLIC

Risk manager (ERM), insurance manager (assurance et prévention), DRH, compensation et benefit



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Cartographie des risques RH
  - les fonctions RH dans l'entreprise
  - objectif de la cartographie des risques RH
  - les natures de risques RH
  - quantification des risques RH
  - les risques RH au sein des risques extra financiers / ESG – cartographie ESG
  - les nouveaux risques RH, les préoccupations des DRH aujourd'hui
- Réduction des risques RH
  - l'absentéisme
  - risques RH et Assurance Santé/Prévoyance - relation avec les directeurs des assurances et Comp&Ben
  - risques RH et assurance IARD (EPL, K&R, homme clé, assistance...)



## POINTS FORTS

Vision d'un risk manager travaillant depuis 20 ans avec les professionnels des ressources humaines  
Approche très opérationnelle avec des échanges de bonnes pratiques

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

20 mai 2025

7 octobre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Exercices d'application

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Expert dans le domaine des risques RH

# OPTIMISATION DES AVANTAGES SOCIAUX ASSURABLES



## OBJECTIFS

- Connaître les avantages sociaux assurables pour permettre un dialogue constructif entre les équipes Risk Management et Ressources Humaines, dans le but de développer des projets communs d'optimisation



## PUBLIC

Risk manager, DRH, compensation & benefit manager, benefit manager



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Délimiter le champs des avantages sociaux (frais de santé/médicaux, vie, invalidité, retraites, voyages, accidents du travail) dans les contextes "Total Rewards" et Risques assurables,
- Expliquer les enjeux stratégiques (capital humain, rétention et attraction des talents...), et financiers (dont la comparaison avec les budgets d'assurances non-vie),
- Définir les rôles complémentaires du Risk Manager et du Benefits Manager et leurs plus-values respectives,
- Identifier les acteurs opérant dans ce secteur (courtiers, consultants, assureurs),
- Présenter les différents modes de financement de risques traditionnels (assurance, auto-assurance, pooling, GUP) et alternatif (captive) avec comparatif - avantages et inconvénients,
- Découvrir les challenges posés par le financement des avantages sociaux (risques liés au capital humain, gouvernance entre fonctions et géographies, déploiement monde entier vs. réglementations locales...),
- Comprendre la valeur ajoutée d'une stratégie de centralisation des avantages sociaux,
- Intégrer le rôle majeur de la prévention,
- Définir les facteurs clés du succès,
- Présenter les particularités de pays majeurs : France, USA, Brésil, Chine, Inde, UK, Moyen-Orient.



## POINTS FORTS

Les avantages sociaux jouent un rôle majeur croissant pour attirer et motiver les talents et pour permettre aux entreprises d'atteindre leurs objectifs stratégiques. Cette formation a pour objectifs de familiariser sur la base d'exemples concrets les Risk managers avec les notions d'avantages sociaux et avec les méthodes de financement des Employee Benefits assurables (Pooling, Global underwriting, Captives) et faciliter ainsi le dialogue avec les équipes Ressources Humaines pour développer ensemble des projets majeurs (Benefits policy, Health & Well-being, stratégie, ESG, diversification du portefeuille de la captive,...).

## Durée

1 jour - 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

20 juin 2025

1 décembre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours

Cas pratiques

QCM de validation des acquis

## Intervenant

Expert international avec une expérience solide dans les domaines du Risk Management et des Benefits

**OBJECTIFS**

- Analyser le risque d'éclosion du feu et son développement dans l'entreprise
- Instaurer une gestion performante des équipements de protection contre l'incendie
- Organiser la conformité de l'organisation vis-à-vis du risque incendie

**PUBLIC**

Chargé de sécurité dans les entreprises ou les collectivités, Pompier préventionniste. Inspecteur / souscripteur de risques de la profession de l'assurance, Intervenant d'entreprise de contrôle, de conseil et d'audit, prestataire de service. Fabricant ou installateur de systèmes de sécurité. Chef de service sécurité ou adjoint, ingénieur, technicien.

**PRÉREQUIS**

Être titulaire du SSIAP 3 (PRV 2, ou AP2 ou équivalent validé par CNPP).

**CONTENU**

- La formation est construite autour de 3 grandes séquences.
- 1ère Séquence :
  - accueil classe virtuelle - présentation cursus formation
  - recherche d'un risque d'éclosion du feu dans l'entreprise.
  - estimation des éventuels dommages d'un incendie sur les personnes et le bâti.
  - rédaction du document permettant la diffusion de l'évaluation du risque incendie
- 2ème Séquence :
  - maintien de l'efficacité des moyens de protection contre l'incendie en place dans l'entreprise.
  - choix des moyens de lutte contre l'incendie pour garantir la conformité.
  - planification, organisation et contrôle de l'ensemble des règles incendie imposées.
- 3ème Séquence :
  - organisation des contrôles des matériels sur site(s) avec les acteurs concernés
  - analyse des exigences réglementaires ou contractuelles.

**Durée**

14,5 jours – 96h45

**Tarif**

6 070 € HT

**Dates**

Consultez le planning des sessions sur le site [cnpp.com](http://cnpp.com) ou contactez au 0821 20 2000

**Lieu**

Vernon, Paris, Lyon, Nantes, Toulouse, Mulhouse, Aix-en-provence, Douai ou en blended learning

**Nombre de participants**

15 personnes

**Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation**

Formation en distanciel et présentiel / moyens pédagogiques du plateau technique de CNPP. Obtention du certificat technique INSSI et du CFPD Europe Fire Safety Technical Cycle à l'issue d'une épreuve écrite et d'une épreuve orale (soutenance devant un jury d'examen). Le taux de réussite en 2022 est de 77%

**Intervenants**

Experts du domaine de la sécurité incendie



## OBJECTIFS

- Construire un plan d'action en réponse à une problématique sûreté donnée
- Proposer des dispositifs de prévention et des moyens de protection techniques et organisationnels afin de répondre à une problématique sûreté donnée
- Cadrer, suivre et réceptionner un chantier sûreté
- Piloter un dispositif de surveillance humaine
- Piloter la maintenance préventive et curative des technologies de sûreté et ajuster le dispositif en place
- Mettre en place une procédure de fonctionnement en mode dégradé



## PUBLIC

Toute personne justifiant d'une expérience d'ingénieur, technicien, conseiller ou chargé de sûreté et de sécurité, responsable d'organisations soumises aux risques de malveillance.

Consultants, prestataires de services, assureurs, fabricants et fournisseurs dans les domaines de la sûreté.



## CONTENU

- Notions de droit
- Cadre juridique des activités privées de sécurité et pilotage d'une prestation de surveillance humaine
- Le passage à l'acte malveillant, le stress et l'agression
- L'entreprise face au risque de malveillance – Prévenir et réagir en cas d'agression - Anticiper et réagir en cas d'attaque violente – Communiquer en entreprise pour diffuser une culture sûreté
- La prévention et la protection – Soutien à la professionnalisation
- Concevoir un système de protection
- Technologies de protection
- Méthodologie et évaluation
- Le risque cyber et la collaboration avec son RSSI
- Cadrage et suivi de chantier sûreté
- Réception de chantier sûreté - Gérer une situation d'urgence
- Évaluation

## Durée

14,5 jours – 99,30 heures

## Tarif

6 070 € HT

## Dates

Consultez le planning des sessions sur le site [cnpp.com](http://cnpp.com) ou contactez au 0821 20 2000

## Lieu

Vernon, Paris, Lyon, Nantes, Toulouse, Mulhouse, Aix-en-provence, Douai

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Formation en présentiel / moyens pédagogiques du plateau technique de CNPP

Obtention du certificat technique CERIC (validation des blocs n°4 et n°5 du titre RNCP n°37783 de niveau 7) et du diplôme CFPA Europe «Security: technical cycle» à l'issue d'une épreuve écrite (QCM) et d'une épreuve orale (soutenance devant un jury d'examen).

Le taux de réussite en 2022 est de 63%

## Intervenants

Experts du domaine de la sûreté et de la lutte contre la malveillance - démonstrations et une étude de cas

## SOMMAIRE

# FINANCEMENT DES RISQUES

ST030	STRATÉGIE DE FINANCEMENT DES RISQUES	DDA	70
ST059	L'ASSURANCE PARAMÉTRIQUE : UNE SOLUTION MONTANTE POUR FINANCER LES RISQUES NATURELS ET CYBER	DDA	71
ST023	PROGRAMMES INTERNATIONAUX D'ASSURANCE : L'ESSENTIEL	DDA	72
ST080	LANCER UN APPEL D'OFFRES « ASSURANCE »		73
ST013	CRÉER UNE SOCIÉTÉ D'ASSURANCE ET DE RÉASSURANCE - UNE CAPTIVE : PANORAMA, MÉTHODOLOGIE	DDA	74
ST064	GÉRER ET FAIRE ÉVOLUER SA CAPTIVE DANS UN ENVIRONNEMENT COMPLEXE	DDA	75
ST011	LES FONDAMENTAUX DE L'ASSURANCE DES RISQUES D'ENTREPRISE - NIVEAU I	DDA	76
ST012	LES FONDAMENTAUX DE L'ASSURANCE DES RISQUES D'ENTREPRISE - NIVEAU II	DDA	77
ST032	RESPONSABILITÉS ET ASSURANCES : L'ESSENTIEL	DDA	78
ST078	AMÉNAGEMENT DE L'ÉTENDUE DE LA RESPONSABILITÉ CONTRACTUELLE	DDA	79
ST039	LES ASSURANCES DOMMAGES AUX BIENS ET PERTES D'EXPLOITATION (PE)	DDA	80
ST077	L'ASSURANCE GARANTIE DE PASSIF : OUTIL IMPORTANT DANS LES ACTIVITÉS DE M&A	DDA	81
ST029	L'ASSURANCE CONSTRUCTION : L'ESSENTIEL	DDA	82
ST037	GÉRER LES RISQUES TRANSPORTS : DE L'ANALYSE AU FINANCEMENT	DDA	83
ST060	LE RISQUE RH, LA PROTECTION SOCIALE EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER : ENJEUX ET PERSPECTIVES		84
ST047	GÉRER LES RISQUES CYBER : DE L'ANALYSE AU FINANCEMENT	DDA	85



