



OBJECTIFS

S'approprier les outils clefs de la stratégie et savoir les adapter à une démarche ERM

Pour être capable de :

- Travailler sur son Business Model et identifier les risques inhérents à son entreprise
- Adapter ses présentations ERM pour mettre en valeur le lien avec les objectifs stratégiques de son entreprise
- Savoir travailler avec la direction de la stratégie : travailler sur les complémentarités entre les départements risques et stratégie



PUBLIC

Directeur / Responsable de la gestion des risques, toute personne en charge de la gestion des risques



PRÉREQUIS

Avoir Suivi le stage ST036 « Concevoir une démarche de management global des risques » ou expérience professionnelle équivalente



CONTENU

- Intégrer les outils stratégiques dans sa démarche ERM
 - PESTEL
 - PORTER
 - architecture de valeur
- Revue du contenu des composantes d'un Business Model
 - analyse du client, de ses avantages concurrentiels et de son modèle de réalisation
 - analyse des risques associés à chacune des 4 composantes
- Modalités d'évolution de la démarche existante
 - analyse des écarts entre son existant et la cible
 - élaboration par les stagiaires de leur plan d'action pour mettre en place une approche stratégique dans leur démarche ERM
 - facteurs clefs de succès de coordination avec son département stratégie



POINTS FORTS

Cette formation vous permettra de faire évoluer votre démarche ERM vers une approche plus stratégique. Cette orientation permet aux risk managers des entreprises qui l'ont adoptée de renforcer ses liens avec la gouvernance, de mieux valoriser les travaux de cartographies et de se positionner davantage en aide à la décision.

Durée

1 jour – 7 heures

Niveau

Perfectionnement

Tarif

680 € HT (adhérent AMRAE)

828 € HT (non adhérent)

Déjeuner offert

Dates

10 juin 2024

28 novembre 2024

Lieu

Paris

en présentiel ou à distance

Nombre de participants

15 personnes

Méthodes pédagogiques et modalités d'évaluation

Support de cours

Cas pratiques

Test d'évaluation des acquis en fin de formation

Intervenant

Consultant-formateur spécialisé dans la gestion des risques et la stratégie