## OBJECTIFS

- Comprendre les intérêts d'une stratégie de financement des risques pour son organisation
- Optimiser son programme de financement des risques en fonction de sa structure financière et de son appétence aux risques
- Connaître les différentes techniques de financement des risques et savoir les décliner en lien avec la stratégie de son organisation



## PUBLIC

Directeur des risques et des assurances, directeur assurances, directeur financement des risques. Toute personne en charge de la stratégie de financement des risques



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Éléments constitutifs d'une stratégie financière de l'entreprise
  - compréhension et interprétation des éléments financiers (bilan, compte de résultat, ratios financiers)
  - risques assurables / non assurables
  - modalité de financements : rétention (franchise et captive), transfert (assurance indemnitaire et paramétrique), Alternative risk transfer (hybride : solutions structurées et captives virtuelles, Transfert paramétrique) – définition et impacts financiers
- Stratégie de financement et gestion des risques
  - établir un plan spécifique de financement des risques
    - a. niveau de financement par rapport à l'appétence aux risques et à la stratégie de l'organisation
    - b. choix financier
  - modéliser son plan de financement
  - étude de cas



## POINTS FORTS

Financer les risques... Pourquoi ? Pour qui ? Comment ? Cette formation vous permettra d'appréhender la stratégie de financement des risques et ses différentes techniques. Vous comprendrez pourquoi la stratégie financière de l'entreprise doit inclure le financement des risques dans l'analyse des grands équilibres.

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

11 mars 2025

25 septembre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Cas pratique

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Expert en financement des risques

# L'ASSURANCE PARAMÉTRIQUE : UNE SOLUTION MONTANTE POUR FINANCER LES RISQUES NATURELS ET CYBER



## OBJECTIFS

- Comprendre les limites de l'assurance traditionnelle et les intérêts d'une solution paramétrique pour couvrir les risques naturels
- Privilégier les approches pour optimiser le budget et les capacités de son programme d'assurance
- Incorporer des couvertures paramétriques en complément ou en remplacement de couvertures traditionnelles
- Connaître les principales couvertures possibles en assurance paramétrique



## PUBLIC

Directeur des risques et des assurances, directeur assurances, risk manager, directeur financement des risques, et toute personne en charge du financement et/ou du transfert des risques, courtier en charge de la relation commerciale, ou du placement en dommage, construction, énergie, marine



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Histoire et principe de l'assurance paramétrique pour les risques naturels
  - origines
  - données disponibles
  - principe et fonctionnement de l'assurance paramétrique
- Usage dans l'optimisation d'un programme d'assurance traditionnel
  - principes d'intégration dans les programmes d'assurance
  - illustrations d'usages en première ligne, carve-out complet et partiel, top layers
- Présentation des principales couvertures paramétriques
  - risques de catastrophes naturelles
  - risques agricoles
  - énergies renouvelables
  - pertes financières sans dommage : supply chain, événementiel
  - paramétrique cyber



## POINTS FORTS

Cas d'usage sur différents secteurs d'activité adaptés en fonction des participants : hôtellerie, industrie, agriculture, événementiel, énergie...

Les intervenants articulent la pédagogie à partir des couvertures traditionnelles, en expliquant progressivement ce que l'on peut remplacer ou compléter avec du paramétrique.

## Durée

0,5 jour – 3,5 heures

## Niveau

Base

## Tarif

420 € HT (adhérent AMRAE)  
490 € HT (non adhérent)

## Dates

5 juin 2025 (matin)  
16 octobre 2025 (matin)

## Lieu

Paris  
en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Supports de cours, cas d'usage pour illustrer  
Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Deux experts dans le domaine de l'assurance paramétrique



## OBJECTIFS

- Appréhender les règles de gestion des risques issus du développement de l'activité d'une organisation à l'international face à un marché d'assurance en perpétuelle évolution
- Connaître les étapes indispensables pour constituer un programme d'assurance international



## PUBLIC

Responsable assurance, juridique, financier, risk manager. Toute personne en charge des assurances au sein d'un groupe implanté à l'étranger



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Enjeux d'un programme d'assurance international
- Identification de la politique de l'entreprise : choix des partenaires de dimension internationale (courtier, assureur)
- Conception du programme d'assurance : à travers le contrat d'assurance « Master » - Clause DIC - DIL - Zone LPS - à travers les différentes polices
- Evolution du programme d'assurance
  - actualisation du périmètre
  - suivi administratif, financier et juridique
  - traitement des sinistres
  - prévention
  - renouvellement
- Fin du programme : résiliation par le souscripteur, par l'assureur



## POINTS FORTS

Nombreux exemples concrets pour illustrer l'exposé. Mise à disposition d'exemples d'outils, de documents type pour la mise en place d'un tel programme

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

3, 4 juin 2025

15, 16 octobre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Exercices – Cas pratique

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Risk manager, courtier et assureur



## OBJECTIFS

- Appréhender le rôle d'un distributeur d'assurance dans le cadre d'achat et d'exécution de contrats d'assurances
- Comprendre l'étendue et la portée des prestations
- Identifier ses besoins et ses exigences en matière de prestation de services de distribution d'assurance

Pour être capable de :

- Réaliser une mise en concurrence de distributeurs d'assurance



## PUBLIC

Acheteur d'assurances, assurances manager, risk manager, directeur administratif & financier, toute personne en charge de la stratégie de financement des risques



## PRÉREQUIS

Avoir suivi les stages ST011 et ST012 « fondamentaux de l'assurance des risques d'entreprises niveau 1 et 2 » ou expérience équivalente



## CONTENU

- Que peut attendre des acteurs de la distribution d'assurance ?
  - les assureurs sans intermédiaire
  - les mandataires d'assurance
  - les agents généraux d'assurance
  - les courtiers d'assurance
  - les intermédiaires européens d'assurance
  - les mandataires d'intermédiaires d'assurance
- Les besoins & exigences en matières de services de distribution d'assurances
  - capacité professionnelle & autonomie technique
  - connaissance des particularités de votre métier
  - tâches déléguées par l'assureur
  - engagement de services
  - rédaction du dossier de consultation des entreprises en vue de la mise en concurrence de distributeurs d'assurance
- Les critères objectifs d'appréciation & attribution
  - habilitation professionnelle
  - proximité
  - nature & étendue des prestations proposées
  - coût
  - analyse comparative des candidatures & des offres
  - attribution



## POINTS FORTS

Les sujets traités intéressent les acheteurs publics ou privés d'assurance. La formation donne les clés permettant de choisir le bon distributeur d'assurance afin d'obtenir les prestations d'assurance attendues

## Durée

0.5 jour – 3h30

## Niveau

Base

## Tarif

345 € HT (adhérent AMRAE)

414 € HT (non adhérent)

## Dates

1 avril 2025 (matin)

24 septembre 2025 (après-midi)

## Lieu

Paris ou au sein d'une des antennes régionales de l'AMRAE en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours - Cas pratiques  
Dossier-type de Consultation des Entreprises - QCM d'évaluation des acquis

## Intervenant

Consultant en risques & assurances management qui possède une solide expérience dans les services de conseil en assurances

# CRÉER UNE SOCIÉTÉ D'ASSURANCE ET DE RÉASSURANCE - UNE CAPTIVE : PANORAMA, MÉTHODOLOGIE



## OBJECTIFS

- Appréhender le rôle d'une captive dans le financement des risques de l'entreprise et les contraintes y afférentes
- Structurer les risques transférés à une captive afin de répondre aux contraintes de Solvabilité II et d'équilibre financier.
- Mettre en place une captive au sein de son organisation



## PUBLIC

Directeur des risques et des assurances, directeur assurances, directeur financement des risques. Toute personne en charge de la stratégie de financement des risques



## PRÉREQUIS

Avoir suivi le stage ST030 - Stratégie de financement des risques ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Généralités sur les captives
- Les différentes sortes de captives
- Etapes de la mise en place d'une captive
- Sélection des risques à « captiver »
- Politique de souscription / exemples d'utilisation
- Les différents domiciles
- Processus d'une étude de faisabilité
- Mise en place de la captive
- Initiation à la gestion courante de la captive



## POINTS FORTS

L'intervenant possède une très longue expérience dans le conseil à la création et la gestion de captives dans les différents domiciles européens

## Durée

1 jour - 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

26 mars 2025

24 septembre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours - Exercices -

Etudes de cas

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Professionnel du financement alternatif des risques



## OBJECTIFS

- Approfondir ses connaissances sur la gestion quotidienne d'une captive dans un contexte réglementaire et de marché complexe
- Maîtriser les contraintes liées à solvabilité II dans le cas de l'évolution des risques souscrits par une captive
- Protéger sa captive



## PUBLIC

Directeur des risques et des assurances, directeur assurances, directeur financement des risques. Toute personne en charge de la stratégie de financement des risques



## PRÉREQUIS

Avoir suivi le stage ST013 - Créer une captive ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Gestion courante de la captive
- Les captives sous Solvabilité II
  - impact
  - différentes approches selon les domiciles
- L'implication nécessaire des administrateurs
  - fonctions clés
  - règles et limites de la sous-traitance
  - rôle/missions des différents partenaires
- Les conventions de réassurance
  - clauses types
  - collatéraux
  - commissions de fronting
- Captives et programmes internationaux
- Evolution de la politique de souscription d'une captive
- Protection des captives et marge de solvabilité
- Redomiciliation d'une captive
- Clôture d'une captive



## POINTS FORTS

Les formateurs disposent de connaissances pratiques et quotidiennes de la gestion d'une captive. Ils ont des interactions avec les autorités de contrôle des différents domiciles

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Perfectionnement

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

27 mars 2025

25 septembre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Etudes de cas  
Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenants

Experts dans le conseil sur la mise en place et gestion de captive



## OBJECTIFS

- Appréhender les principaux programmes d'assurances,
- Connaitre les acteurs du secteur et en appréhender leur langage pour optimiser l'achat d'assurances



## PUBLIC

Collaborateur au sein des directions assurance, juridique, risk management, toute personne en charge des assurances



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Bases techniques de l'assurance, les acteurs
- Principes fondamentaux de l'assurance et de ses principes de tarification des risques industriels
- Fondamentaux de la constitution d'un contrat d'assurance
- Univers et rôle des acteurs du marché de l'assurance : courtier, assureur, expert, réassureur ....
- Processus d'appels d'offre ( exemple de cahier des charges )
- Panorama
  - dommages et pertes d'exploitation (et autres formes de couverture de perte d'exploitation)
  - les responsabilités civiles ( dont les responsabilités professionnelles obligatoires)
  - le transport
  - la gestion des sinistres



## POINTS FORTS

De nombreux exemples concrets pour illustrer les exposés

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

11, 12 mars 2025

9, 10 septembre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Exercices –

Etude de cas

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Professionnel de l'assurance des entreprises



## OBJECTIFS

- Comprendre les assurances fondamentales de l'entreprise en responsabilité civile (RC) et dommages aux biens (DAB)
- Maîtriser les éléments importants des contrats et identifier les pièges à éviter afin d'optimiser les garanties d'assurance et le traitement des sinistres
- Réaliser un autodiagnostic des polices responsabilité civile et dommages aux biens



## PUBLIC

Responsable assurance, risk manager, toute personne en charge du portefeuille assurance



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Le contrat d'assurance : composition, déclarations de l'assuré, prime, capitaux, sinistre, obligations d'informations et sanctions
- La police responsabilité civile : grands principes, les dommages et responsabilités couvertes
- La police dommages aux biens
- Diagnostic RC : garanties, exclusions, dispositions juridiques favorables à l'assuré et clauses qualitatives.
- Diagnostic DAB : définitions essentielles, les exclusions, les dispositions juridiques favorables et clauses qualitatives



## POINTS FORTS

Les participants repartent avec deux check list détaillées des points à valider sur chaque police (méthodologie d'autodiagnostic) qui leur permettront d'auditer et négocier leurs propres polices fondamentales en RC et DAB et de les maîtriser concrètement

## Durée

3 jours – 21 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 820 € HT (adhérent AMRAE)

2 270 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

17, 18, 19 juin 2025

30 septembre, 1, 2 octobre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Exercices – Cas pratique – Clausier – Méthodologie d'audit

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Expert maîtrisant les polices d'assurances obligatoires de l'entreprise

## PARCOURS FONDAMENTAUX DE L'ASSURANCE

LES FONDAMENTAUX DE L'ASSURANCE NIVEAU 1



LES FONDAMENTAUX DE L'ASSURANCE NIVEAU 2



**550 € HT  
D'ÉCONOMIE**



## OBJECTIFS

- Connaître les divers fondements de responsabilités en droit français
- Comprendre les risques de mise en jeu des Responsabilités de votre entreprise ; expliquer en quoi et sur quelles bases elle peut voir sa responsabilité engagée au travers de ses activités.
- Connaître les réponses du marché de l'assurance et ses limites



## PUBLIC

Responsable et collaborateur des services assurance, juridique, risk management, toute personne en charge des risques et assurances



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Les bases des responsabilités en droit Français
- Les sources des responsabilités opérationnelles : comment et pourquoi l'entreprise peut voir sa responsabilité engagée ?
  - vis à vis des salariés
  - du fait de ses activités opérationnelles
  - du fait d'atteinte à l'environnement et à la biodiversité
  - du fait des produits vendus ou des travaux ou prestations réalisées.
- Comment être couvert par son assureur de responsabilité civile ?
  - les spécificités des contrats d'assurance de responsabilités,
  - les couvertures, la gestion des sinistres.
- La responsabilité des Dirigeants peut-elle être engagée ?
  - le contrat de responsabilité des dirigeants et mandataires sociaux



## POINTS FORTS

Nombreux exemples concrets pour illustrer l'intégralité des sujets abordés. Basée sur l'expérience et les cas pratiques vécus, cette formation s'inscrit dans une dynamique d'échange

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

8, 9 juillet 2025

13, 14 octobre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Exercices – Cas pratique

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Avocat spécialisé en droit des contrats



## OBJECTIFS

- Comprendre les enjeux d'une bonne maîtrise de la rédaction des contrats et conditions générales pour limiter la responsabilité de l'entreprise
- Identifier les risques de mécanismes contractuels aggravant potentiellement extensifs de responsabilité de l'entreprise
- Cerner le rôle de l'assurance et du transfert de risque
- Savoir tirer avantage de ces mécanismes juridiques



## PUBLIC

Directeur / Responsable et collaborateur des services assurance, juridique, risk manager



## PRÉREQUIS

Avoir suivi le stage ST032 « Responsabilités et assurances : l'essentiel » ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- Les clauses limitatives de responsabilité
  - typologie, définition et objet
  - validité / limites / nullité
  - régimes spécifiques applicables (BtoB et BtoC)
- Les clauses extensives de la responsabilité
  - définition et objet
  - identification et évaluation des enjeux et conséquences potentiellement hauts lors de la rédaction de la convention
  - rédaction minutieuse d'une telle clause extensive
- L'implication de l'assurance
  - l'assureur – partie tierce au contrat à laquelle la charge du risque peut être transmise
  - l'obligation de l'assureur ou l'obligation d'être assuré?
  - la distribution du risque à des assureurs additionnels



## POINTS FORTS

Stage donnant une vue d'ensemble et pratique sur les mécanismes contractuels d'aménagements de la responsabilité, indispensable à la familiarisation avec ces mécanismes pour les reconnaître et le cas échéant limiter les risques dans les opérations courantes de l'entreprise (ventes et prestations de services).

## Durée

4 heures

## Niveau

Perfectionnement

## Tarif

480 € HT (adhérent AMRAE)

560 € HT (non adhérent)

## Dates

14 mai 2025 (matin)

4 novembre 2025 (matin)

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Apports théoriques et pratiques -  
Etude de cas concrets - Support de formation

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Avocat spécialisé en droit des contrats



## OBJECTIFS

- Comprendre les principes fondamentaux d'une couverture dommage et perte d'exploitation associées
- Adapter son programme dommages et pertes d'exploitation aux besoins de son entreprise
- Comprendre les mécanismes de gestion d'un sinistre



## PUBLIC

Responsable assurance, responsable juridique, collaborateur du service assurance ou du service juridique, Risk Manager. Toute personne en charge de l'assurance dans l'entreprise



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Présentation générale de l'assurance dommages aux biens et pertes d'exploitation
- Objet, contenu et conditions de l'assurance dommages
- Éléments de tarification
- Focus sur les garanties : attentats et terrorisme; catastrophes naturelles
- Les pertes d'exploitation
  - définition
  - besoins de l'entreprise
  - contenu des garanties calcul des PE
- Les extensions de garanties PE et leurs limites
- Les nouveaux besoins de l'entreprise en matière de PE : cyber, supply chain, ...
- Les bonnes pratiques de gestion des risques et des assurances dommages et PE (dont focus sur le rôle de la prévention)
- La gestion des sinistres



## POINTS FORTS

Une présentation générale des garanties dommages aux biens et pertes d'exploitation est proposée ainsi que la composition d'une prime d'assurance. L'intervenant fait un point sur les bonnes pratiques de gestion des assurances, de la gestion des sinistres et sur l'état du marché de l'assurance.

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

4, 5 novembre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Exercices – Cas pratique

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Souscripteur senior spécialisé, précédemment Risk manager avec une riche expérience en assurance de l'entreprise



## OBJECTIFS

- Connaître l'assurance de garantie de passif dans le cadre des activités de fusions - acquisitions de l'entreprise
- Appréhender le processus général de mise en place de l'assurance W&I

Pour être capable de :

- Mettre en place l'assurance de garantie de passif dans le cadre d'un projet de M&A



## PUBLIC

Directeur des risques et des assurances, risk manager, insurance manager. Toute personne en charge des assurances côté assuré, responsable ou chargé junior des activités de fusions et acquisitions.



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Passage en revue des grands principes des fusions-acquisitions, les risques et les garanties discutées
- Les rôles des principaux intervenants et acteurs impliqués dans la mise en place d'une assurance W&I
- Les différents processus de souscription et calendrier pour la mise en place d'une assurance en garantie de passif
- L'appel d'offre préliminaire pour le transfert du risque et choix de l'assureur
- Organisation de l'entreprise et gestion des nombreux audits nécessaires pour le processus de souscription (acheteur et vendeur)
- Les articulations entre le contrat de cession (SPA) et le projet de police d'assurance W&I
- La mise en œuvre de la police W&I, exemple de police, couvertures et exclusions
- Gestion des réclamations
- Avantages et inconvénients d'une assurance W&I



## POINTS FORTS

Cette formation vous permettra de mettre en place un programme d'assurance en garantie de passifs pour accompagner les activités M&A de l'entreprise. Vous pourrez ainsi proposer et piloter la mise en place d'une police W&I en relation avec les projets M&A de votre organisation.

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

Thématique dispensée uniquement en INTRA-ENTREPRISE, pour en savoir plus : [amrae.formation@amrae.fr](mailto:amrae.formation@amrae.fr)

## Tarifs

Selon devis

## Lieu

A Définir

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours - cas pratiques  
- retours d'expériences - QCM  
d'évaluation des acquis

## Intervenants

Risk manager, ARM  
Participation d'un courtier spécialisé



## OBJECTIFS

Appréhender les risques d'une opération de construction au plan juridique et l'architecture générale d'un plan d'assurance destiné à couvrir ces risques



## PUBLIC

Chargé(e) d'assurance côté assuré (Constructeur ou Maître d'ouvrage) ou chargé(e) de souscription junior chez un assureur ou un courtier



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Les grands principes applicables en matière de responsabilité des constructeurs, la présentation des principales polices d'assurance concernant ce type de risque, les points à négocier en matière de souscription des garanties
- Panorama des responsabilités encourues par les principaux acteurs intervenant dans l'acte de construire
- Les vecteurs du transfert des risques vers le marché de l'assurance
- Présentation des principales polices d'assurance en matière de construction
  - polices RC décennale / RC travaux
  - polices tous risques chantier, police dommages ouvrage / CNR
  - contrat collectif de RC décennale (CCRD)
  - police RC promoteur
- Les assurances obligatoires
- Les préalables à la mise en place des assurances : la négociation de la clause assurance des marchés de travaux et des contrats de promotion
- Les points à négocier dans la souscription d'une police d'assurance dans le domaine de la construction



## POINTS FORTS

Cette formation vous permet de faire le point sur la cartographie des responsabilités dans une opération de construction, le double régime applicable à l'assurance construction, les garanties d'assurance construction et les points principaux à négocier dans une police d'assurance avec votre distributeur d'assurance.

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

8, 9 octobre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Exercices

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Expert de l'assurance construction  
- anciennement président de la commission «Construction» de l'AMRAE



## OBJECTIFS

- Comprendre, analyser et anticiper les risques auxquels sont exposés vos biens, vos équipements, vos marchandises et tout ce que votre entreprise est amenée à transporter
- Connaître les principaux intervenants dans la chaîne de transport pour pouvoir éventuellement mettre en jeu leurs responsabilités
- Choisir une couverture d'assurance dommages ou RC appropriée et maîtriser l'indemnisation des sinistres transports



## PUBLIC

Risk manager, responsable assurance, responsable logistique et transport, gestionnaire sinistre et juriste d'entreprise.



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Rappels : Contrat de vente (Incoterms) et contrat de transport
- Les principaux intervenants dans la chaîne de transport : missions et responsabilités
- Les risques auxquels sont exposées les marchandises au cours du transport
- Savoir différencier une assurance RC contractuelle et une assurance « ad valorem »
- Les mécanismes de l'assurance marchandises transportées, ou facultés, ou « ad valorem »
- Les garanties offertes, la détermination de la valeur assurée et le calcul de la prime
- La prévention des risques transports, la déclaration et l'indemnisation des sinistres
- De la gestion des sinistres à la gestion de crise avec les spécificités du risque maritime



## POINTS FORTS

Après des rappels sur le cadre juridique du transport de marchandises et des acteurs, l'intervenant détaille les risques auxquels sont exposés les marchandises au cours du transport. Cette formation balaye ainsi toutes les problématiques, les règles et les responsabilités pour donner une vision complète de ce secteur

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

13, 14 novembre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Exercices – Cas pratique - QCM

## Intervenant

Expert du domaine, président du syndicat des courtiers d'assurances maritimes et transports

# LE RISQUE RH, LA PROTECTION SOCIALE EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER : ENJEUX ET PERSPECTIVES



## OBJECTIFS

- Comprendre la singularité de l'assurance de personnes : couverture individuelles et collectives et prévoyance individuelle et collective
- Appréhender les enjeux liés aux assurances de personnes à l'international



## PUBLIC

Risk manager, DRH, compensation benefits manager



## PRÉREQUIS

Aucun



## CONTENU

- Connaître l'assurance de personnes individuelles et collectives
  - qu'est-ce que l'assurance de personnes ? histoire, enjeux
  - qu'est-ce que la prévoyance ? histoire, enjeux
  - qui peut être assuré ? comment ? pourquoi ? de quelle(s) manière(s) ? quelles sont les garanties proposées ?
  - connaître, comprendre et saisir ce qu'est une assurance individuelle et collective (enjeux difficultés, tarification, spécificités, ...)
  - comprendre, analyser et saisir les spécificités de l'assurance « collective » de personnes
  - comprendre les enjeux internes (liens entre les risk manager et compensation benefits manager), les périmètres respectifs,
  - comprendre ce qu'est la prévoyance, sa spécificité et ses enjeux
  - les différents acteurs du marché
  - les enjeux d'une mise en place
- Appréhender les spécificités de l'assurance de personnes à l'international
  - un secteur de niche
  - les différents acteurs du marché
  - les garanties / plafonds proposés
  - les enjeux du secteur
  - bien identifier les enjeux entre contrat de travail, fiscalité, sécurité sociale, et la couverture d'assurance proposée
  - comprendre la préparation au départ et au retour



## POINTS FORTS

Cette formation permet d'acquérir une connaissance globale et fine de la protection sociale en France et à l'étranger et d'enrichir sa compréhension des besoins assurantiels des entreprises de toute taille (TPE, ETI, entreprises du CAC 40)

## Durée

1 jour – 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)  
828 € HT (non adhérent)  
Déjeuner offert

## Dates

3 juillet 2025  
13 novembre 2025

## Lieu

Paris  
en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Une pédagogie active qui permet une alternance entre travail de groupe et individuel  
Supports à partir de cas concrets  
Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Expert dans le domaine des assurances de personnes et conseil auprès des entreprises pour la mise en place d'une couverture en assurance de personnes depuis plus de 15 ans. Il occupe un poste à forte dimension internationale



## OBJECTIFS

- Préparer le transfert des risques résiduels vers l'assurance adéquate
- Connaître les fondamentaux de l'assurance cyber
- Choisir une police cyber contenant les garanties adaptées aux enjeux de son organisation
- Définir une stratégie pour mettre en place une assurance cyber



## PUBLIC

Risk manager, responsable de la gestion des risques, auditeur interne, responsable opérationnel. Toute personne intervenant dans la maîtrise des cyber risques



## PRÉREQUIS

Avoir suivi le stage ST031 - cyber risque et cybermenace ou expérience professionnelle équivalente



## CONTENU

- L'évolution des assurances cyber depuis les années 90 : aux USA, en Europe
- Les acteurs impliqués dans l'assurance cyber
- Les principaux risques associés aux actifs digitaux de l'entreprise
  - pertes d'exploitation / protection des données / RGPD...
- Les principales garanties cyber
  - dommages consécutifs / responsabilité civile / frais de gestion de crise...
- Les principales exclusions cyber
- La sinistralité cyber sur le marché Français : décryptage de l'étude Lucy (LUmiere sur la CYber assurance)
- Les solutions alternatives de gestion du risque cyber
  - implication de captive / assurance cyber paramétrique
- La préparation de la mise en place d'un contrat cyber dans une entreprise
  - identifier les parties prenantes,
  - anticiper les points de blocage



## POINTS FORTS

Approche concrète et pragmatique pour mettre en place une police d'assurance cyber. Utilisation de l'étude AMRAE Lucy (LUmiere sur la CYber assurance)

## Durée

1 jour - 7 heures

## Niveau

Base

## Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

27 juin 2025

27 novembre 2025

## Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours - Exercices -

Alternance de mise en applications

- retours d'expériences

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Directeur cyber chez un assureur (accompagnement des entreprises depuis 2010 dans la mise en place de contrats d'assurance cyber) ; disposant d'une expertise dans le domaine du risk-management

# AMRAE, >PUBLICATIONS



Guides méthodologiques, cahiers techniques, ouvrages de fond, livres blancs, études, enquêtes ... L'AMRAE se distingue par une abondante production professionnelle, en moyenne 6 nouvelles publications par an, fruits de l'intelligence collective.

## COLLECTION AMRAE ÉTUDES & PROSPECTIVES

Cette série de publications offre des analyses approfondies et des études prospectives sur les évolutions majeures en matière de risques et d'assurances, fournissant aux professionnels du risque des outils essentiels pour anticiper et gérer les défis systémiques et émergents.

Cette collection est enrichie par AMRAE PANORAMAS et AMRAE BAROMETRES et AMRAE FONDAMENTAUX.



## TRAVAUX DE RECHERCHE

À travers ses commissions spécialisées et groupes thématiques, l'AMRAE conduit des travaux de recherche approfondis, s'appuyant sur l'expertise collective de ses membres. Ces initiatives ont pour ambition d'enrichir la réflexion autour des enjeux stratégiques du risk management et des assurances, tout en répondant aux défis émergents des entreprises. Elles aboutissent à des publications techniques, des études sectorielles et des outils pratiques, conçus pour guider les professionnels dans l'élaboration de leurs stratégies de gestion des risques.



## ATOUT RISK MANAGER

Atout Risk Manager est la revue trimestrielle de référence pour les professionnels du risque et de l'assurance. Structurée autour de portraits, analyses de cas, baromètres et articles techniques, elle combine actualité et prospective pour éclairer les enjeux du métier. Reposant sur le partage de connaissances et une approche pluridisciplinaire, elle illustre l'engagement de l'Amrae à promouvoir une gestion proactive et innovante des risques. La revue illustre l'engagement de l'Association à promouvoir la culture du risque.



Toutes les publications de l'AMRAE sur



[www.amrae.fr/bibliotheque-de-amrae](http://www.amrae.fr/bibliotheque-de-amrae)

## SOMMAIRE

# SAVOIR-ÊTRE & POSTURE DU RISK MANAGER

ST038	AMÉLIORER SA COMMUNICATION, LEVIER DE PERFORMANCE DU RISK MANAGER	88
ST042	DÉVELOPPER SON LEADERSHIP D'INFLUENCE ET SON AGILITÉ : DES ATOUS CLÉS POUR LE RISK MANAGER	89
ST045	PRISE DE PAROLE ET PRÉSENTATION AU BOARD	90
ST070	UTILISATION PRATIQUE DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE POUR LE RISK MANAGER CHAT GPT ET AUTRES OUTILS	91
ST063	IS RISK YOUR BUSINESS ?	92

# AMÉLIORER SA COMMUNICATION, LEVIER DE PERFORMANCE DU RISK MANAGER



## OBJECTIFS

La qualité de la relation est un atout majeur et véritable levier pour faire adhérer et collaborer les interlocuteurs transversaux

- Donner au Risk Manager la capacité de se faire entendre dans l'organisation
  - percevoir son interlocuteur avec un autre regard, comprendre son fonctionnement, dépasser ses à priori pour créer une relation de confiance
  - piloter l'échange dans un esprit constructif réciproque
  - dépasser l'émotionnel
  - prendre du recul et gérer un conflit, tout en poursuivant son objectif



## PUBLIC

Risk manager, responsable assurance, auditeur interne, responsable projet, responsable de crise, responsable sécurité, contrôleur interne



## EN AMONT DE LA FORMATION

Pour ce stage, il est demandé en amont aux participants de lister leurs besoins et leurs freins éventuels dans les situations de communication et d'apporter des sujets qui seront travaillés en groupe



## CONTENU

- Affiner la qualité de sa propre écoute
  - les 3 freins à la communication, la gestion émotionnelle. Le trio fatal : perception-interprétation-objectivité
  - connaître ses propres filtres pour mieux les gérer
- Piloter la relation
  - chercher l'accord et l'information
  - la reformulation
  - chercher l'information, les enjeux et les valeurs de l'interlocuteur
  - traiter les objections
  - affirmer son point de vue pour impliquer l'interlocuteur
- Savoir conclure un entretien et utiliser le feedback
- Conflits et situations difficiles à gérer : Les approches DESC et CNV pour clarifier les problématiques relationnelles et désamorcer les conflits



## POINTS FORTS

Un feedback personnalisé constructif est donné à chaque participant.  
Le groupe est force de soutien

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

20, 21 mai 2025

## Lieu

Paris

## Nombre de participants

15 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Exercices de mise en situation (entretien d'investigation sur les risques, relations avec les administrateurs...) Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Spécialiste de la communication et risk manager

# DÉVELOPPER SON LEADERSHIP D'INFLUENCE ET SON AGILITÉ : DES ATOUS CLÉS POUR LE RISK MANAGER



## OBJECTIFS

- Renforcer son agilité managériale pour faire face aux situations complexes
- Développer son leadership d'influence auprès des parties prenantes pour mobiliser sur des enjeux clés de gestion de risques
- Communiquer de façon efficace pour renforcer la coopération sur la prévention et la gestion des risques



## PUBLIC

Risk manager, dirigeant, auditeur interne, responsable sécurité, responsable opérationnel, toute personne chargée de la gestion des risques, de la gestion du changement ou de la communication en lien avec la gestion des risques



## EN AMONT DE LA FORMATION

Deux semaines avant la formation, les participants recevront un lien vers un questionnaire en ligne de 10 min permettant d'établir leur Agile Profile®. Avant la formation, les participants seront invités à penser à une situation pour laquelle ils souhaitent développer leur leadership d'influence



## CONTENU

- Stratégie d'influence
  - reconnaître la complexité
  - identifier les parties prenantes clés
  - élargir son cercle d'influence avec la stratégie des alliés
- Leadership d'influence et empathie
  - prendre en compte les besoins des parties prenantes
  - élaborer des solutions mutuellement satisfaisantes
- Agilité managériale
  - agir ensemble au service d'un but commun
  - identifier ses forces et axes de développement
- Application et partage de bonnes pratiques en codéveloppement



## POINTS FORTS

Concepts et outils pour développer son leadership d'influence.  
Mise en pratique sur une situation concrète de votre choix et apprentissage en codéveloppement

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 414 € HT (adhérent AMRAE)

1 718 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

3, 4 décembre 2025

## Lieu

Paris

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Exercices  
Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Coach certifié, médiateur agréé, avec une pratique inspirée de l'Agilité managériale, de la communication non violente



## OBJECTIFS

- Structurer et préparer ses interventions
- Comprendre comment un discours peut favoriser l'engagement et l'implication
- Comprendre que simplifier est à la base de tout
- Découvrir une méthodologie pour scénariser sa présentation
- Capturer et entretenir l'attention pour susciter l'intérêt
- S'entraîner à la restitution en pratiquant les techniques clés d'une bonne prise de parole en public



## PUBLIC

Risk manager, dirigeant, auditeur interne, responsable sécurité, responsable opérationnel, toute personne chargée de la gestion des risques, de la gestion du changement ou de la communication en lien avec la gestion des risques



## CONTENU

- Simplifier un enjeu majeur
- Faciliter la compréhension et la mémorisation en transformant les idées / concepts abstraits en messages concrets
- Transformer une information rationnelle / factuelle en un message à résonance émotionnelle pour favoriser l'implication
- L'apport des neurosciences dans la compréhension du comportement
- Utilisation du Story Telling
- Entraînement à la prise de parole en public
- Exercices sur la voix, le regard, la posture, la gestuelle
- Le langage verbal et non verbal
- S'assumer en tant qu'orateur face à un public quel qu'il soit
- Savoir réagir à toutes les réactions même les plus difficiles



## POINTS FORTS

Une approche innovante pour sortir du schéma des présentations actuelles souvent denses et particulièrement techniques au point d'avoir du mal à capter l'attention d'un auditoire.

A l'instar de St-Exupéry qui disait « La perfection est atteinte non pas lorsqu'il n'y a plus rien à ajouter, mais lorsqu'il n'y a plus rien à retirer », cette formation vous accompagnera sur le chemin de la simplification ultime afin de faire de vos prises de parole, si ce n'est de grands moments d'inspiration, a minima des séances de travail engageantes.

## Durée

2 jours – 14 heures

## Niveau

Base

## Tarif

1 354 € HT (adhérent AMRAE)

1 654 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

## Dates

25, 26 novembre 2025

## Lieu

Paris

## Nombre de participants

12 personnes

## Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours – Exercices de mise en situation

Test d'évaluation des acquis en fin de la formation

## Intervenant

Coach professionnel, passionné par l'art de la persuasion

# UTILISATION PRATIQUE DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE POUR LE RISK MANAGER

## CHAT GPT ET AUTRES OUTILS



### OBJECTIFS

- Connaitre les limites et les atouts de l'intelligence artificielle pour pouvoir s'en servir au quotidien en tant que risk manager
- Maîtriser les « prompts » ChatGPT



### PUBLIC

Risk manager, directeur des risques, compliance officer, auditeur interne, directeur assurances



### PRÉREQUIS

Aucun



### CONTENU

- Les modèles de langages génératif (GPT), c'est quoi au juste ?
  - comment cela fonctionne ?
  - les limites
  - les risques de l'utilisation de ces modèles, les sujets de confidentialité...
  - les atouts et avantages à en tirer pour le risk manager
- Les prompts, indispensable pour en déployer toute la puissance
  - parallèle à faire avec une requête sur un moteur de recherche tel que Google
  - exemple d'un prompt simple versus prompt élaboré
  - comment structurer un prompt : Les grandes briques à empiler pour rédiger un prompt efficace et puissant
  - lui dire parfois qu'il se trompe ou que ce n'est pas cohérent !
- Utilisation de différents outils d'IA dans les différentes étapes du processus de gestion des risques (ISO 31000) : mises en situation, cas d'usage et mise en exergue des limites
  - compréhension de l'environnement
  - identification des risques d'une structure au regard de références
  - analyse et évaluation des risques
  - traitement du risques et solutions
  - au-delà en terme de gestion de l'activité de la Direction ou de pilotage de projets : ce qu'il ne fait pas ou mal et en quoi le risk manager est toujours très utile !
  - ce que d'autres outils d'IA plus élaborés et spécifiques peuvent déjà faire ou pourront faire demain...
- Conclusion : vers un « risk manager augmenté » !



### POINTS FORTS

Point sur les outils IA standards puissants très utiles dont il faut connaître les limites et les atouts pour s'en servir au quotidien. La maîtrise notamment des « prompts » ChatGPT est aujourd'hui une compétence extrêmement utile pour répondre à des besoins spécifiques (approviser un document volumineux, mind mapping, analyse de données...).

### Durée

1 jour – 7 heures

### Niveau

Base

### Tarifs

680 € HT (adhérent AMRAE)  
828 € HT (non adhérent)  
Déjeuner offert

### Dates

1 juillet 2025  
21 novembre 2025

### Lieu

Paris  
en présentiel ou à distance

### Nombre de participants

15 personnes

### Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours - Cas pratiques avec rédaction de prompts en séance et utilisation d'autres outils d'IA existants adaptés au métier du risk manager

### Intervenant

Expert dans le domaine du risque management

**OBJECTIFS**

- Comprendre les principes fondamentaux du risk management et de l'assurance
- Connaître la terminologie employée dans le domaine du risk management et de l'assurance

**PUBLIC**

Collaborateur au sein du service risk management et assurances, assurés, insurance manager

**PRÉREQUIS**

Niveau B2 - Intermédiaire

**CONTENU**

- Objectifs du risk management ; les mots clés qui représentent ce processus
- Identification de l'ensemble des expositions aux risques potentiels
- Techniques du risk management, le financement ou le transfert du risque ?
- Le rôle de l'assurance dans la perspective plus large du risk management
- Principes juridiques du risk management
- Les tendances des marchés mondiaux du risk management
- Le risk tool
- Alternative risk transfer : la titrisation

**POINTS FORTS**

Présentation des techniques du risk management et le rôle fondamental que joue l'assurance dans ce processus



Possibilité de réaliser cette formation en intra sur un format adapter à vos besoins.

Nous contacter à [amrae.formation@amrae.fr](mailto:amrae.formation@amrae.fr)

**Durée**

4 heures = (de 9h à 11h) x 2

**Niveau**

Base

**Tarif**

480 € HT (adhérent AMRAE)

560 € HT (non adhérent)

**Dates**

22 mai & 11 juin 2025 (matin)

**Lieu**

A distance

**Nombre de participants**

12 personnes

**Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation**

Support de cours

1 QCM d'évaluation à la fin de la formation

**Intervenant**

Expert, « Associate in Risk Management » et membre du « Chartered Institute of Linguists » avec une riche expérience dans les secteurs du risk management et de l'assurance

# RÈGLEMENT INTÉRIEUR

## Règlement intérieur applicable aux stagiaires de Formations dispensées par AMRAE FORMATION

### 1. Préambule

Le présent règlement intérieur a vocation à préciser certaines dispositions s'appliquant à tous les inscrits et participants aux différents stages organisés par AMRAE Formation dans le but de permettre un fonctionnement régulier des formations proposées.

### 2. Dispositions Générales

#### Article 1

Le présent règlement est établi conformément aux dispositions des articles L6352-3, L6352-4, R6352-1 à R6352-15 du Code du travail.

Les dispositions de ce règlement sont relatives :

- Aux mesures en matière de santé et de sécurité
- Aux règles disciplinaires et notamment à la nature et à l'échelle des sanctions applicables aux stagiaires
- Aux modalités de représentation des stagiaires.

### 3. Champ d'application

#### Article 2 : Personnes concernées

Le présent règlement s'applique à tous les stagiaires suivant une formation dispensée par AMRAE Formation et ce, pour toute la durée de la formation suivie.

Chaque stagiaire est considéré comme ayant accepté les termes du présent règlement lorsqu'il suit une formation

#### Article 3 : Lieu de la formation

La formation aura lieu, soit dans les locaux de l'AMRAE Formation à savoir au 36 boulevard Sébastopol 75004 PARIS, soit dans des locaux extérieurs. Les dispositions du présent Règlement sont applicables non seulement au sein des locaux de l'AMRAE Formation, mais également dans tout local ou espace accessoire à l'organisme.

### 4. Hygiène et Sécurité

#### Article 4 : Règles générales

Chaque stagiaire doit veiller à sa sécurité personnelle et à celle des autres en respectant les consignes générales et particulières de sécurité et d'hygiène en vigueur sur le lieu de formation. Toutefois, conformément à l'article R6352-1 du Code du travail, lorsque la formation se déroule dans une entreprise ou un établissement déjà doté d'un règlement intérieur, les mesures de sécurité et d'hygiène applicables aux stagiaires sont celles de ce dernier règlement. 2

#### Article 5 : Boisson alcoolisées

Il est interdit aux stagiaires de pénétrer ou de séjourner dans l'établissement en état d'ivresse ainsi que d'y introduire des boissons alcoolisées.

#### Article 6 : Interdiction de fumer

En application du décret n°92-478 du 29 mai 1992 fixant les conditions d'application de l'interdiction de fumer dans les lieux affectés à un usage collectif, il est interdit de fumer dans les locaux de formation.

Nous précisons qu'il est interdit de vapoter dans nos locaux à partir du 01/10/2017 comme le précise le décret n°2017-633 du 25 avril 2017.

#### Article 7 : Consignes d'incendie

Conformément aux articles R4227-37 et suivants du Code du travail, les consignes d'incendie et notamment un plan de localisation des extincteurs et des issues de secours sont affichés dans les locaux de formation de manière à être connus de tous les stagiaires.

#### Article 8 : Accident

Tout incident ou accident survenu à l'occasion ou au cours d'un stage de formation doit être immédiatement déclaré par le stagiaire accidenté ou par les témoins de l'accident ou de l'incident au formateur et au responsable d'AMRAE Formation.

En cas d'urgence, une personne des services administratifs de l'AMRAE Formation et l'employeur et/ou l'Organisme Paritaire Collecteur Agréé dont dépend le stagiaire devront être alertés.

Conformément à l'article R6342-3 du Code du travail, l'accident survenu au stagiaire pendant qu'il se trouve sur le lieu de formation ou pendant qu'il s'y rend ou en revient, fait l'objet d'une déclaration par le responsable de l'organisme auprès des services compétents dans les 48 heures.

### 5. Discipline

#### Article 9 : Tenue et comportement

Les stagiaires sont invités à se présenter au lieu de formation en tenue décente et à avoir un comportement correct à l'égard de toute personne présente dans l'organisme ou les locaux mis à disposition de l'organisme.

#### Article 10 : Horaires de stage

Les stagiaires doivent respecter les horaires. Ils sont généralement de 9h à 12h30 et de 14h à 17h30, sauf modification des horaires précisés sur la convocation envoyée au stagiaire.

Les stagiaires doivent, pour chaque demi-journée, signer une feuille de présence individuelle et, en fin de stage remplir la feuille d'évaluation réceptionnée par mail.

Tout retard devra être justifié auprès du formateur et du responsable formation ou du chargé des programmes, ainsi qu'auprès de l'employeur et/ou l'Organisme Paritaire Collecteur Agréé dont dépend le stagiaire. 3

Toute absence doit être signalée par écrit, dans un délai maximum de 48 heures, à l'AMRAE Formation et auprès de l'employeur et/ou l'Organisme Paritaire Collecteur Agréé dont dépend le stagiaire.

Il est interdit à tout stagiaire de quitter le stage sans motif et sans en avoir préalablement informé le formateur. Toute absence prévisible doit faire l'objet d'une demande écrite soumise par le stagiaire à son responsable formation.

Toute absence justifiée hors délai ou non justifiée peut être considérée comme une faute passible de sanctions.

Les temps de pause sont déterminés dans les programmes de formation ou sont laissés à l'appréciation du formateur. En dehors de la pause repas, les stagiaires sont tenus de rester dans les locaux.

#### Article 11 : Accès au lieu de formation

Sauf autorisation express d'AMRAE Formation, les stagiaires ayant accès au lieu de formation pour suivre leur stage ne peuvent pas faciliter l'introduction de tierces personnes à l'organisme.

#### Article 12 : Usage du matériel

Chaque stagiaire a l'obligation de conserver en bon état le matériel qui lui est confié en vue de sa formation. Les stagiaires sont tenus d'utiliser le matériel conformément à son objet. L'utilisation du matériel à d'autres fins, notamment personnelles est interdite, sauf pour le matériel mis à disposition à cet effet.

À la fin du stage, le stagiaire est tenu de restituer tout matériel et document en sa possession appartenant à AMRAE Formation, sauf les documents pédagogiques distribués en cours de formation.

#### Article 13 : Enregistrement

Il est formellement interdit, sauf dérogation expresse, d'enregistrer ou de filmer les sessions de formation.

#### Article 14 : Documentation pédagogique

La documentation pédagogique remise lors des sessions de formation est protégée au titre des droits d'auteur et ne peut être réutilisée autrement que pour un strict usage personnel. Il est formellement interdit de se procurer une copie électronique des documents pédagogiques distribués en cours de formation.

#### Article 15 : Responsabilité de l'organisme en cas de vol ou endommagement de biens personnels des stagiaires

La société AMRAE Formation décline toute responsabilité en cas de vol, perte ou détérioration des objets personnels de toute nature déposés ou laissés par les stagiaires dans les locaux.

#### Article 16 : Sanctions

Tous manquements au respect de ce présent règlement intérieur ainsi que tous agissements considérés comme fautifs par la direction d'AMRAE Formation pourront faire l'objet d'une sanction à l'encontre du stagiaire. Cette sanction sera prise conformément à la procédure décrite au présent règlement.

Selon la gravité et la nature du comportement fautif, le stagiaire pourra faire l'objet de l'une des sanctions suivantes :

- Avertissement
- Blâme
- Exclusion définitive de la formation suivie.

#### Article 17 : Procédure disciplinaire

Aucune sanction ne peut être infligée au stagiaire sans que celui-ci ne soit informé dans le même temps et par écrit des griefs retenus contre lui.

Lorsque la direction d'AMRAE Formation envisage de prendre une sanction qui a une incidence, immédiate ou non, sur la présence du stagiaire pour la suite de la formation, elle convoque le stagiaire par lettre recommandée avec accusé de réception ou remise à l'intéressé contre décharge en lui indiquant l'objet de la convocation, la date, l'heure et le lieu de l'entretien, et la faculté pour le stagiaire, au cours de cet entretien, de se faire assister par une personne de son choix, salarié d'AMRAE Formation ou stagiaire.

Lors de l'entretien, le motif de la sanction envisagée est indiqué au stagiaire, dont on recueille les explications.

La sanction ne peut intervenir moins d'un jour franc ni plus de 15 jours après l'entretien.

Elle fait l'objet d'une notification écrite et motivée au stagiaire sous forme d'une lettre remise contre décharge ou d'une lettre recommandée.

Lorsqu'un agissement considéré comme fautif a rendu indispensable une mesure conservatoire d'exclusion temporaire à effet immédiat, aucune sanction définitive, relative à cet agissement, ne peut être prise sans respect de la procédure prévue à l'article R6352-4 et, éventuellement, aux articles R6352-5 et R6352-6.

La direction d'AMRAE Formation informe l'employeur, et l'organisme collecteur paritaire agréé, de la sanction prise.

### 6. Représentation des stagiaires

Les règles de représentation des stagiaires définies par les articles R6352-9 et suivants du Code du travail ne s'appliquent pas car la durée de cette formation est inférieure à 500 heures. Si la formation d'AMRAE Formation est incluse à une formation de plus longue durée dispensée par une autre entreprise, le règlement intérieur de cette dernière sera appliqué.

### 7. Publicité et date d'entrée en vigueur

#### Article 18 : Publicité

Le présent règlement est porté à la connaissance de chaque stagiaire.

Un exemplaire du présent règlement est disponible au sein d'AMRAE Formation.

#### Article 19 : Date d'entrée en vigueur

Ce règlement est valide à partir de la date de signature de la convention de formation.

# AMRAE FORMATION À VOTRE DISPOSITION



## Conseil

### Vous souhaitez :

- obtenir des renseignements sur l'offre de formation, les dates, les intervenants ainsi que les modalités de financement (CPF, OPCO...)
- avoir une aide pour toutes démarches administratives (obtention d'un devis, convention de formation...)

Le nombre de participants à nos programmes est volontairement limité afin de vous garantir une qualité pédagogique optimale, et de donner à vos journées de formation leur pleine efficacité. Vous pouvez nous contacter pour vérifier les disponibilités, réserver vos places et connaître les dates des prochaines sessions.

**TOUTE RÉSERVATION À NOS STAGES DEVRA ÊTRE CONFIRMÉE PAR ÉCRIT**



## Inscription

### Elle peut se faire :

- sur notre site [www.amrae.fr](http://www.amrae.fr), en remplissant le formulaire d'inscription
- par e-mail : [amrae.formation@amrae.fr](mailto:amrae.formation@amrae.fr)



## Administration

### Suite à votre inscription, vous recevrez :

- une convention de formation simplifiée, au plus tard 10 jours avant le démarrage de la session
- une convocation, 10 jours avant la formation, indiquant le lieu, les horaires et les moyens d'accès. Les stages commencent à 9h (l'accueil à 8h45) et se terminent à 17h00. Les 2 pauses café et le déjeuner avec l'intervenant sont offerts.

**LA FACTURE SERA ADRESSÉE À LA FIN DE LA FORMATION (SAUF POUR LES DISPOSITIFS CERTIFIANTS)\***

(\*) : Pour les inscriptions venant des pays hors France métropolitaine, la facture sera adressée avec la convocation pour les inscriptions et devra être réglée avant le début de la formation.

A l'issue du stage, votre employeur, l'organisme de financement ou vous-même, recevrez :

- l'attestation de présence
- les feuilles d'émargement

**CONTACTEZ-NOUS**  
[amrae.formation@amrae.fr](mailto:amrae.formation@amrae.fr)  
Tél. : 01 42 89 33 20

# BULLETIN D'INSCRIPTION - AMRAE FORMATION

**Bulletin d'inscription à photocopier, à compléter et à retourner par courrier, fax ou e-mail à :**

AMRAE Formation - 36 boulevard de Sébastopol - 75004 PARIS - amrae.formation@amrae.fr

La convocation de formation vous sera adressée 10 jours avant le début du stage.

Numéro de déclaration : 11 75 38 444 75 - Numéro de SIRET : 449 619 097 000 32

## INSCRIPTION AU(X) FORMATION(S)

Intitulé : ..... réf. .... dates : .....

Intitulé : ..... réf. .... dates : .....

Intitulé : ..... réf. .... dates : .....

## STAGIAIRE

Nom / Prénom : .....

Fonction : ..... Service : .....

Téléphone : ..... Fax : .....

E-mail : .....

Adresse d'envoi de la convocation : .....

.....

Stagiaire adhérent l'AMRAE :  Oui<sup>(1)</sup>  Non    Stagiaire en situation de handicap :  Oui  Non

## ENTREPRISE

Adresse : .....

Code postal : |\_|\_|\_|\_|\_| Ville : .....

Téléphone : ..... Fax : .....

Activité : ..... SIRET : .....

Responsable Formation : M. Mme. Mlle : .....

Au sein de la société, le dossier est suivi par M. Mme. Mlle : .....

Fonction : ..... Email : .....

## MODALITÉ DE RÈGLEMENT

### PAR L'ENTREPRISE

Raison sociale : .....

.....

Adresse de facturation : .....

.....

Code postal : |\_|\_|\_|\_|\_|

Ville : .....

Montant H.T .....  
.....

Nom du signataire : .....

.....

Fonction : .....

N° TVA Intracommunautaire :

|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|

Référence de bon de commande  
interne à votre entreprise devant  
apparaître sur votre facture :  
.....

### PAR UN ORGANISME PAYEUR

Subrogation :  Oui  Non

(si oui, merci de joindre le justificatif de prise en charge)

Raison sociale : .....

.....

Adresse de facturation : .....

.....

Code postal : |\_|\_|\_|\_|\_|

Ville : .....

Montant H.T .....  
.....

Nom de la personne chargée du  
dossier : .....

.....

N° TVA Intracommunautaire :

|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|

Référence de prise en charge à  
nous communiquer dès réception :  
.....

### PAR LE STAGIAIRE

Adresse de facturation : .....

.....

Code postal : |\_|\_|\_|\_|\_|

Ville : .....

Montant H.T .....  
.....

Cachet et signature

La signature du présent bulletin entraîne  
l'acceptation des conditions générales de  
vente.

DATE : .....

# CONDITIONS GÉNÉRALES DE VENTE

Les présentes conditions générales de vente s'appliquent aux prestations de formation et aux services annexes. Les actions peuvent être réalisées soit au bénéfice de groupes constitués par une entreprise généralement dans ses locaux : formation "Intra-entreprise", soit au bénéfice de personnels de différentes entreprises, dans nos locaux : formation "Inter-entreprise", soit selon des formules au cas par cas définies comme formation "sur mesure" à défaut de contrat écrit signé des deux parties, ces conditions constituent le seul accord entre elles relativement à l'objet de la commande et prévalent sur tout autre document. toute commande implique l'adhésion entière et sans réserve de l'acheteur à ces conditions générales de vente.

## Numéro d'organisme de formation

Le numéro de déclaration d'existence d'AMRAE Formation en tant qu'organisme de formation est 1175 38 444 75. Le Client peut donc se faire rembourser les formations organisées par AMRAE Formation auprès de son Opérateur de Compétences (OPCO), sous réserve de respecter les conditions de l'OPCO considéré.

## Modalité d'inscription et de commande

Concernant les formations "Inter-entreprise" : toute inscription à une session de formation ne sera prise en compte qu'à condition qu'elle soit formalisée selon l'une des modalités suivantes : Par mail : amrae.formation@amrae.fr

Par courrier : AMRAE Formation - 36 boulevard de Sébastopol - 75004 Paris.

Cette inscription est valable pour la totalité de la formation. Les inscriptions sont prises dans l'ordre de leur arrivée. Si le nombre des inscriptions est trop élevé, une option est enregistrée sur la prochaine action identique.

Concernant les formations "Intra-entreprise" ou "sur mesure" : afin de satisfaire au mieux le besoin du Client, les modalités pratiques d'inscription et de réalisation des formations seront définies au cas par cas.

## Convocation

Confirmation de la réalisation de l'action de Formation

Concernant les formations "Inter-entreprise" : dès réception d'un bulletin d'inscription, un mail accusant la bonne réception de celui-ci est adressée au responsable de cette inscription. Une convocation et une convention est transmise dès que le stage est ouvert. Un exemplaire signé de cette convention doit impérativement être retourné à AMRAE Formation avant le début du stage. Dix jours avant le début du stage, une convocation ou un rappel de convocation qui précise la date, le lieu (avec un plan d'accès) et les horaires du stage est adressée au participant ou au responsable de l'inscription. Point d'attention particulière : cette convention tient lieu de confirmation d'inscription au stage.

Concernant les formations "Intra-entreprise" ou "sur mesure" : la signature de la convention par les deux parties tient lieu de confirmation. En renvoyant la convention signée, l'établissement s'engage à fournir la liste des participants. A l'issue de chaque stage, une attestation de suivi de stage est adressée au responsable de l'inscription, avec la facture correspondante.

## Prix

Les prix indiqués sur le catalogue s'entendent hors taxes et sont à majorer du taux de TVA applicable en vigueur au moment de la formation. Tout stage commencé est dû en totalité.

Pour les formations "Inter-entreprise", le prix inclut les supports, la mise à disposition du matériel pédagogique et audiovisuel nécessaire à la formation. Les frais de repas du midi sont inclus forfaitairement dans le prix total pour la durée de la formation. Ne sont en revanche pas compris les frais d'hébergement, ni de déplacement.

Pour les formations "Intra-entreprise" ou "sur mesure", un exemplaire signé par l'entreprise de la proposition écrite d'AMRAE Formation est retourné à l'adresse d'AMRAE Formation. Une convention de formation doit être signée par les parties avant le début de la formation. Le prix appliqué est celui indiqué dans la convention. L'entreprise prend en charge le déjeuner des stagiaires et du (ou des) formateur(s).

## Annulation • Report

Tout report ou annulation devra faire l'objet d'une confirmation écrite. Toute annulation intervenant dans les 8 jours ouvrés précédant le début du stage entraînera le paiement d'une indemnité égale à 50% du montant du stage. Toute annulation ou report intervenant dans les 3 jours ouvrés précédant le stage ou toute absence à la formation entraînera le paiement de la totalité du montant du stage. Les sessions sont validées à partir d'un minimum d'inscrits. Si le nombre de participants à une session s'avère insuffisant, AMRAE Formation se réserve la faculté de reporter cette formation sous réserve d'en informer le Client par écrit au moins 10 jours ouvrés avant la date de démarrage de la session de formation concernée.

Il incombe alors au Client de procéder à une nouvelle inscription, aucune indemnité ne sera versée au Client à raison d'un report ou d'une annulation du fait d'AMRAE Formation.

## Désistement ou report du fait du Client

Pour les formations "inter-entreprise" : toute formation non annulée 3 jours ouvrés avant la date de démarrage de la session est due dans sa totalité. En cas d'absence ou d'abandon du stagiaire, AMRAE Formation facture au Client 100% du montant du prix de la formation.

Pour une formation "Intra-entreprise" ou "sur mesure" : S'il s'agit d'une annulation de formation non signalée par le client, AMRAE Formation facture la totalité du prix de la formation. Si le formateur a été amené à se déplacer, les frais de déplacement (et d'hébergement si besoin) sont en sus.

## Substitution

Jusqu'à 24h avant le début de la session de formation, le Client peut, sans aucun frais supplémentaire, substituer une personne inscrite par ses soins par toute autre personne de son choix en respectant les pré-requis et à condition d'en informer formellement AMRAE Formation. En revanche, l'alternance d'un stagiaire par un autre en cours de module de formation n'est pas acceptée.

## Convention • Facture

Les enseignements, conformément à la loi du 16 juillet 1971 sur la formation professionnelle, font l'objet d'une convention. La convention de stage est adressée avant le début de la formation. En fin de formation "Inter-entreprise", une attestation est envoyée à l'employeur. La facture du stage est adressée à l'issue de la formation. Pour les pays hors UE, la facture est adressée dès réception du formulaire d'inscription. Si précisé dans la commande, cette dernière est adressée à l'organisme désigné. Pour les formations "Intra-entreprise" ou "sur mesure", la facture est adressée en fin de formation ou suivant un échéancier prévu par la convention.

## Conditions de paiement

Le règlement du prix de la formation s'effectue suivant les conditions fixées dans la Convention. A défaut, le paiement, devra intervenir au plus tard dans les 30 jours de la date de facturation. Le règlement est accepté par chèque bancaire, traite, virement bancaire ou postal. Pour les pays hors UE, le paiement devra se faire avant le début de la session de formation. En cas de retard de paiement, sur mise en demeure préalable, une pénalité égale à une fois et demi le taux d'intérêt légal est due. En cas de prise en charge du paiement d'une facture par un organisme payeur extérieur, il appartient, au responsable de l'inscription, de communiquer à cet organisme tous les éléments qui lui sont indispensables pour assurer ce paiement. Si celui-ci n'était pas effectué, AMRAE Formation serait fondé à réclamer le montant de ce paiement à l'entreprise inscrite, solidairement débitrice à son égard.

## Confidentialité et droit de propriété

L'AMRAE Formation déclare être titulaire des droits de propriété intellectuelle relatifs aux supports de cours et autres ressources pédagogiques mis à disposition du Client ou d'avoir obtenu du tiers propriétaire un droit d'usage régulier de ces derniers.

Le Client s'engage à utiliser lesdits supports de cours et autres ressources pédagogiques dans les limites définies par AMRAE Formation. Le Client s'interdit de reproduire, directement ou indirectement, en totalité ou en partie, d'adapter, de modifier, de traduire, de représenter, de commercialiser ou de diffuser à des membres de son personnel non participants aux formations d'AMRAE Formation ou à des tiers les supports de cours ou autres ressources pédagogiques mis à sa disposition sans l'autorisation expresse et écrite d'AMRAE Formation ou de ses ayants droits. Les documents mis à la disposition du Client sont à l'usage exclusif et personnel du participant et sont protégés par le droit d'auteur tout le matériel pédagogique utilisé demeure la seule propriété d'AMRAE Formation ou celle de ses partenaires. En conséquence, la reproduction, diffusion ou communication au public sans avis préalable d'AMRAE Formation est constitutive de contrefaçon et passible des sanctions qui s'y rattachent.

## Responsabilité • Indemnités

AMRAE Formation ne pourra être tenu responsable vis à vis du Client de tout préjudice direct ou indirect découlant de l'exécution des présentes conditions, du comportement des stagiaires inscrits dans nos stages ainsi que de tout événement survenant alors que les stagiaires ont quitté les lieux de formation.

Le demandeur à la formation et le bénéficiaire de la formation acceptent la responsabilité du respect par leurs stagiaires des présentes conditions. Le demandeur accepte d'indemniser AMRAE Formation de toute perte, dommage ou dégât causés à toute propriété, ou à tous nos employés et partenaires du fait de tout stagiaire inscrit par eux. En cas de recouvrement judiciaire ou extra judiciaire, l'ensemble des frais exposés à AMRAE Formation sont à la charge du demandeur.

## Données personnelles

Les données personnelles recueillies sur ce formulaire sont utilisées dans le cadre strict de l'inscription, de l'exécution et du suivi de la formation par les services AMRAE Formation. Elles sont conservées pour la durée légale de prescription des contrôles administratif et financier applicables aux actions de formations. Ces données pourront être transmises à l'AMRAE, à ses sous-traitants, à ses filiales dans le cadre strict des actions de formations. En application de la réglementation sur la protection des données à caractère personnelle, le stagiaire bénéficie d'un droit d'accès, de rectification, de limitation du traitement ainsi qu'un droit d'opposition et de portabilité de ses données si cela est applicable, qui peut être exercé en adressant à email à amrae@amrae.fr ou par courrier à l'AMRAE Formation / DPO, 36 boulevard de Sébastopol - 75004 Paris.

## Dispositions générales

Toutes les conditions ci-dessus sont considérées comme acceptées par le Client dès lors qu'il a passé commande. Dans le cas où l'inscription à un stage se fait par un bon de commande et non par le bulletin d'inscription standard d'AMRAE Formation, les conditions ci-dessus restent valables, sauf accord préalable et écrit de la part d'AMRAE Formation.

## Droit applicable et compétence juridictionnelle

Pour toutes les contestations relatives à l'exécution ou à l'interprétation de la présente convention, ou en cas de litige, seul sera compétent le tribunal de commerce de Paris, ou son Président, en matière de référé. Les demandeurs à la formation acceptent cette attribution de juridiction, sans aucune restriction ni réserve.

**AMRAE**  
la Maison du risk management